

«ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН»
Советом директоров
АО «СИБЭКО»

Протокол № 40 от 17.05.2016

Председатель Совета директоров

_____/ О.Н. Серебренников /

«УТВЕРЖДЕН»
Годовым Общим собранием акционеров
АО «СИБЭКО»

Протокол № 1 от 01.07.2016

Председательствующий на собрании

_____/ О.Н. Серебренников/

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«СИБИРСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»
ЗА 2015 ГОД**

Достоверность данных, содержащихся в настоящем годовом отчете,
подтверждена Ревизионной комиссией АО «СИБЭКО»

Генеральный директор

С.С. Анфимов

(подпись)

Главный бухгалтер

О.Г. Роженкова

(подпись)

**г. Новосибирск
2016 год**

СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «СИБЭКО»	3
ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА	6
ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ	6
РАЗДЕЛ 1. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ	7
РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	10
РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	60
РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	64
РАЗДЕЛ 5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	71
РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО	85
РАЗДЕЛ 7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	95
РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ	115
РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ	127
РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ	129
РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	133
РАЗДЕЛ 12. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ	137
РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2016 ГОД	145
КОНТАКТЫ	148
ГЛОССАРИЙ	149
ПРИЛОЖЕНИЕ № 1. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ АО «СИБЭКО» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	152
ПРИЛОЖЕНИЕ № 2. ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ АО «СИБЭКО» В 2015 ГОДУ	187

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АО «СИБЭКО»

Уважаемые акционеры!



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
АО «СИБЭКО»
СЕРЕБРЕННИКОВ ОЛЕГ
НИКОЛАЕВИЧ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «СИБЭКО»
АНФИМОВ СЕРГЕЙ
СЕРГЕЕВИЧ

Представляем вашему вниманию годовой отчет, в котором изложены результаты деятельности Акционерного общества «Сибирская энергетическая компания» за 2015 год.

Прошедший год для Общества был связан с целым рядом внутренних и внешних факторов, негативное воздействие которых Общество успешно выдержало, продемонстрировав высокий уровень экономической устойчивости и подтвердив статус сильного и успешного предприятия энергетической отрасли.

Негативные явления в экономике получили развитие в 2015 году и затронули все отрасли экономики. Повсеместное сворачивание инвестиционных проектов и сокращение объемов промышленного производства отрицательно отразилось на потреблении электроэнергии (-0,3%).

В прошедшем году на функционирование всех компаний тепловой генерации, расположенных на территории Западной Сибири

влиял ряд общих внешних факторов, которые сохраняют свое влияние и в 2016 году. Они связаны с ужесточением конкуренции внутри отрасли. Ввод в июле 2015 года Богучанской ГЭС (2 997 МВт.), а также ввод в работу в 2014-2015 годах новых и модернизированных мощностей тепловой генерации по ДПМ (2 123 МВт.), снятие сетевых ограничений и объединение ценовых зон привели к снижению свободных цен рынка в Сибири и разгрузке мощностей для тепловых генераций. Эти факторы сопровождались повышенным вниманием и контролем различных государственных органов к надежности и безаварийности работы энергосистем.

Тем не менее, Обществу в 2015 году удалось сохранить положительную динамику в части выработки электроэнергии - рост в сравнении с 2014 годом составил 0,7% (выработка электроэнергии в 2015 году составила 12,023 млрд. кВтч).

Отпуск тепловой энергии снизился на 2%, до 12,807 млн. Гкал, в сравнении с 2014 годом. Этому способствовали теплые погодные условия (фактическая температура отопительного периода составила - 5,2⁰С, что выше факта предыдущего периода на 2,6⁰С).

Воздействие внешних факторов обусловило необходимость внутренних структурных изменений. Советом директоров были определены задачи и утверждены мероприятия, направленные на повышение эффективности работы Общества, повышение ее стоимости. В первой половине отчетного года произошел ряд внутренних структурных и кадровых изменений. В рамках ротации топ-менеджмента Общества Совет директоров в апреле утвердил смену Генерального директора АО «СИБЭКО». На этот пост был утвержден Сергей Анфимов. Кроме того были назначены новый Заместитель Генерального директора - Технический директор и Директор по управлению персоналом АО «СИБЭКО».

Обществом 01.07.2015 разработана и утверждена «Программа повышения стоимости ГК «СИБЭКО» на 2015-2017 гг.», реализацию которой Совет директоров определил как приоритетную для Общества на ближайшие три года. Программа содержит основные реперные

точки в различных областях деятельности Общества - от производственных задач до экономики, менеджмента и корпоративных задач.

В 2015 году, в рамках реализации Программы повышения стоимости ГК «СИБЭКО», акционерами на внеочередном собрании был утвержден Устав Общества в новой редакции, содержащий положения о Правлении Общества, на основании которых 15.10.2015 сформирован коллегиальный исполнительный орган – Правление АО «СИБЭКО».

В отчетном периоде, АО «СИБЭКО» продолжило последовательно выстраивать вертикально-интегрированный одноименный холдинг. Для реализации задач по управлению теплосетевым хозяйством и сбыту тепловой энергии в структуре Общества было создано два новых филиала «Тепловые сети» и «Теплосбыт». Кроме того в 2015 году, для расширения спектра услуг в смежных видах деятельности, были созданы две новые компании: энергосервисная пуско-наладочная компания – Акционерное общество «ТеплоЭнергоСтрой» (Строительство зданий и сооружений энергетических объектов) и проектная компания - Акционерное общество «СИБЭКО-Проект» (Проектная и инжиниринговая деятельность).

Традиционно в зоне особого внимания Совета директоров и топ-менеджмента Общества находились вопросы, связанные с исполнением ремонтной и инвестиционной программ.

Все плановые капитальные и текущие ремонты основного и вспомогательного оборудования были выполнены в полном объеме. Нормативный запас топлива и материально-технических ресурсов к началу отопительного сезона превышал необходимые значения. Спокойное и уверенное прохождение осенне-зимних максимумов отопительного сезона 2015-2016 годов подтвердило качество проделанной подготовительной работы и надежность генерирующего оборудования.

В структуре капитальных вложений АО «СИБЭКО» основную долю составили инвестиции в модернизацию, реконструкцию и техническое перевооружение. Фактический объем капитальных вложений инвестиционной программы АО «СИБЭКО» 2015 года составил 1 795 млн. руб.

К ключевым инвестиционным проектам, завершенным в 2015 году АО «СИБЭКО», можно отнести следующие:

- ✓ ТЭЦ-3. Техперевооружение турбины Т-100/120-130 ст.№ 13 (бюджет проекта 272 млн. рублей);

- ✓ ТЭЦ-2. Техперевооружение золоулавливающей установки котла ТП-81 ст.№10 (бюджет проекта 48 млн. рублей).

В частности, проект технического перевооружения золоулавливающей установки на ТЭЦ-2 завершил поэтапную модернизацию установок, реализуемую с 2012 года. Исполнение проекта повысило степень очистки дымовых газов ТЭЦ-2 до 99,3%, что особенно важно, поскольку ТЭЦ-2 находится в зоне плотной жилой застройки. Руководство АО «СИБЭКО» уделяет серьезное внимание вопросам повышения экологической привлекательности Общества, снижению риска несоблюдения нормативных требований в области охраны окружающей среды, которые решаются посредством выполнения природоохранных мероприятий и повышения экологической безопасности оборудования.

К приоритетным задачам также, отнесены реорганизация бизнес-модели теплосетевого комплекса на территориях присутствия, реинжиниринг подключения потребителей к источникам энергоснабжения, включая развитие каналов дистанционного взаимодействия с клиентами по вопросам подключения. Снижение издержек во всех звеньях и элементах технологической цепи производства и транспортировки энергии, продление ресурса основного оборудования электростанций;

Меры, направленные на повышение эффективности и снижение издержек, преобразования в структуре Общества, реализованные в 2015 году обеспечили операционную стабильность и финансовую устойчивость работы АО «СИБЭКО». Общество обладает достаточным потенциалом для дальнейшей реализации ранее обозначенных проектов и диверсификации производственно-экономической деятельности.

Предстоит еще один непростой год. Новые задачи потребуют не только от топ-менеджмента, но и от всего коллектива слаженной и четкой работы. Но весь предыдущий опыт решения производственных и управленческих задач позволяет с оптимизмом смотреть в будущее и утверждать, что Общество сохранит позитивную динамику роста и развития.

ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА

Акционерное общество «Сибирская энергетическая компания» (АО «СИБЭКО») — крупнейшее предприятие Сибири, занимающееся производством и реализацией тепловой и электрической энергии.

АО «СИБЭКО» (прежнее наименование – Закрытое акционерное общество «Новосибирскэнерго») создано 18.03.2004.

В состав генерирующих мощностей энергосистемы входят шесть тепловых электрических станций: ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5 в г. Новосибирске, Барабинская ТЭЦ в г. Куйбышеве и Бийская ТЭЦ (АО «Бийскэнерго»), а также котельные, эксплуатируемые филиалом «Локальные котельные» АО «СИБЭКО»:

- ✓ 3 089,5 МВт - суммарная установленная электрическая мощность;
- ✓ 8 644,2 Гкал/ч - общая установленная тепловая мощность электростанций.

АО «СИБЭКО» возглавляет группу компаний, профилированных по видам деятельности – генерация тепловой и электрической энергии, транспорт тепловой энергии, добыча угля, оказание автотранспортных услуг, образовательных услуг, услуг связи, сопровождение и выполнение ремонтных работ.

Важными и неизменными принципами деятельности Общества являются:

1. Энергосбережение и энергоэффективность.
2. Экология.
3. Социальная ответственность.

Стратегия АО «СИБЭКО» призвана обеспечить сбалансированное развитие энергетического комплекса и направлена на решение следующих задач:

- ✓ Обеспечение надежности выработки и поставки энергоресурсов.
- ✓ Удержание и расширение присутствия группы компаний АО «СИБЭКО» на рынке теплоснабжения.
- ✓ Повышение эффективности и качества деятельности группы компаний АО «СИБЭКО».
- ✓ Снижение издержек во всех звеньях и элементах технологической цепи производства и транспортировки энергии.
- ✓ Повышение экологической привлекательности посредством выполнения комплекса природоохранных мероприятий.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

По итогам деятельности АО «СИБЭКО» в 2015 году достигло следующих значений по финансово-экономическим показателям:

26 274 868 тыс. руб.	3 168 623 тыс. руб.	1 077 936 тыс. руб.	3 412 063 тыс. руб.
Выручка	Прибыль от продаж	Чистая прибыль	EBITDA

РАЗДЕЛ 1. КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

ПЕРИОД	СОБЫТИЕ
I КВАРТАЛ	✓ По решению Министерства экономического развития РФ Общество включено в перечень 199 системообразующих предприятий России. Перечень был утвержден для повышения устойчивости функционирования российской экономики, а также снижения негативных последствий от возможных кризисных явлений. ✓ Рост коэффициентов, определяющих готовность генерирующего оборудования: снижение оплаты мощности.
II КВАРТАЛ	✓ Избрание Генеральным директором Общества Анфимова Сергея Сергеевича. ✓ В соответствии с заключенным АО «СИБЭКО» договором аренды имущества, находящегося в хозяйственном ведении МУП «Энергия» г. Новосибирска, используемого для транспортировки тепловой энергии, производства и транспортировки горячей воды, Общество с 01.01.2015 осуществляет деятельность по передаче (транспорту) тепловой энергии и горячей воды. В этой связи, для целей надлежащей реализации интересов АО «СИБЭКО» при осуществлении деятельности по передаче (транспорту) тепловой энергии и горячей воды, создан филиал «Тепловые сети». ✓ Состоялось годовое Общее собрание акционеров. Утверждены итоги 2014 финансового года, избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, утвержден Аудитор Общества. ✓ Советом директоров избраны Председатель Совета директоров Общества, заместитель Председателя Совета директоров Общества. ✓ ФСТ России изменены объемы по регулируемым договорам для поставщиков электрической энергии и мощности на период с 01.07.2015 по 31.12.2015: рост выручки Общества на рынке электроэнергии и мощности. ✓ Утверждена трехлетняя Программа повышения стоимости ГК «СИБЭКО». Мероприятия Программы направлены на реализацию принципов организации эффективной деятельности в АО «СИБЭКО». ✓ АО «СИБЭКО» успешно прошло первый надзорный аудит соответствия системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.
III КВАРТАЛ	✓ Состоялось внеочередное Общее собрание акционеров АО «СИБЭКО». Утверждены Устав Общества в новой редакции и Положение о Правлении Общества. ✓ Досрочно прекращены полномочия, действовавшего состава Совета директоров Общества, а также Совет директоров Общества избран в новом составе. ✓ Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг кредитоспособности (долгосрочной кредитоспособности) АО «СИБЭКО» на уровне А+ (очень высокий уровень кредитоспособности), третий подуровень. Прогноз по рейтингу «стабильный». ✓ Утвержден новый порядок проведения долгосрочного КОМ:

	успешно реализована стратегия компании в рынке мощности на период до 2019 года. ✓ Утвержден новый порядок проведения долгосрочного КОМ: успешно реализована стратегия компании в рынке мощности на период до 2019 года.
IV КВАРТАЛ	✓ Сформирован коллегиальный исполнительный орган – Правление АО «СИБЭКО». ✓ С целью повышения капитализации ГК «СИБЭКО», увеличения объемов работ, выполняемых дочерними обществами АО «СИБЭКО» собственными силами, сохранения выручки «внутри» группы компании, повышения комплексности оказываемых услуг сервисными дочерними компаниями АО «СИБЭКО» и диверсификации деятельности было создано АО «ТЭС». ✓ В связи с необходимостью принятия срочных мер по обеспечению производственной деятельности АО «СИБЭКО» и его дочерних обществ в получении проектно-инжиниринговых и консалтинговых услуг, в структуре группы компаний АО «СИБЭКО» была создана проектная организация – АО «СП», оказывающая услуги в сфере разработки и сопровождения проектов строительства, реконструкции и модернизации объектов энергетики. ✓ С целью получения дохода от реализации тепловой энергии и горячей воды потребителям был создан филиал «Теплосбыт». ✓ Проведен КОМ на 2016 год и долгосрочный КОМ 2017-2019 гг.: зафиксированы ценовые и стоимостные показатели рынка мощности на долгосрочный период; ✓ Впервые утверждены тарифы на долгосрочный период регулирования 2016-2018 годов в сфере тепло- и водоснабжения; ✓ Упрощен порядок проведения процедур доступа на ОРЭМ: достигнуто сокращение времени проведения процедур по внесению изменений в регистрационную информацию ОРЭМ. ✓ Во исполнение положений Федерального закона от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» специальной комиссией Министерства энергетики проведены энергетические обследования всех подразделений АО «СИБЭКО» и Обществу выдан сводный энергетический паспорт на осенне-зимний отопительный период 2015-2016 годов. ✓ На заседании Совета директоров Общества одобрен Коллективный договор Работников и Работодателя на 2016 год. Новая редакция Коллективного договора предусматривает в т.ч. приведение разделов в соответствие с Отраслевым тарифным соглашением, изменение минимальной месячной тарифной ставки рабочего 1 разряда. ✓ На ТЭЦ-3 в рамках технического перевооружения турбины №13 установлен модернизированный цилиндр высокого давления (в сборе), выполнена замена пароперепускных труб и других ответственных узлов. Реализация данного мероприятия направлена на повышение надежности и эффективности эксплуатации основного оборудования АО «СИБЭКО» и, как следствие, обеспечение надежного и качественного тепло- и электроснабжения потребителей города Новосибирска. ✓ На ТЭЦ-2, на котлоагрегате ТП-81 ст.№10 установлены аппараты мокрой золоочистки – эмульгаторы конструкции Панарина Ю.А.

	Реализация данного мероприятия позволила увеличить степень очистки дымовых газов котлоагрегата.
--	---

РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

2.1. Принципы корпоративного управления

«Корпоративное управление» - это понятие, охватывающее систему взаимоотношений между исполнительными органами акционерного общества, его советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами. Корпоративное управление является инструментом для определения целей общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью общества со стороны акционеров и других заинтересованных сторон.

Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России.

Ключевой задачей корпоративного управления АО «СИБЭКО» на 2016 и последующие периоды является анализ и внедрение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, в части, необходимой для успешной работы АО «СИБЭКО», а также строгое их соблюдение.

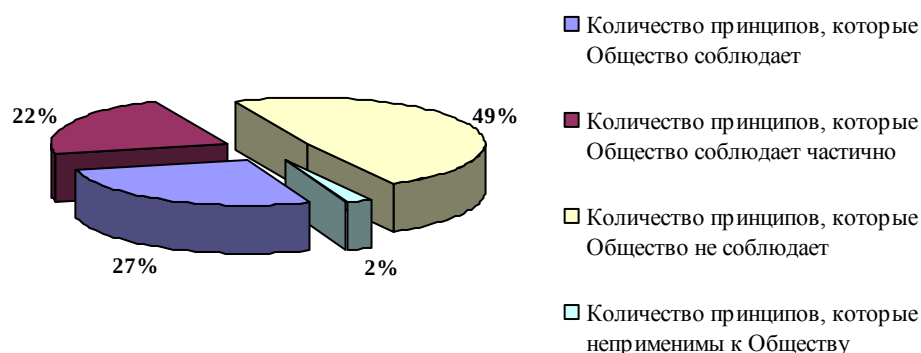
Исходя из организационно-правовой формы, отраслевой принадлежности, структуры акционерного капитала и других особенностей АО «СИБЭКО», при осуществлении корпоративного управления мы руководствуемся следующими неизменными основополагающими принципами:

1. Обеспечение реальной возможности акционерам осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе.
2. Подотчетность членов Совета директоров Общества его акционерам, подотчетность Правления и единоличного исполнительного органа Общества Совету директоров Общества и его акционерам.
3. Информационная открытость.
4. Прозрачность структуры собственности и управления.
5. Постоянное совершенствование системы корпоративного управления.

Применение и непрерывное развитие указанных принципов позволяют нам повышать уровень доверия акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, соблюдать требования действующего российского законодательства, стремиться к соответствию передовым стандартам корпоративного управления, участвовать в увеличении стоимости активов и результативности Общества, обеспечивать эффективность и надежность энергосистемы.

Сведения о соблюдении АО «СИБЭКО» Кодекса корпоративного управления, представлены в приложении № 1 к Годовому отчету.

Степень соблюдения Обществом рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2015 году



Положительным показателем надлежащего соблюдения основополагающих принципов корпоративного управления АО «СИБЭКО», а также рекомендаций Кодекса корпоративного

управления является отсутствие в отчетном году корпоративных конфликтов (корпоративных споров) с участием АО «СИБЭКО» и / или обществ, акции (доли) в уставных капиталах которых принадлежат АО «СИБЭКО».

2.2. Развитие системы корпоративного управления

Одним из основополагающих принципов корпоративного управления АО «СИБЭКО» является стремление к постоянному совершенствованию и развитию.

На сайте АО «СИБЭКО» (<http://www.sibeco.su>) в подразделе «Развитие корпоративного управления» раздела «Акционерам и инвесторам» размещен сервис он-лайн обращений посетителей в адрес Общества, с помощью которого акционеры и иные заинтересованные лица помогают нам стать лучше.

В 2015 году были приняты следующие основные корпоративные решения:

1. По итогам рассмотрения корпоративных, организационных и методологических вопросов утверждены:
 - 1.1. Устав Общества в новой редакции (протокол годового Общего собрания акционеров Общества №1 от 29.06.2015, протокол внеочередного Общего собрания акционеров Общества № 2 от 22.09.2015).
 - 1.2. Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества (протокол годового Общего собрания акционеров Общества № 1 от 29.06.2015).
 - 1.3. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества (протокол годового Общего собрания акционеров Общества № 1 от 29.06.2015).
 - 1.4. Методические рекомендации по согласованию сделок с антимонопольным органом (указание Директора по правовым и корпоративным вопросам Общества № 12 от 20.01.2015).
 - 1.5. Порядок предоставления АО «СИБЭКО» информации в новой редакции (приказ Генерального директора Общества № 414 от 17.06.2015).
 - 1.6. Методика оценки выполнения Программы повышения стоимости ГК «СИБЭКО» на 2015 – 2017 годы и премирования за ее выполнение (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 15 от 21.10.2015).
2. В рамках решения вопросов операционной и хозяйственной деятельности Общества утверждены:
 - 2.1. Перечень страховых компаний по направлениям страховой защиты АО «СИБЭКО» на 2015 год в новой редакции (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 23 от 16.01.2015).
 - 2.2. Изменения в Положение о кредитной политике Общества (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 24 от 02.02.2015, протокол принятия решений Советом директоров Общества № 25 от 17.02.2015).
 - 2.3. Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2015 год (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 30 от 17.03.2015).
 - 2.4. Арендная политика Общества в новой редакции (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 32 от 31.03.2015).
 - 2.5. Перечень страховых компаний по направлениям страховой защиты АО «СИБЭКО» на 2016 год (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 21 от 16.12.2015).
 - 2.6. Положение о кредитной политике Общества в новой редакции (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 24 от 31.12.2015).
3. С целью соблюдения Обществом лучших российских корпоративных практик в АО «СИБЭКО»:

- 3.1. Сформирован коллегиальный исполнительный орган – Правление АО «СИБЭКО» (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 13 от 16.10.2015, протокол принятия решений Советом директоров Общества № 24 от 31.12.2015);
- 3.2. Утверждены Положение о Правлении Общества (протокол внеочередного Общего собрания акционеров Общества № 2 от 22.09.2015) и План работы Правления в 2015 году (протокол заседания Правления №1 от 28.10.2015);
- 3.3. С учетом опыта проведения первых заседаний Правления разработан Регламент порядка подготовки и согласования материалов к заседаниям Правления Общества.
4. По итогам обобщения полученного опыта управления, принимая во внимание необходимость оптимизации бизнес-процессов, сокращение фактических трудозатрат и расходов АО «СИБЭКО» как Управляющей организации, были внесены изменения в договоры на осуществление полномочий единоличного исполнительного органа дочерних обществ (АО «АТП», АО «Бийскэнерго» и АО «ИТС»).
5. С целью повышения информативности раздела «Акционерам и инвесторам» сайта АО «СИБЭКО» в общем доступе была размещена информация о наиболее значимых корпоративных событиях 2016 года (подраздел «Календарь корпоративных событий» - <http://www.sibeco.su/sibeco03C0>), а также был актуализирован и дополнен перечень ответов на самые распространенные вопросы акционеров (подраздел «Вопросы и ответы» - <http://www.sibeco.su/sibeco03B0>).

Наши задачи по совершенствованию корпоративного управления на 2016 год:

1. Провести успешное годовое Общее собрание акционеров АО «СИБЭКО», в том числе подготовить качественный годовой отчет Общества за 2015 год и представить акционерам Общества дополнительную информацию об Обществе, о порядке проведения Общего собрания акционеров, а также о вопросах, включенных в повестку дня, за счет подготовки соответствующего информационного бюллетеня.
2. Продолжить дальнейшее использование в корпоративной работе Общества инструментов автоматизации – доработать и внедрить программное обеспечение для автоматизированной подготовки материалов к заседаниям Правления Общества.
3. Принять участие в профессиональных конкурсах, посвященных обсуждению актуальных вопросов применения корпоративного законодательства.
4. С учетом новелл законодательства об акционерных обществах рассмотреть возможность использования при взаимодействии с акционерами Общества современных средств и способов коммуникации (создание личных кабинетов для акционеров, направление уведомлений посредством электронной почты и прочее).
5. Завершить опытную эксплуатацию виртуальной корпоративной комнаты («портал» («электронный кабинет»), позволяющий проводить заседания органов управления Общества в режиме онлайн), учесть наработанный опыт, внести необходимые усовершенствования, дополнения и приступить к использованию данного инструмента при проведении заседаний Совета директоров Общества.

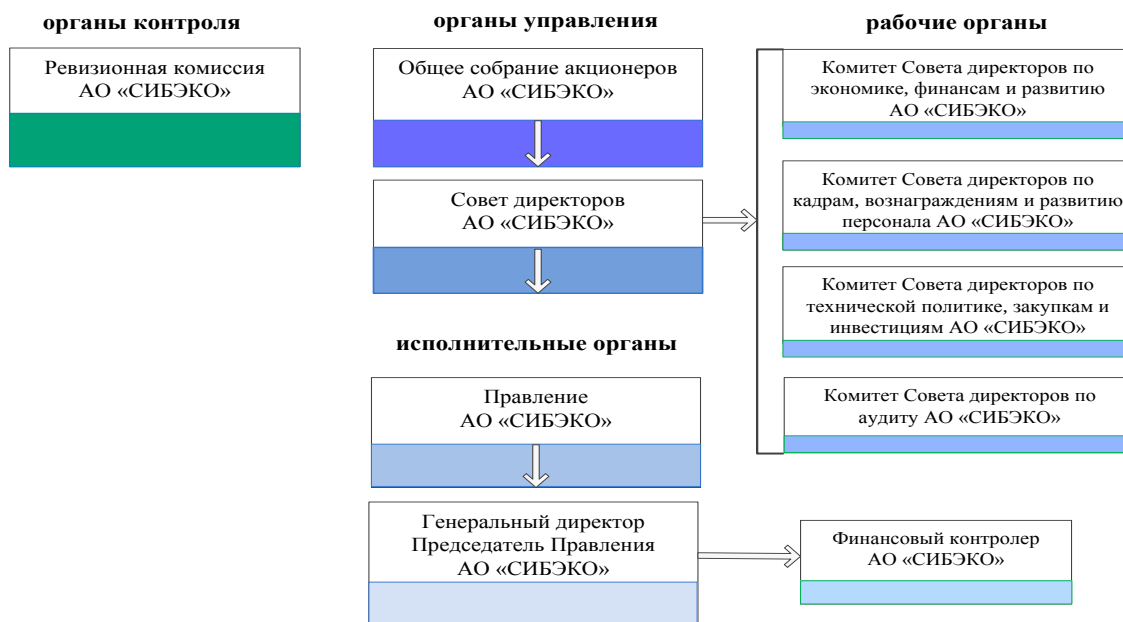
Программа профессионального развития Корпоративного секретаря АО «СИБЭКО» на 2015 год в части обязательной и факультативной части выполнена в полном объеме.

Отчет о выполнении Программы профессионального развития Корпоративного секретаря АО «СИБЭКО» на 2015 год утвержден Советом директоров Общества 30.12.2015. Работа Корпоративного секретаря Общества по выполнению указанной Программы признана «хорошей» (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 24 от 31.12.2015).

Программа профессионального развития Корпоративного секретаря АО «СИБЭКО» на 2016 год утверждена Советом директоров Общества 29.01.2016 (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 28 от 01.02.2016).

2.3. Органы управления и контроля

Структура органов управления и контроля АО «СИБЭКО», а также иных рабочих органов АО «СИБЭКО»



Организация работы органов управления Общества, взаимодействие органов управления с Комитетами Совета директоров и структурными подразделениями АО «СИБЭКО» обеспечиваются Корпоративным секретарем Общества.

2.3.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления АО «СИБЭКО» и предоставляет акционерам возможность реализовать право на участие в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества.

Компетенция Общего собрания акционеров АО «СИБЭКО» устанавливается Уставом АО «СИБЭКО» и действующим российским законодательством.

Процедура созыва, подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества определена Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Акционерного общества «Сибирская энергетическая компания», утвержденным в новой редакции 26.06.2015 (протокол годового Общего собрания акционеров № 1 от 26.06.2015).

Новая редакции Положения была подготовлена для учета изменений, внесенных в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и Гражданский кодекс Российской Федерации. Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества дополнено указанием на обязательность заверения регистратором Общества решений, принятых Общим собранием акционеров, а также состава акционеров,

присутствовавших при их принятии. Для удобства подготовки и предоставления акционерами предложений о выдвижении кандидатов в органы управления и контроля изменен перечень информации и сведений, которые такие предложения должны содержать. Перечень разделен на два блока: обязательная информация и дополнительная информация, и позволяет акционерам самостоятельно определять достаточность сведений о выдвигаемых ими кандидатурах.

Общее число акционеров Общества по состоянию на конец 2015 года превышает 5 000.

Актуальная информация об общем количестве зарегистрированных лиц, на лицевых счетах которых имеются ценные бумаги АО «СИБЭКО», регулярно размещается Обществом в подразделе «Акционерный капитал» раздела «Акционерам и инвесторам» сайта АО «СИБЭКО» (<http://www.sibeco.su>).

26.06.2015 в АО «СИБЭКО» состоялось годовое Общее собрание акционеров Общества, на котором были приняты следующие решения:

1. Утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2014 финансовый год.
2. Распределена прибыль Общества, полученная по итогам отчетного года, а также по результатам прошлых лет.
3. Избраны члены Совета директоров и члены Ревизионной комиссии Общества.
4. Утвержден Аудитор Общества.
5. Утверждены в новой редакции Устав Общества, Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества, Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.
6. Одобрены взаимосвязанные сделки между АО «СИБЭКО» и ОАО «НГТЭ», в совершении которых имелась заинтересованность, предметом которых являлись услуги более 2 % балансовой стоимости активов Общества.

Всего в годовом Общем собрании акционеров АО «СИБЭКО» приняли участие акционеры, обладающие 31 937 026 999 голосов, что составляло 95.6318 % от общего количества голосов.

Итоги голосования годового Общего собрания акционеров АО «СИБЭКО» по всем вопросам повестки дня были оглашены непосредственно на Общем собрании акционеров в соответствии со ст. 62 Федерального закона «Об акционерных обществах».

В соответствии со ст.62 Федерального закона «Об акционерных обществах» и п. 9.18. Устава Общества решения, принятые Общим собранием акционеров были доведены до сведения акционеров (их представителей) в форме отчета об итогах голосования, путем его размещения на сайте Общества - <http://www.sibeco.su> в сети Интернет.

22.09.2015 в АО «СИБЭКО» состоялось внеочередное Общее собрание, на котором были приняты следующие решения:

1. Утвержден в новой редакции Устав Общества.
2. Утверждено Положение о Правлении Общества.
3. Досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров Общества и избран Совет директоров Общества в новом составе.

Всего во внеочередном Общем собрании акционеров АО «СИБЭКО» приняли участие акционеры, обладающие 31 976 990 264 голосов, что составляло 95.7515 % от общего количества голосов.

Итоги голосования внеочередного Общего собрания акционеров АО «СИБЭКО» по всем вопросам повестки дня были оглашены непосредственно на Общем собрании акционеров в соответствии со ст. 62 Федерального закона «Об акционерных обществах».

В соответствии со ст.62 Федерального закона «Об акционерных обществах» и п. 9.18. Устава Общества решения, принятые Общим собранием акционеров были доведены до

сведения акционеров (их представителей) в форме отчета об итогах голосования, путем его размещения на сайте Общества - <http://www.sibeco.su> в сети Интернет.

2.3.2. Совет директоров

Совет директоров АО «СИБЭКО» осуществляет общее руководство деятельностью Общества в пределах компетенции, определенной Уставом Общества и действующим российским законодательством.

Процедура созыва, подготовки и проведения заседаний Совета директоров Общества определена Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Акционерного общества «Сибирская энергетическая компания», утвержденным в новой редакции 26.06.2015 (протокол годового Общего собрания акционеров № 1 от 26.06.2015).

Новой редакцией Положения в большей степени детализированы права и обязанности членов Совета директоров, расширены функции Председателя Совета директоров, дополнен функционал Корпоративного секретаря Общества.

В отчетном году деятельность Совета директоров Общества осуществлялась в соответствии с Планом, утвержденным в январе 2015 года. Традиционно, План работы Совета директоров Общества на 2015 год включал в себя основные вопросы деятельности Общества (отчетность, подготовка Общего собрания акционеров, финансы и бюджет, кадровые вопросы и прочее).

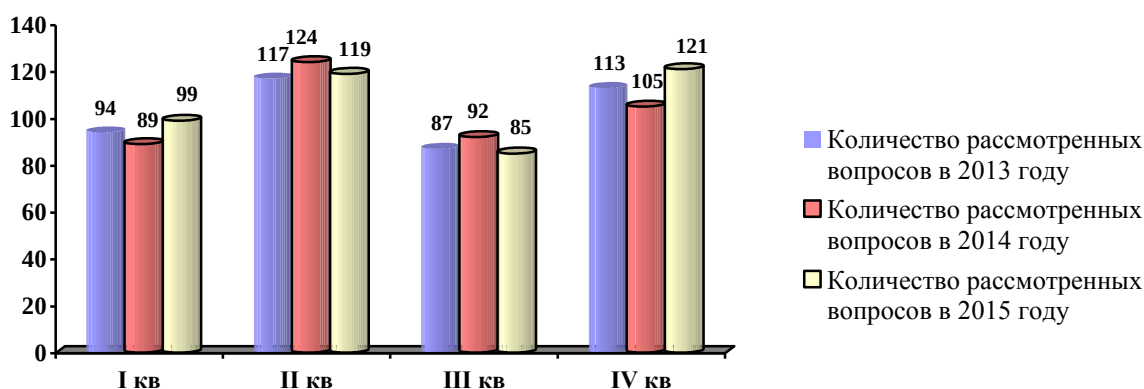
Заседания Совета директоров Общества согласно Плану работы проводились не реже двух раз в месяц. Для принятия решений по вопросам, не терпящим отлагательства, созывались внеплановые заседания.

С целью принятия решений по вопросам компетенции Совета директоров АО «СИБЭКО» в течение 2015 года проведено 53 заседания в форме заочного голосования (опросным путем).

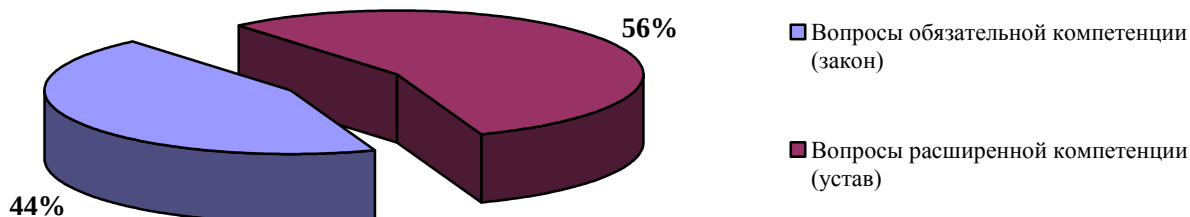
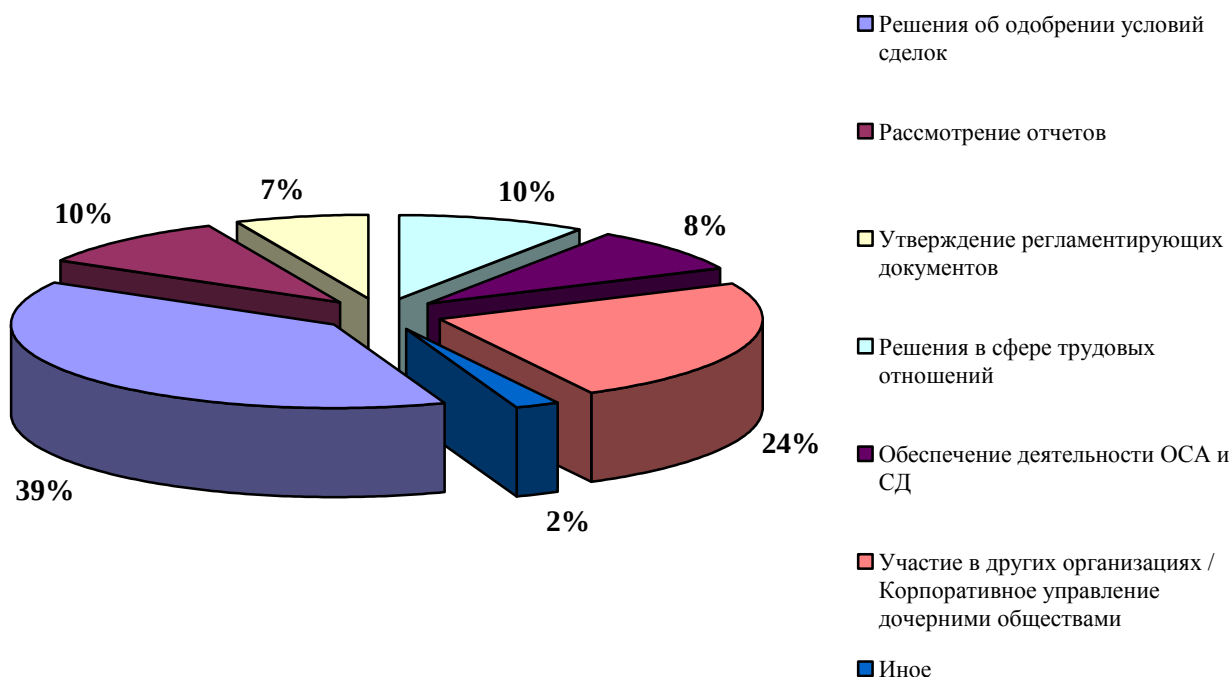
В 2015 году Советом директоров Общества было рассмотрено 424 вопроса (из них на плановых заседаниях рассмотрено 366 вопросов, на внеплановых заседаниях рассмотрено 58 вопросов).

Информация о решениях, принятых Советом директоров АО «СИБЭКО» в 2015 году

Динамика количества вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества



Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества в 2015 году



Ключевые (наиболее значимые) решения, принятые Советом директоров АО «СИБЭКО» в 2015 году:

1. Утвержден План работы Совета директоров Общества на 2015 год (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 23 от 16.01.2015, вопрос повестки дня № 1).
По итогам завершения 2015 года рассмотрен отчет Генерального директора АО «СИБЭКО» о выполнении Плана работы Совета директоров АО «СИБЭКО» на 2015 год (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 27 от 18.01.2016, вопрос повестки дня № 2).
2. Утвержден укрупненный план-график «Ключевые точки годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2014 года» (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 24 от 02.02.2015, вопрос повестки дня № 5).
По итогам проведения годового Общего собрания акционеров АО «СИБЭКО» утвержден отчет Генерального директора Общества о выполнении укрупненного плана-графика «Ключевые точки годового Общего собрания акционеров Общества

по итогам 2014 года», отмечено качественное и своевременное выполнение указанного плана-графика (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 4 от 16.07.2015, вопрос повестки дня № 3).

3. Утверждена Программа профессионального развития Корпоративного секретаря Общества на 2015 год (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 24 от 02.02.2015, вопрос повестки дня № 4).

По итогам 2015 года утвержден отчет о выполнении Программы профессионального развития Корпоративного секретаря АО «СИБЭКО» на 2015 год, работа Корпоративного секретаря Общества по выполнению указанной программы признана хорошей (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 24 от 31.12.2015, вопрос повестки дня № 4).

4. Утверждена и введена в действие организационная структура АО «СИБЭКО» в новой редакции (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 26 от 17.02.2015, вопрос повестки дня № 1; протокол принятия решений Советом директоров Общества № 39 от 05.05.2015, вопрос повестки дня № 13; протокол принятия решений Советом директоров Общества № 1 от 01.07.2015, вопрос повестки дня № 4; протокол принятия решений Советом директоров Общества № 5 от 31.07.2015, вопрос повестки дня № 16; протокол принятия решений Советом директоров Общества № 10 от 16.09.2015, вопрос повестки дня № 9; протокол принятия решений Советом директоров Общества № 17 от 02.11.2015, вопрос повестки дня № 11).
5. Утвержден внутренний документ Общества, регулирующий стандарты бизнес-планирования в Обществе, – Регламент формирования, утверждения и контроля исполнения Единого среднесрочного бизнес-плана АО «СИБЭКО» (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 28 от 02.03.2015, вопрос повестки дня № 7).
6. Утвержден отчет Генерального директора Общества о выполнении стратегических проектов и задач в 2014 году (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 30 от 17.03.2015, вопрос повестки дня № 3).
7. Одобрено изменение договоров на осуществление полномочий единоличного исполнительного органа АО «Бийскэнерго», АО «ИТС», АО «АТП» (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 30 от 17.03.2015, вопрос повестки дня № 8; протокол принятия решений Советом директоров Общества № 41 от 18.05.2015, вопрос повестки дня № 22; протокол принятия решений Советом директоров Общества № 12 от 01.10.2015, вопросы повестки дня №№ 15, 16; протокол принятия решений Советом директоров Общества № 18 от 17.11.2015, вопрос повестки дня № 10; протокол принятия решений Советом директоров Общества № 24 от 31.12.2015, вопрос повестки дня № 20).
8. Избран Генеральный директор АО «СИБЭКО» Анфимов Сергей Сергеевич (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 35 от 16.04.2015, вопрос повестки дня № 2).
9. Утвержден отчет Генерального директора АО «СИБЭКО» о выполнении Единого бизнес-плана Общества за 2014 год, Ключевых показателей эффективности, спецзадач и спецпроектов Общества за 2014 год, Дорожной карты Общества за 2014 год (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 38 от 05.05.2015, вопрос повестки дня № 1).
10. Внесены изменения в Положение о годовом премировании руководителей АО «СИБЭКО» (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 39 от 05.05.2015, вопрос повестки дня № 14; протокол принятия решений Советом директоров Общества № 8 от 31.08.2015, вопрос повестки дня № 11).
11. Утвержден внутренний документ Общества, в области вознаграждения топ-менеджмента Общества, - Положение о годовом премировании Исполнительных

- директоров по управлению управляемыми обществами АО «СИБЭКО» (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 39 от 05.05.2015, вопрос повестки дня № 15).
12. Рассмотрены вопросы, связанные с созывом годового Общего собрания акционеров Общества (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 39 от 05.05.2015, вопрос повестки дня № 7; протокол принятия решений Советом директоров Общества № 41 от 18.05.2015, вопрос повестки дня № 9). Общему собранию акционеров Общества даны рекомендации по вопросам повестки дня (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 41 от 18.05.2015, вопросы повестки дня №№ 1-5, 7, 8).
 13. Утвержден скорректированный Единый среднесрочный бизнес-план Общества на 2015-2019 гг. в части 2015 года (в составе: форм скорректированного Единого среднесрочного бизнес-плана на 2015 год, Ключевых показателей эффективности, спецзадач и спецпроектов Общества на 2015 год, Сетевого графика спецзадач и спецпроектов Общества на 2015 год) (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 43 от 01.06.2015, вопрос повестки дня № 1); а также в составе скорректированного альбома форм «Инвестиции» Единого среднесрочного бизнес-плана Общества на 2015-2019 гг. в части 2015 года (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 45 от 03.06.2015).
 14. Рассмотрены вопросы, связанные с созывом внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 49 от 25.06.2015; протокол принятия решений Советом директоров Общества № 7 от 26.08.2015, вопрос № 2); Советом директоров выработаны соответствующие рекомендации Общему собранию акционеров Общества (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 9 от 02.09.2015).
 15. Утвержден внутренний документ Общества, регулирующий стандарты закупочной деятельности Общества, – Положение о закупке товаров, работ, услуг АО «СИБЭКО» в новой редакции (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 1 от 01.07.2015, вопрос повестки дня № 11; протокол принятия решений Советом директоров Общества № 24 от 31.12.2015, вопрос повестки дня № 7).
 16. Утверждена Программа повышения стоимости ГК «СИБЭКО» на 2015 – 2017 гг. (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 2 от 02.07.2015).
 17. Сформирован коллегиальный исполнительный орган - Правление АО «СИБЭКО» (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 13 от 16.10.2015, вопрос повестки дня № 2, протокол принятия решений Советом директоров Общества № 24 от 31.12.2015, вопрос повестки дня № 5).
 18. Одобрен Коллективный договор Работников и Работодателя АО «СИБЭКО» на 2016 год (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 18 от 17.11.2015, вопрос повестки дня № 11).
 19. Утвержден внутренний документ Общества, регулирующий стандарты страховой защиты Общества, – Положение об обеспечении страховой защиты АО «СИБЭКО» и ДЗО, а также Перечень страховых компаний по направлениям страховой защиты АО «СИБЭКО» на 2016 год (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 21 от 16.12.2015, вопросы повестки дня №№ 2, 3).
 20. Утверждена Комплексная программа закупок АО «СИБЭКО» на 2016 год (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 21 от 16.12.2015, вопрос повестки дня № 8).
 21. Утвержден Единый среднесрочный бизнес-план Общества на 2016-2020 гг. в части 2016 года в составе: форм единого среднесрочного бизнес-плана на 2016 год, ключевых показателей эффективности, спецзадач и спецпроектов Общества на 2016

- год, сетевого графика спецзадач и спецпроектов Общества на 2016 год, дорожной карты Общества на 2016 год (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 25 от 31.12.2015, вопрос повестки дня № 1).
22. Утвержден Единый среднесрочный бизнес-план Общества на 2016-2020 гг. в части 2017-2020 гг. в составе форм Единого среднесрочного бизнес-плана Общества (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 25 от 31.12.2015, вопрос повестки дня № 2).
23. Утверждена Комплексная система управления персоналом АО «СИБЭКО» на 2016 год (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 24 от 31.12.2015, вопрос повестки дня № 3).

Помимо вышеуказанных вопросов, на рассмотрение Совета директоров АО «СИБЭКО» регулярно представлялись:

1. Отчеты Финансового контролера Общества.
2. Отчеты Генерального директора Общества о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.
3. Отчеты Генерального директора Общества о выполнении плана мероприятий по охране труда.
4. Отчеты о выполнении Программы повышения стоимости ГК СИБЭКО на 2015 – 2017 гг.
5. Отчеты Генерального директора Общества об итогах работы по оформлению прав на проблемные объекты недвижимого имущества Общества.
6. Отчеты об исполнении Комплексной системы управления персоналом Общества.
7. Отчеты о выполнении Комплексной программы закупок Общества.

Согласно Уставу АО «СИБЭКО» члены Совета директоров Общества избираются Общим собранием акционеров Общества кумулятивным голосованием на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров Общества.

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом Общества и составляет 7 (семь) членов.

Действующий состав Совета директоров АО «СИБЭКО» избран внеочередным Общим собранием акционеров Общества 22.09.2015 (протокол № 2 от 22.09.2015).

Персональный состав Совета директоров Общества по состоянию на 31.12.2015

	Серебренников Олег Николаевич Председатель Совета директоров
Год рождения	1968
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2015 – настоящее время Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Генеральный директор

	Период: 2015 Организация: ОАО «СИБЭКО» Должность: Первый заместитель Генерального директора Период: 2009 - 2015 Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Заместитель Генерального директора по технической политике и инвестициям (с февраля 2015 года по май 2015 года по совместительству)
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	29.06.2012 (протокол годового Общего собрания акционеров № 1 от 03.07.2012)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Совета директоров)	В 2015 году принял участие в 52 заседаниях, что составляет 98 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Такие иски отсутствуют

	Анфимов Сергей Сергеевич Заместитель Председателя Совета директоров
Год рождения	1975

Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2015 - настоящее время Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Генеральный директор, Председатель Правления Период: 2014 - 2015 Федеральный орган исполнительной власти: Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока Должность: Заместитель директора Департамента территорий опережающего развития и инфраструктуры Период: 2013 – 2014 Организация: ОАО «Концерн Росэнергоатом» Должность: Советник заместителя Генерального директора – Директора по сбыту Период: 2011 – 2012 Организация: ОАО «Мой Коммунальный Стандарт» Должность: Старший Управляющий Директор МКС-Петрозаводск, Директор по операционной деятельности и инвестициям Период: 2009 – 2010 Организация: ОАО «Московская объединенная энергетическая компания», Филиал №11 «Горэнергообит», Должность: Заместитель Директора – Начальник отделения сбыта №4 (ВАО)
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	22.09.2015 (протокол внеочередного Общего собрания акционеров №2 от 22.09.2015)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Совета директоров)	В 2015 году принял участие в 15 заседаниях, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или	Такие сделки не совершались

отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Такие иски отсутствуют

	Краснорядцев Евгений Анатольевич Член Совета директоров
Год рождения	1966
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2007 – настоящее время Организация: ООО «Региональная компания «Резерв» Должность: Генеральный директор
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	26.06.2015 (протокол годового Общего собрания акционеров №1 от 29.06.2015)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Совета директоров)	В 2015 году принял участие в 25 заседаниях, что составляет 96 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Такие иски отсутствуют

	Абакшин Алексей Николаевич Член Совета директоров
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2009 - настоящее время Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Заместитель Генерального директора по правовым и корпоративным вопросам (с августа 2015 года по декабрь 2015 года по совместительству) Период: 2015 Организация: АО «Дальмостострой» Должность: Генеральный директор
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	28.06.2013 (протокол годового Общего собрания акционеров № 1 от 03.07.2013)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Совета директоров)	В 2015 году принял участие в 30 заседаниях, что составляет 57 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Такие иски отсутствуют

	Балакин Евгений Анатольевич Член Совета директоров
Год рождения	1955
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2009 - настоящее время Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Директор по безопасности
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	27.06.2011 (решение единственного акционера № 7 от 27.06.2011)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Совета директоров)	В 2015 году принял участие в 46 заседаниях, что составляет 87 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Такие иски отсутствуют

	Русаков Максим Викторович Член Совета директоров
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2008 - настоящее время Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Заместитель Генерального директора по управлению капиталом и проектами слияния и поглощения; Директор по управлению капиталом и сопровождению сделок; Директор по корпоративному управлению
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	27.06.2011 (решение единственного акционера № 7 от 27.06.2011)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Совета директоров)	В 2015 году принял участие в 52 заседаниях, что составляет 98 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Такие иски отсутствуют

	Мозжухин Александр Владимирович Член Совета директоров
Год рождения	1978
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2009 - настоящее время Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Заместитель Генерального директора по экономике и финансам; Директор по экономике
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	27.06.2011 (решение единственного акционера № 7 от 27.06.2011)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Совета директоров)	В 2015 году принял участие в 52 заседаниях, что составляет 98 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Такие иски отсутствуют

В течение 2015 года в составе Совета директоров Общества произошли изменения.

По итогам проведения годового Общего собрания акционеров АО «СИБЭКО», состоявшегося 26.06.2015 (протокол №1 от 29.06.2015) из состава Совета директоров АО «СИБЭКО», избранного 27.06.2014 решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол №1 от 01.07.2014) и действующего до 26.06.2015, вышли: Негомедзянов

Александр Александрович; Пелипасов Александр Николаевич; Шелковой Виталий Валериевич.

	Негомедзянов Александр Александрович Председатель Совета директоров
Год рождения	1952
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2012 – 2015¹ Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Советник Генерального директора; Генеральный директор Период: 2010 – 2012 Организация: ОАО «РАО Энергетические системы Востока» Должность: Заместитель Председателя Правления; Первый заместитель Генерального директора – исполнительный директор; Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	29.06.2012 (протокол годового Общего собрания акционеров № 1 от 03.07.2012)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Совета директоров)	В 2015 году принял участие в 52 заседаниях, что составляет 98 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или	Такие сделки не совершались

¹ Место работы в настоящее время неизвестно.

отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Такие иски отсутствуют

	Пелипасов Александр Николаевич Заместитель Председателя Совета директоров
Год рождения	1969
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2011 - 2015 ² Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Генеральный директор Период: 2007 – 2011 Организация: ОАО «Новосибирскэнерго» Должность: Генеральный директор
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	27.06.2011 (решение единственного акционера № 7 от 27.06.2011)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Совета директоров)	В 2015 году принял участие в 2 заседаниях, что составляет 0,07 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или	Такие сделки не совершались

² Место работы в настоящее время неизвестно.

отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Такие иски отсутствуют

	Шелковой Виталий Валериевич Член Совета директоров
Год рождения	1973
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2009 - настоящее время Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Директор по внутреннему контролю
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	29.06.2012 (протокол годового Общего собрания акционеров № 1 от 03.07.2012)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Совета директоров)	В 2015 году принял участие в 27 заседаниях, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Такие иски отсутствуют

По итогам проведения внеочередного Общего собрания акционеров АО «СИБЭКО», состоявшегося 22.09.2015 (протокол №2 от 22.09.2015) из состава Совета директоров АО «СИБЭКО», избранного 26.06.2015 решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол №1 от 29.06.2015) и действующего до 22.09.2015, выбыл Полежаев Сергей Александрович.

	Полежаев Сергей Александрович Член Совета директоров
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2009 - настоящее время Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Директор по информационным технологиям
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Совета директоров Общества	26.06.2015 (протокол годового Общего собрания акционеров № 1 от 29.06.2015)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Совета директоров Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Совета директоров)	В 2015 году принял участие в 10 заседаниях, что составляет 91 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Совета директоров Общества	Такие иски отсутствуют

2.3.2.1. Комитеты Совета директоров

В соответствии с Уставом Общества комитеты Совета директоров Общества создаются для предварительного рассмотрения (проработки) наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, либо изучаемых Советом директоров Общества в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества, а также для разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

Создание комитетов Совета директоров Общества, избрание членов комитетов и досрочное прекращение их полномочий, избрание председателей комитетов, утверждение положений о комитетах Совета директоров Общества относятся к компетенции Совета директоров АО «СИБЭКО».

В 2015 году осуществляли постоянную деятельность следующие Комитеты Совета директоров Общества, созданные по решению Совета директоров Общества 04.07.2011 (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 1 от 04.07.2011):

1. Комитет Совета директоров по экономике, финансам и развитию АО «СИБЭКО».
2. Комитет Совета директоров по технической политике, закупкам и инвестициям АО «СИБЭКО».
3. Комитет Совета директоров по кадрам, вознаграждениям и развитию персонала АО «СИБЭКО».
4. Комитет Совета директоров по аудиту АО «СИБЭКО».

Цели и задачи Комитетов Совета директоров АО «СИБЭКО», а также их персональный состав

Комитет Совета директоров по экономике, финансам и развитию	Цель создания Комитета – формирование политики, а также согласование, координация и контроль деятельности Общества в области экономики и финансов. Основные задачи Комитета: 1. Контроль исполнения решений Совета директоров и внутренних документов Общества в части экономики и финансов. 2. Контроль платежной дисциплины и эффективного функционирования системы исполнения Бюджета движения денежных средств, утвержденного Советом директоров в рамках Единого бизнес-плана Общества. 3. Координация и организация действий Общества, направленных на оптимизацию его финансово-экономического состояния. 4. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с перечнем и порядком, определенными Положением о Комитете Совета директоров по экономике, финансам и развитию АО «СИБЭКО».	1. МОЗЖУХИН АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ (Председатель комитета) Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ООО «РУ-КОМ» 2. ВЛАСОВА ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА Начальник отдела бюджетирования и бизнес-планирования ООО «РУ-КОМ» 3. БАЛАН ЯНА НИКОЛАЕВНА Директор по экономике и финансам АО «СИБЭКО»
--	--	--

Комитет Совета директоров по технической политике, закупкам и инвестициям	Цель создания Комитета – оптимизация инвестиционного и производственного процессов для улучшения технического состояния Общества, обеспечение подготовки качественных материалов, необходимых для принятия корпоративных решений Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества. Основные задачи Комитета: 1. Контроль исполнения доходной и расходной частей инвестиционного бюджета и производственных расходов, утвержденных Советом директоров по инвестиционной и производственной программам в рамках Единого бизнес-плана Общества. 2. Обеспечение платежной дисциплины и эффективного функционирования системы исполнения инвестиционного бюджета, утвержденного Советом директоров в рамках Единого бизнес-плана Общества. 3. Координация и организация действий исполнительных органов Общества в целях улучшения технического состояния Общества за счет оптимизации инвестиционного и производственного процессов. 4. Обеспечение эффективного функционирования и контроль закупочной деятельности. 5. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с перечнем и порядком, определенными Положением о Комитете Совета директоров по технической политике, закупкам и инвестициям АО «СИБЭКО».	1. ДЕСЯТОВ СЕРГЕЙ ВАСИЛЬЕВИЧ (Председатель комитета) Заместитель Генерального директора по технической политике и инвестициям ООО «РУ-КОМ» 2. ШКОНДИН ЮРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ Директор по производству ООО «РУ-КОМ» 3. ВЛАСОВ РУСЛАН ДМИТРИЕВИЧ Заместитель Генерального директора - Технический директор АО «СИБЭКО»
Комитет Совета директоров по кадрам, вознаграждениям и развитию персонала	Цель создания Комитета – формирование политики, а также согласование, координация и контроль деятельности Общества в области кадров, вознаграждения и организационного развития. Основные задачи Комитета: 1. Контроль исполнения решений Совета директоров и внутренних документов Общества в части кадровой политики и организационного развития. 2. Координация действий Общества в области построения эффективных бизнес-	1. ЕГУРНОВ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ (Председатель комитета) Директор по персоналу ООО «РУ-КОМ» 2. КОРОЛЕВА ИРИНА ВИКТОРОВНА Начальник отдела

	процессов в Обществе. 3. Формирование предложений (рекомендаций) по кандидатурам на должность единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества. 4. Формирование предложений (рекомендаций) по системе вознаграждения единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества. 5. Анализ и оценка деятельности единоличного исполнительного органа и иных должностных лиц Общества. 6. Предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с перечнем и порядком, определенными Положением о Комитете Совета директоров по кадрам, вознаграждениям и развитию персонала АО «СИБЭКО».	экономики труда ООО «РУ-КОМ» 3. ДЕНИСЕНКО НАДЕЖДА НИКОЛАЕВНА Директор по управлению персоналом АО «СИБЭКО»
Комитет Совета директоров по аудиту	Цель создания Комитета – обеспечение подготовки качественных материалов, необходимых для принятия корпоративных решений Советом директоров Общества. Основная задача Комитета – предварительное рассмотрение и согласование материалов по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в соответствии с перечнем и порядком, определенными Положением о Комитете Совета директоров по аудиту АО «СИБЭКО».	1. ШЕЛКОВОЙ ВИТАЛИЙ ВАЛЕРИЕВИЧ (Председатель комитета) Директор по внутреннему контролю ООО «РУ-КОМ» 2. ЛАВРОВ МИХАИЛ ВЛАДИСЛАВОВИЧ Заместитель Директора по внутреннему контролю ООО «РУ-КОМ» 3. РОЖЕНКОВА ОКСАНА ГЕННАДЬЕВНА Директор по бухгалтерскому и налоговому учету – Главный бухгалтер АО «СИБЭКО»

2.3.3. Правление

Правление АО «СИБЭКО» – это коллегиальный исполнительный орган. В своей деятельности Правление руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом

АО «СИБЭКО», Положением о Правлении, иными внутренними документами АО «СИБЭКО», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров АО «СИБЭКО».

Правление АО «СИБЭКО» отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики АО «СИБЭКО» и осуществляет руководство текущей деятельностью в рамках своей компетенции.

Председателем Правления является Генеральный директор АО «СИБЭКО». Председатель Правления организует работу Правления.

Процедура созыва, подготовки и проведения заседаний Правления Общества определена Положением о Правлении АО «СИБЭКО», утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров АО «СИБЭКО» 22.09.2015 (протокол внеочередного Общего собрания акционеров №2 от 22.09.2015).

Количественный, персональный состав Правления и срок его полномочий определяет Совет директоров АО «СИБЭКО»

С целью принятия решений по вопросам компетенции Правления АО «СИБЭКО» за период с 15.10.2015 (дата избрания членов Правления) по 31.12.2015 проведено 4 заседания в очной форме (совместное присутствие). За указанный период Правлением Общества было рассмотрено 25 вопросов (в том числе 21 плановый вопрос).

Действующий состав Правления АО «СИБЭКО» (9 членов) и срок полномочий членов Правления АО «СИБЭКО» (до 31.12.2016) определены решением Совета директоров (протокол принятия решений Советом директоров №24 от 31.12.2015).

Персональный состав Правления Общества по состоянию на 31.12.2015

	Анфимов Сергей Сергеевич³ Председатель Правления
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Стаж работы в отрасли	9 лет
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Правления Общества	15.10.2015 (протокол принятия решений Советом директоров №13 от 16.10.2015)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Правления Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был	В 2015 году принял участие в 4 заседаниях, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие

³ Информация о занимаемых должностях за последние 5 лет, о владении акциями Общества, о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к Председателю Правления Общества, приведена в разделе Годового отчета о персональном составе Совета директоров Общества

участвовать данный член Правления)	
------------------------------------	--

	Балан Яна Николаевна Член Правления
Год рождения	1971
Образование	Высшее
Стаж работы в отрасли	15 лет
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2011 - настоящее время Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Директор по экономике и финансам Период: 2010 - 2011 Организация: ОАО «Новосибирскэнерго» Должность: Директор по экономике и финансам Период: 2009 - 2010 Организация: Открытое акционерное общество «Коммунальные системы - Прикамье» Должность: Директор по экономике и финансам (по совместительству) Период: 2007 - 2010 Организация: Общество с ограниченной ответственностью «Новая городская инфраструктура Прикамья» Должность: Директор по экономике и финансам
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Правления Общества	15.10.2015 (протокол принятия решений Советом директоров №13 от 16.10.2015)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Правления Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Правления)	В 2015 году принял участие в 2 заседаниях, что составляет 50 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном	Доли в уставном капитале Общества не имеет

капитале Общества	
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Правления Общества	Такие иски отсутствуют

	Власов Руслан Дмитриевич Член Правления
Год рождения	1980
Образование	Высшее
Стаж работы в отрасли	14 лет
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2015 - настоящее время Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Заместитель Генерального директора - технический директор Период: 2012 - 2015 Организация: ОАО «Бийскэнерго» Должность: Технический директор Период: 2008 - 2012 Организация: ОАО «Бийскэнерго» Должность: Исполнительный директор – заместитель Генерального директора по техническим вопросам
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Правления Общества	15.10.2015 (протокол принятия решений Советом директоров №13 от 16.10.2015)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Правления Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний,	В 2015 году принял участие в 4 заседаниях, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие

в которых должен был участвовать данный член Правления)	
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Правления Общества	Такие иски отсутствуют

	Денисенко Надежда Николаевна Член Правления
Год рождения	1980
Образование	Высшее
Стаж работы в отрасли	4 года
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2015 - настоящее время Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Директор по управлению персоналом Период: 2011 - настоящее время Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Заместитель директора по персоналу (с марта 2015 года по совместительству) Период: 2011 Организация: ЗАО «КЭС-Энергосбыт» Должность: Руководитель Управления по работе с персоналом Период: 2010 –2011 Организация: ЗАО «КЭС» Должность: Руководитель программы проектов по организационному развитию в Департаменте управления энергосбытовой деятельностью

Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Правления Общества	15.10.2015 (протокол принятия решений Советом директоров №13 от 16.10.2015)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Правления Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Правления)	В 2015 году принял участие в 4 заседаниях, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Правления Общества	Такие иски отсутствуют

	Добреля Виктор Викторович Член Правления
Год рождения	1966
Образование	Высшее
Стаж работы в отрасли	14 лет
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2011 - настоящее время Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Директор по инвестициям; Директор по исполнению инвестиционных программ Период: 2006 - 2011 Организация: ОАО «Новосибирскэнерго» Должность: Директор по исполнению инвестиционных программ

Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Правления Общества	15.10.2015 (протокол принятия решений Советом директоров №13 от 16.10.2015)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Правления Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Правления)	В 2015 году принял участие в 3 заседаниях, что составляет 75 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Правления Общества	Такие иски отсутствуют

	Епифанцев Андрей Владиславович Член Правления
	Год рождения
	1968
	Образование
	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Стаж работы в отрасли
	15 лет
	Период: 2011 - настоящее время Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Директор по правовым и корпоративным вопросам Период: 2010 - 2011 Организация: ОАО «Новосибирскэнерго» Должность: Директор по правовым и корпоративным вопросам

	Период: 2002 - 2010 Организация: ЗАО «Юридическая компания «Гравис» Должность: Директор
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Правления Общества	15.10.2015 (протокол принятия решений Советом директоров №13 от 16.10.2015)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Правления Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Правления)	В 2015 году принял участие в 4 заседаниях, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Правления Общества	Такие иски отсутствуют

	Кузьмин Борис Владимирович Член Правления
Год рождения	1962
Образование	Высшее
Стаж работы в отрасли	6 лет
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2011 - настоящее время Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Директор по безопасности Период: 2013 - 2014

	Организация: ОАО «АСС» Должность: Генеральный директор (по совместительству) Период: 2013 Организация: ЗАО «НЭСКО» Должность: Генеральный директор (по совместительству) Период: 2010 – 2011 Организация: ЗАО «НЭСКО» Должность: Заместитель генерального директора по безопасности
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Правления Общества	15.10.2015 (протокол принятия решений Советом директоров №13 от 16.10.2015)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Правления Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Правления)	В 2015 году принял участие в 4 заседаниях, что составляет 100 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Правления Общества	Такие иски отсутствуют

	Роженкова Оксана Геннадьевна Член Правления
---	---

Год рождения	1968
Образование	Высшее
Стаж работы в отрасли	23 года
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2011 - настоящее время Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Директор по бухгалтерскому и налоговому учету – Главный бухгалтер Период: 2011 - 2015 Организация: ОАО «Новосибирскэнерго» Должность: Советник Генерального директора (по совместительству); Главный бухгалтер (по совместительству) Период: 2006 - 2011 Организация: ОАО «Новосибирскэнерго» Должность: Директор по бухгалтерскому и налоговому учету – Главный бухгалтер
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Правления Общества	15.10.2015 (протокол принятия решений Советом директоров №13 от 16.10.2015)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Правления Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Правления)	В 2015 году принял участие в 3 заседаниях, что составляет 75 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	0,000052%
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	17 410 обыкновенных именных акций
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к члену Правления Общества	Такие иски отсутствуют

	Чумаченко Сергей Геннадьевич Член Правления
Год рождения	1972
Образование	Высшее
Стаж работы в отрасли	3 года
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2015 - настоящее время Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Директор по закупкам и логистике Период: 2013 - настоящее время Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Директор по закупкам (с февраля 2015 года по совместительству) Период: 2011 Организация: ЗАО «НЭСКО» Должность: Заместитель генерального директора по оперативным вопросам
Гражданство	РФ
Информация о первом избрании в состав Правления Общества	15.10.2015 (протокол принятия решений Советом директоров №13 от 16.10.2015)
Информация о количестве заседаний, в которых принял участие член Правления Общества в отчетном году (в виде числа и в виде % от общего количества заседаний, в которых должен был участвовать данный член Правления)	В 2015 году принял участие в 3 заседаниях, что составляет 75 % от общего количества заседаний, в которых должен был принять участие
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо	Такие иски отсутствуют

отсутствии исков, предъявленных к члену Правления Общества	
--	--

В течение 2015 года персональный состав Правления АО «СИБЭКО» не изменялся.

2.3.4. Генеральный директор

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью АО «СИБЭКО» в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления АО «СИБЭКО», принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор АО «СИБЭКО» подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров АО «СИБЭКО».

Избрание Генерального директора Общества, установление срока полномочий и досрочное прекращение полномочий Генерального директора Общества, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним, относятся к компетенции Совета директоров АО «СИБЭКО».

С 05.07.2011 по 29.03.2015 Генеральным директором Общества являлся Пелипасов Александр Николаевич, избранный на эту должность решением Совета директоров Общества от 04.07.2011.

Решением Совета директоров Общества от 27.03.2015 полномочия Генерального директора Пелипасова Александра Николаевича были прекращены, а исполняющим обязанности Генерального директора был назначен член Совета директоров Общества Серебренников Олег Николаевич.

16.04.2015 Советом директоров Общества было принято решение об избрании с 06.05.2015 Генеральным директором Общества Анфимова Сергея Сергеевича.

Информация о действующем Генеральном директоре Общества

	Анфимов Сергей Сергеевич⁴
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Стаж работы в отрасли	9 лет
Гражданство	РФ

⁴ Информация о занимаемых должностях за последние 5 лет, о владении акциями Общества, о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к Генеральному директору Общества, приведена в разделе Годового отчета о персональном составе Совета директоров Общества.

Информация о лицах, осуществлявших функции единоличного исполнительного органа в отчетном 2015 году

	Пелипасов Александр Николаевич Генеральный директор Общества в период 05.07.2011 по 29.03.2015
Год рождения	1969
Образование	Высшее
Стаж работы в отрасли	14 лет
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2011 - 2015⁵ Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Генеральный директор Период: 2007 – 2011 Организация: ОАО «Новосибирскэнерго» Должность: Генеральный директор
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к Генеральному директору Общества	Такие иски отсутствуют

⁵ Место работы в настоящее время неизвестно.

	Серебренников Олег Николаевич Исполняющий обязанности Генерального директора Общества в период с 30.03.2015 по 05.05.2015
Год рождения	1968
Образование	Высшее
Стаж работы в отрасли	21 год
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2015 – настоящее время Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Генеральный директор Период: 2015 Организация: ОАО «СИБЭКО» Должность: Первый заместитель Генерального директора Период: 2009 - 2015 Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Заместитель Генерального директора по технической политике и инвестициям (с февраля 2015 года по май 2015 года по совместительству)
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались
Информация о наличии либо отсутствии исков, предъявленных к Генеральному директору Общества	Такие иски отсутствуют

2.3.5. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Основным внутренним документом, определяющим задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии АО «СИБЭКО», является Положение о Ревизионной комиссии

Общества, утвержденное в новой редакции 28.06.2013 (протокол годового Общего собрания акционеров № 1 от 03.07.2013).

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом Общества и составляет 3 (три) члена.

Действующий состав Ревизионной комиссии АО «СИБЭКО» избран Общим собранием акционеров Общества 26.06.2015 (протокол годового Общего собрания акционеров № 1 от 29.06.2015).

Персональный состав Ревизионной комиссии Общества по состоянию на 31.12.2015

	Лавров Михаил Владиславович Председатель Ревизионной комиссии
Год рождения	1966
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2009 - настоящее время Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Заместитель Директора по внутреннему контролю
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались

	Усов Алексей Викторович Член Ревизионной комиссии
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Должности за последние	Период: 2011 - настоящее время

5 лет (с указанием основного места работы)	Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Начальник Контрольно-ревизионного управления Период: 2009 – 2011 Организация: ООО «АльфаАудит» Должность: Консультант по бизнес-процессам
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались

	Шелковой Виталий Валериевич Член Ревизионной комиссии
Год рождения	1973
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2009 - настоящее время Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Директор по внутреннему контролю
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались

В течение 2015 года в составе Ревизионной комиссии Общества произошли изменения.

По итогам проведения годового Общего собрания акционеров АО «СИБЭКО», состоявшегося 26.06.2015 (протокол №1 от 29.06.2015) из состава Ревизионной комиссии АО «СИБЭКО», избранного 27.06.2014 решением годового Общего собрания акционеров

Общества (протокол №1 от 01.07.2014) и действующего до 26.06.2015, выбыл Хабилов Малик Мирсаидович.

	Хабилов Малик Мирсаидович Член Ревизионной комиссии
Год рождения	1963
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет (с указанием основного места работы)	Период: 2011 – 2015 ⁶ Организация: ООО «РУ-КОМ» Должность: Главный эксперт Дирекции внутреннего контроля Период: 2008 – 2011 Организация: ООО «Петротек Менеджмент» Должность: Заместитель Директора Департамента внутреннего аудита и контроля
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались

2.3.6. Финансовый контролер

Для организации процесса внутреннего контроля в АО «СИБЭКО» 30.03.2010 введена должность финансового контролера Общества (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 30 от 30.03.2010).

К основным задачам финансового контролера относятся:

- контроль и согласование процедуры совершения сделок Обществом;
- контроль и согласование актов выполненных работ, оказанных услуг по заключенным сделкам Общества;
- контроль всех платежей Общества.

⁶ Место работы в настоящее время неизвестно.

Функции финансового контролера АО «СИБЭКО», его права и обязанности, а также порядок взаимодействия с иными подразделениями Общества определяются Положением о финансовом контролере и Положением о Контрольно-ревизионном управлении.

Финансовые контролеры АО «СИБЭКО» по состоянию на 31.12.2015

№ п/п	Ф.И.О.	Дата назначения на должность
1.	Акулова Татьяна Александровна	18.11.2013
2.	Кочкин Николай Юрьевич	02.09.2013
3.	Лаврова Татьяна Юрьевна	03.09.2013
4.	Сажина Ирина Игоревна	27.04.2009
5.	Санина Марина Александровна	01.07.2011
6.	Скуратов Алексей Анатольевич	08.06.2010
7.	Усова Ирина Эдуардовна	01.04.2010

На рассмотрение Совета директоров Общества регулярно представляются отчеты финансового контролера Общества по итогам работы за прошедший месяц. Предварительно (до вынесения отчета на рассмотрение Совета директоров) каждый отчет финансового контролера Общества согласовывается Комитетом Совета директоров по аудиту АО «СИБЭКО».

2.4. Вознаграждения и компенсации членам органов управления и контроля Общества

Размер и порядок выплаты вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров АО «СИБЭКО» устанавливаются Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждения и компенсаций, утвержденным 27.06.2011 (решение Единственного акционера Общества № 7).

Действие указанного Положения не распространяется на членов Совета директоров Общества, осуществляющих функции единоличного исполнительного органа Общества либо входящих в состав коллегиального исполнительного органа Общества.

Согласно данному Положению, вознаграждение за участие в работе Совета директоров Общества не выплачивается.

Члену Совета директоров Общества компенсируются фактически произведенные и документально подтвержденные им расходы, связанные с выполнением функций члена Совета директоров Общества, в том числе связанные:

1. С участием в очном заседании Совета директоров Общества, в Общем собрании акционеров Общества, заседаниях комитетов Совета директоров Общества вне места основной работы (проживания) члена Совета директоров Общества.
2. С выполнением иных функций члена Совета директоров Общества (например, участие в выездных совещаниях, встречах с акционерами и инвесторами, посещение объектов Общества и т.п.).

Вознаграждение членам Правления АО «СИБЭКО» за участие в работе Правления не установлено. Внутренние документы, определяющие размер и порядок выплаты вознаграждения и компенсаций членам Правления АО «СИБЭКО» не утверждались.

Система оплаты труда, порядок премирования и предоставления компенсаций Генеральному директору АО «СИБЭКО» устанавливаются трудовым договором, заключенным с Генеральным директором, и Положением об оплате труда, мотивации и компенсациях Генеральному директору АО «СИБЭКО», утвержденным Советом директоров Общества

(протокол принятия решений Советом директоров Общества № 3 от 29.07.2011), предусматривающими:

1. Оценку текущей деятельности Генерального директора Общества.
2. Оценку степени выполнения Генеральным директором Общества поставленных целей через ключевые показатели эффективности (КПЭ) и определенные Советом директоров Общества спецпроекты и спецзадачи.
3. Выплату Генеральному директору Общества льгот и компенсаций.

Размер и порядок выплаты вознаграждения и компенсаций членам Ревизионной комиссии АО «СИБЭКО» устанавливаются Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждения и компенсаций, утвержденным 27.06.2011 (решение единственного акционера Общества № 7).

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества члену Ревизионной комиссии АО «СИБЭКО» выплачивается вознаграждение из расчета: за каждый день пребывания в выездной проверке (ревизии) в размере суммы, эквивалентной 20% минимального размера оплаты труда (МРОТ), применяемого для регулирования оплаты труда, установленного федеральным законом на дату окончания проверки (ревизии). Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 30%.

При выплате вознаграждения удерживается НДФЛ.

Члену Ревизионной комиссии Общества компенсируются фактически произведенные и документально подтвержденные им расходы, связанные с выполнением функций члена Ревизионной комиссии Общества, в том числе связанные:

1. С участием в выездной проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества вне места основной работы (проживания) члена Ревизионной комиссии Общества.
2. С выполнением иных функций члена Ревизионной комиссии Общества (например, участие в выездных заседаниях Ревизионной комиссии, посещение объектов Общества и т.п.).

Выплата компенсации расходов производится Обществом в размере фактически произведенных и документально подтвержденных расходов.

2.4.1. Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров Общества

Общий размер всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов Совета директоров Общества, являвшихся его работниками, и компенсаций, выплаченных в течение отчетного года членам Совета директоров Общества, составил 29 813 тыс. руб.

2.4.2. Вознаграждения и компенсации членам Правления Общества

Общий размер всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов Правления Общества, являвшихся его работниками, которые были выплачены Обществом в течение отчетного года, составил 20 938 тыс. руб.

2.4.3. Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии Общества

В течение отчетного года Общество не выплачивало вознаграждения и компенсации расходов членам Ревизионной комиссии Общества.

2.5. Корпоративный секретарь Общества

Корпоративный секретарь АО «СИБЭКО» избирается Советом директоров Общества и является лицом, обеспечивающим соблюдение Обществом требований действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

Статус, компетенция, права и обязанности Корпоративного секретаря, требования к кандидатуре на должность Корпоративного секретаря, а также порядок избрания и прекращения полномочий Корпоративного секретаря АО «СИБЭКО» определяются Уставом

Общества и Положением о Корпоративном секретаре Общества, утвержденным 15.10.2012 (протокол принятия решений Советом директоров Общества № 11 от 15.10.2012).

Актуальная редакция Положения о Корпоративном секретаре Общества размещена для Вашего ознакомления в подразделе «Корпоративный секретарь» раздела «Акционерам и инвесторам» сайта АО «СИБЭКО» (<http://www.sibeco.su/sibeco0340>).

	Дубровская Наталья Владимировна Корпоративный секретарь
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет	Период: 2011 - настоящее время Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Начальник управления корпоративных отношений Период: 2008 – 2011 Организация: ОАО «Новосибирскэнерго» Должность: Начальник управления корпоративных отношений
Дата избрания	24.06.2011 (протокол № 47 от 24.06.2011) с 27.06.2007 до 24.06.2011 являлась Секретарем Совета директоров (протокол № 1 от 27.06.2007) в соответствии с Уставом Общества
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались

На период временного отсутствия Корпоративного секретаря АО «СИБЭКО» (командировка, отпуск, болезнь, увольнение) его функции осуществляет лицо, уполномоченное на это решением Совета директоров Общества (исполняющий обязанности Корпоративного секретаря). Лицо, исполняющее обязанности Корпоративного секретаря, наделяется всеми правами и обязанностями Корпоративного секретаря Общества, предусмотренными Уставом Общества и иными внутренними документами Общества.

	Тищенко Михаил Сергеевич Исполняющий обязанности Корпоративного секретаря
Год рождения	1982
Образование	Высшее
Должности за последние 5 лет	Период: 2011 – настоящее время Организация: АО «СИБЭКО» Должность: Заместитель начальника управления – начальник экспертно-аналитического отдела; Начальник экспертно-аналитического отдела Период: 2008 – 2011 Организация: ОАО «Новосибирскэнерго» Должность: Начальник экспертно-аналитического отдела; Ведущий юрисконсульт
Дата избрания	04.07.2011 (протокол № 1 от 04.07.2011)
Гражданство	РФ
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли в уставном капитале Общества не имеет
Доля принадлежащих акций Общества	Обыкновенных акций Общества не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году	Такие сделки не совершались

2.6. Аудитор Общества

Полное и сокращенное фирменные наименования	Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)
Место нахождения аудиторской организации	125047, Россия, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10
Номер телефона и факса	Телефон: (495) 967-6000 Факс: (495) 967-6001
Полное наименование и место нахождения саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является (являлся) аудитор эмитента	Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России» (НП АПР), являющееся саморегулируемой организацией аудиторов. Место нахождения саморегулируемой организации: 105120, г. Москва, 3-й Сыромятнический переулок, д.3/9, строение 3 АО «ПвК Аудит» включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций НП АПР за основным

	регистрационным номером (ОРНЗ): 10201003683.
Общий размер оплаты услуг аудитора, включая информацию об органе управления Общества, утвердившем размер оплаты услуг аудитора	Определение размера оплаты услуг Аудитора относится к компетенции Совета директоров Общества. Размер вознаграждения устанавливается соглашением сторон.

2.7. Ценные бумаги Общества и структура акционерного капитала

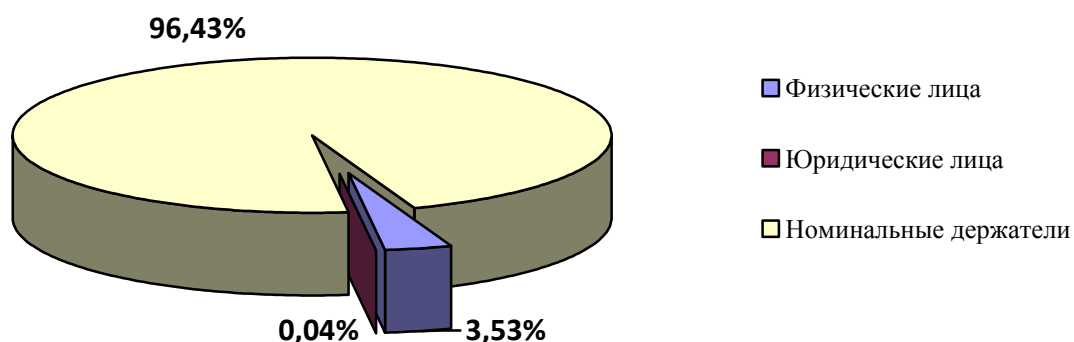
В соответствии с Уставом Общества уставный капитал АО «СИБЭКО» составляет 8 348 956 000 рублей и разделен на 33 395 824 000 обыкновенных именных бездокументарных акций Общества одинаковой номинальной стоимостью 25 копеек каждая.

По состоянию на 31.12.2015 АО «СИБЭКО» не имеет привилегированных акций.

Сведения о размещенных и находящихся в обращении акциях АО «СИБЭКО»

Государственный регистрационный номер выпуска и дата его присвоения	1-02-65021-К от 25.11.2010
Вид, категория (тип), форма ценных бумаг выпуска	акции обыкновенные именные бездокументарные
Количество ценных бумаг выпуска	33 395 824 000 штук
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги выпуска	0,25 рубля
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска и отчета об итогах выпуска ценных бумаг	Федеральная служба по финансовым рынкам
Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг	25.11.2010
Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг	23.12.2010

Структура акционерного капитала АО «СИБЭКО» по состоянию на конец отчетного периода (информация приведена на основании данных реестра, полученных у Регистратора Общества)



В отчетном 2015 году размер уставного капитала АО «СИБЭКО» не изменялся.

АО «СИБЭКО» в 2015 году не приобретало собственные акции.

Акции АО «СИБЭКО» не обращаются у организаторов торговли на рынке ценных бумаг.

2.8. Дивидендная история

2.8.1. Информация о распределении прибыли Общества в соответствии с решениями Общих собраний акционеров Общества

Направления использования чистой прибыли	Собрание по итогам 2012 года	Собрание по итогам 2013 года	Собрание по итогам 2014 года
Нераспределенная прибыль отчетного периода / прошлых лет (тыс. руб.)	557 786	-	1 750 052
Резервный фонд (тыс. руб.)	35 351	-	111 347
Фонд накопления (тыс. руб.)	-	-	-
Дивиденды (тыс. руб.)	760 422	-	-
Прочие цели: -инвестиционная деятельность (тыс. руб.)	317 051	-	258 991
-на погашение убытков прошлых лет (тыс. руб.)	-	-	-
-в составе нераспределенной прибыли (тыс. руб.)	-	-	1 379 714

2.8.2. Информация о принятии Общим собранием акционеров Общества решения о выплате промежуточных дивидендов по акциям Общества (по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года)

Общим собранием акционеров АО «СИБЭКО» решение о выплате промежуточных дивидендов по акциям Общества (по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев 2015 года) не принималось.

2.8.3. Информация о фактической выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества в отчетном году

В отчетном году Общим собранием акционеров АО «СИБЭКО» решение о выплате дивидендов по акциям Общества не принималось.

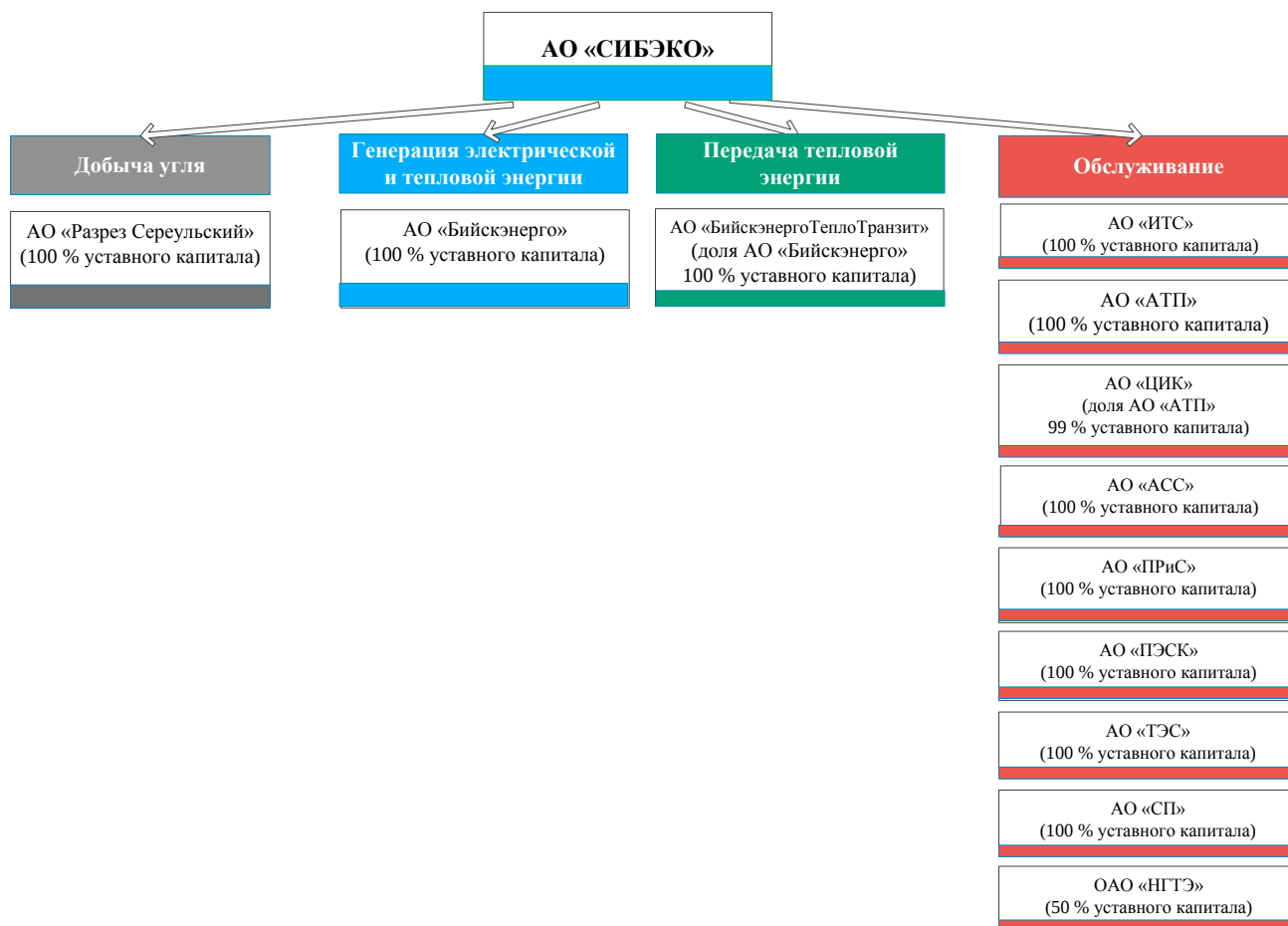
2.9. Крупные сделки и сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, совершенные Обществом в 2015 году

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, заключенных Обществом в отчетном году, содержится в приложении № 2 к Годовому отчету.

2.10. Участие Общества в иных организациях

2.10.1. Участие Общества в коммерческих организациях

АО «СИБЭКО» участвует в следующих коммерческих организациях (информация приводится по состоянию на 31.12.2015):



**Информация о наиболее крупных обществах, акционером которых является
АО «СИБЭКО»**

Наименование	Место нахождения	Основные виды деятельности
 Открытое акционерное общество «Новосибирскгортеплоэнерго» (ОАО «НГТЭ»)	630007, г. Новосибирск, ул. Серебренниковская, д. 4	• Деятельность по ремонтам, реконструкции и техническому перевооружению тепловых сетей и сооружений на них, понизительно-насосных станций, центральных тепловых пунктов. • Деятельность по ремонтам, реконструкции и техническому перевооружению котельных.
 Акционерное общество «Бийскэнерго» (АО «Бийскэнерго»)	659336, Алтайский край, г. Бийск	• Производство электроэнергии тепловыми электростанциями. • Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) тепловыми электростанциями. • Деятельность по обеспечению работоспособности электростанций.
 Акционерное общество	662200, Красноярский край, г. Назарово, 22 микрорайон,	• Добыча и реализация каменного угля, бурого угля и торфа, а также иных полезных ископаемых.

«Разрез Сереульский» (АО «Разрез Сереульский»)	владение № 2, здание 6	• Разработка месторождений общераспространенных полезных ископаемых.
 Акционерное общество «Предприятие ремонта и строительства» (АО «ПРС»)	630108, г. Новосибирск, проезд Энергетиков, д. 5	• Строительство, ремонт и реконструкция тепловых и гидроэлектростанций, тепловых сетей. • Капитальный, средний, текущий ремонты котельного, турбинного и другого технологического оборудования объектов тепло- и электроэнергетики. • Монтаж основного и вспомогательного оборудования электростанций. • Сварка сосудов, работающих под давлением. • Литье изделий из чугуна, бронзы, алюминия.

2.10.2. Участие Общества в некоммерческих организациях

АО «СИБЭКО» участвует в следующих некоммерческих организациях (информация приводится по состоянию на 31.12.2015):

№ п/п	Наименование НКО	Цели участия Общества в НКО
1.	Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Энергоцентр»	Участие АО «СИБЭКО» в ЧОУ ДПО «Энергоцентр» обеспечивает реализацию проектов, направленных на мотивацию и развитие персонала, повышение личной компетентности в вопросах системы управления Обществом.
2.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики/Объединение РаЭл	Участие АО «СИБЭКО» в Объединении РаЭл позволяет: ✓ использовать возможности участия в отраслевой системе социального партнерства в целях повышения устойчивости бизнеса за счет обеспечения стабильных трудовых отношений; ✓ минимизировать риски в социально-трудовой сфере путем регулярного соотнесения достигнутого уровня развития системы отношений с персоналом с требованиями рынка труда и наработками других работодателей; ✓ получить конкурентные преимущества за счет использования передовых технологий в сфере регулирования социально-трудовых отношений; ✓ оптимизировать затраты во взаимодействии с органами государственной власти и гражданским обществом в целом; ✓ получать доступ к базам данных отраслевого сообщества работодателей, совокупности научно-методических материалов и рекомендаций.
3.	Некоммерческое партнерство	Участие АО «СИБЭКО» в НП «НПХК «Сибирь»

	«Новосибирский профессиональный хоккейный клуб «Сибирь»	направлено на взаимодействие с Правительством Новосибирской области в части финансирования программ, связанных с развитием и популяризацией спорта в Новосибирской области.
4.	Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»/ Ассоциация «НП Совет рынка»	Участие АО «СИБЭКО» в Ассоциации «НП Совет рынка» способствует сохранению АО «СИБЭКО» статуса субъекта оптового рынка (п.1 ст.35 Федерального закона «Об электроэнергетике»).
5.	Ассоциация «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики»/ Ассоциация «Совет производителей энергии»	Участие АО «СИБЭКО» в Ассоциации «Совет производителей энергии» обеспечивает возможность определения совместной позиции с другими членами Ассоциации для участия в нормотворческом процессе в целях создания оптимальных условий развития электро- и теплоэнергетического сектора России, а также получение всесторонней помощи, представление и защиту законных прав и интересов АО «СИБЭКО» в органах государственной власти, национальных и международных организациях, органах местного самоуправления, в общественных объединениях и организациях.
6.	Сибирская Энергетическая Ассоциация/СЭА	Участие в СЭА обеспечивает её членам: ✓ представление и защиту интересов в органах исполнительной власти Российской Федерации, в том числе при принятии тарифно-балансовых решений федеральными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов; ✓ оказание организационной, информационно-аналитической, методической, правовой помощи; ✓ повышение престижа, надежности и взаимного доверия, расширение делового партнерства между членами СЭА; ✓ информирование о решениях органов государственной власти и управления Российской Федерации, а также о судебных актах по спорам, имеющим отношение к деятельности членов СЭА.
7.	Некоммерческое партнерство «Центр энергоаудита»	Членство АО «СИБЭКО» в Некоммерческом партнерстве «Центр энергоаудита» позволяет АО «СИБЭКО» проводить обязательные и добровольные энергетические обследования в соответствии с Федеральным законом № 261-ФЗ от 23.11.2009
8.	Некоммерческое партнерство «Российское теплоснабжение»/ НП «РТ»	Участие АО «СИБЭКО» в НП «РТ» обеспечивает возможность получения свидетельства о допуске к работам, которые оказывают влияние на безопасность объектов теплоснабжения. Членам НП «РТ» оказывается содействие в

		деятельности, направленной на повышение эффективности и надежности теплоснабжения РФ, сокращение издержек и повышение инвестиционной привлекательности объектов теплоснабжения; снижение вредного воздействия систем теплоснабжения на окружающую среду.
9.	Саморегулируемая организация Ассоциация Региональное отраслевое объединение работодателей «Строительное региональное партнерство»/ СРО А «Строительное региональное партнерство»	Участие АО «СИБЭКО» в СРО А «Строительное региональное партнерство» обеспечивает возможность получения свидетельства о допуске к определенному виду или видам работ по строительству, реконструкции и капитальным ремонтам объектов капитального строительства, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства (п.2 ст.52 ГК РФ). Свидетельства о допуске к определенным видам работ выдаются только членам саморегулируемой организации.

РАЗДЕЛ 3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Приоритетные направления деятельности Общества в отчетном году

Приоритетные направления развития Общества в отчетном 2015 году:

Повышение экономической эффективности и производительности

Повышение стоимости Группы компаний АО "СИБЭКО"

3.1.1. Приоритетные направления, утвержденные в рамках бизнес-плана на 2015 год.

Достижение КПЭ Группы 1:

- 1.1 выручка;
- 1.2 чистая прибыль;
- 1.3 EBITDA;
- 1.4 чистый денежный поток по операционной деятельности.

Достижение КПЭ Группы 2:

- 2.1 величина ссудной задолженности;
- 2.2 надежность генерирующего оборудования;
- 2.3 удельный расход условного топлива на отпуск э/энергии;
- 2.4 уровень оплаты тепловой энергии.

Выполнение спецзадач, установленных Единым бизнес-планом АО «СИБЭКО»

- 1. Получение:
 - 1.1. АО «СИБЭКО» тарифов на тепловую энергию на 2016 год не ниже предельных максимальных уровней тарифов, утвержденных ФСТ России;
 - 1.2. АО «Бийскэнерго» на 2016 год статуса генерирующего объекта, поставляющего мощность в вынужденном режиме
- 2. Исполнение комплексной программы закупок (оценка закупочной деятельности).

3.1.2. Программа повышения стоимости ГК СИБЭКО на 2015-2017 гг.

Программа повышения стоимости ГК СИБЭКО на 2015-2017 гг. утверждена Советом директоров АО «СИБЭКО» 01.07.2015 и включает в себя 61 задачу, а также более 130 ключевых показателей исполнения мероприятий Программы.

Формирование лучшей управленческой команды:

- Оценка, обучение и развитие команды;
- Оценка и обучение линейного персонала;
- Создание системы внутренних коммуникаций.

Эффективная система управления на основе лучших практик:

- Актуализация стратегии ГК СИБЭКО;
- Оптимизация организационной структуры;
- Реинжиниринг бизнес-процессов ГК СИБЭКО;
- Развитие проектного управления;
- Оптимизация системы корпоративного управления;
- Модель ИТ систем;
- Внедрение электронного документооборота;
- Разработка приборной панели ключевых показателей компании

Высокая операционная эффективность:

- Рост выручки, тарифы, работа на ОРЭМ;
- Снижение издержек, технологических и финансовых потерь;
- Управление кредитным портфелем.

Наличие «зеленой» составляющей в стоимости компании:

- Формирование позитивного экологического имиджа;
- Вторичное использования технологических отходов (золошлаки);
- Обеспечение экологической безопасности бизнеса.

Положительный имидж ГК СИБЭКО:

- Обеспечение максимальной открытости компании, доступности получения информации;
- Обеспечение эффективных взаимоотношений с органами власти.

3.2. Оценка результатов развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в отчетном году

3.2.1. Оценка результатов по приоритетным направлениям, утвержденным в рамках бизнес-плана на 2015 год.

Установленные Советом директоров Общества в рамках Единого среднесрочного бизнес-плана на 2015 год ключевые показатели эффективности, спецзадачи и спецпроекты были выполнены.

Спецзадачи:

1. Получение АО «СИБЭКО» тарифов на тепловую энергию на 2016 год не ниже предельных максимальных уровней тарифов, утвержденных ФСТ России;
2. Получение АО «Бийскэнерго» на 2016 год статуса генерирующего объекта, поставляющего мощность в вынужденном режиме.

С целью получения АО «СИБЭКО» тарифов на тепловую энергию на 2016 год не ниже предельных максимальных уровней тарифов, утвержденных ФСТ России в 2015 году были выполнены следующие мероприятия:

- ✓ сформированы и представлены в регулирующий орган обосновывающие материалы и расчет тарифов (заявления в Департамент по тарифам Новосибирской области от 29.04.2015 № 001-21/392 и № 001-21/393);
- ✓ сотрудники АО «СИБЭКО» приняли участие в согласительном совещании 26.08.2015 по вопросу утверждения предельных уровней тарифов на тепловую энергию на 2016 год. Приказом ФАС России от 12.11.2015 № 1086/15 утверждены предельные уровни тарифов на тепловую энергию, производимую ТЭС в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии, размер максимального уровня тарифов для ТЭС Новосибирской области с 01.07.2016 составил 468,42 руб./Гкал, с ростом 104,5%.

Тарифы на тепловую энергию, производимую ТЭЦ АО «СИБЭКО» в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии, на долгосрочный период регулирования 2016-2018 гг. утверждены приказом Департамента по тарифам Новосибирской области от 30.11.2015 № 398-ЭЭ.

С целью получения АО «Бийскэнерго» на 2016 год статуса генерирующего объекта, поставляющего мощность в вынужденном режиме в 2015 году были

- ✓ сформированы и представлены в регулирующий орган обосновывающие материалы и расчет тарифов (заявления в ФАС России от 27.08.2015 № 06/1568).
- ✓ сотрудники АО «СИБЭКО» приняли участие в рабочих и согласительных совещаниях 28.10.2015 и 30.11.2015 по вопросу утверждения цен на электрическую энергию и мощность, производимых с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме на 2016 год.

Распоряжением Правительства РФ от 15.10.2015 № 2065-р АО «Бийскэнерго» (ТГ-3-8) на 2016 год присвоен статус генерирующего объекта, поставляющего мощность в вынужденном режиме.

С целью реализации спецзадачи «Исполнение комплексной программы закупок (оценка закупочной деятельности)» в течение 2015 года был организован процесс формирования, утверждения на Совете Директоров АО "СИБЭКО" и выполнения установленных показателей и запланированных мероприятий. Это позволило обеспечить качественное и своевременное исполнение Комплексной программы закупок АО «СИБЭКО», а также полное удовлетворение потребностей Общества в товарах, работах, услугах с необходимыми показателями цены, качества и надежности.

3.2.2. Оценка результатов выполнения Программы повышения стоимости ГК СИБЭКО на 2015-2017 гг.

1. Формирование лучшей управленческой команды

- Команда топ-менеджеров обновлена более чем на 50%. Проведена индивидуальная оценка обновленной команды топ-менеджеров.
- В ЧОУ ДПО «Энергоцентр» выстроена система продаж внешним заказчикам, разработаны новые учебные программы. Подготовлены площадки для развития и обучения топ-менеджеров.
- С целью продвижения и PR Программы организован Портал развития Общества, где размещены все материалы по Программе, опубликованы 24 статьи, проведены встречи с более чем 150 руководителями и сотрудниками АУП, подразделений ТЭЦ, ДЗО.

2. Эффективная система управления на основе лучших практик

- Скорректирована оргструктура по ряду подразделений ИА АО «СИБЭКО»
- В рамках реинжиниринга внедрен принципиально новый процесс закупок ТМЦ – торговля «офертой»
- Разработана целевая модель информационных систем ГК СИБЭКО
- Утверждена стратегия АО «Разрез Сереульский»
- Организована системы электронного документооборота для потребителей тепловой энергии, контрагентов - участников закупочной деятельности
- По системе 1С Документооборот: проведена опытная эксплуатация системы контроля поручений, запущен в промышленную эксплуатацию функционал «входящие документы»

3. Высокая операционная эффективность

- Полученный экономический эффект превышен плановый в 3 раза за счет диверсификации ресурсов (уголь, газ, мазут), управление кредитным портфелем, обеспечения эффективности работы оборудования, увеличения тепловой нагрузки потребителей, оптимизация численности АУП ИА

4. «Зеленая» стоимость компании

- Запущена программа по снижению воздействия на окружающую среду за счет организации вторичного использования отходов
- Компания приняла участие в экологических акциях: Всероссийский экологический субботник «Зеленая Россия», зарыбление реки Обь

5. Положительный имидж компании

- Обеспечена доступность получения информации о компании, трансляция положительных историй во внешнюю среду

РАЗДЕЛ 4. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

4.1. Отрасль

АО «СИБЭКО» осуществляет свою деятельность в энергетической отрасли, которая является одной из базовых в экономике страны и активно реформируется с 2006 года. Мероприятия и график энергетической реформы определены федеральными законами, постановлениями Правительства Российской Федерации и серией подзаконных актов.

Главными направлениями реформирования энергетической отрасли являются:

- ✓ разделение видов деятельности и субъектов электроэнергетики на группы, действующие в условиях конкуренции или естественной монополии;
- ✓ формирование новых институциональных основ оптовых и розничных рынков энергии;
- ✓ изменение методологии и механизма государственного регулирования тарифов.

Отраслевые тенденции и перспективы развития отражены в Распоряжении Правительства Российской Федерации от 13.11.2009 № 1715-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2030 года». Документ определяет цели и задачи долгосрочного развития энергетического сектора страны на предстоящий период, приоритеты и ориентиры, а также механизмы государственной энергетической политики на отдельных этапах ее реализации.

АО «СИБЭКО» выступает субъектом оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ) и находится во второй ценовой зоне – зоне Сибири (объединяет энергосистемы 12-ти субъектов Российской Федерации: республик Алтай, Бурятия, Тыва и Хакасия; Алтайского, Забайкальского и Красноярского краев; Иркутской, Кемеровской, Новосибирской, Омской и Томской областей). Общество является крупнейшей генерирующей компанией в Новосибирской области и Алтайском крае (г. Бийск), обеспечивающей основные поставки энергетических ресурсов для предприятий и населения на территории присутствия. Вырабатываемая электроэнергия поставляется на ОРЭМ, продажа электрической энергии и мощности является одним из ключевых видов деятельности АО «СИБЭКО».

Помимо электрической энергии АО «СИБЭКО» вырабатывает и отпускает тепловую энергию потребителям, обеспечивая теплом более 7 600 клиентов - юридических лиц и 450 000 физических лиц.

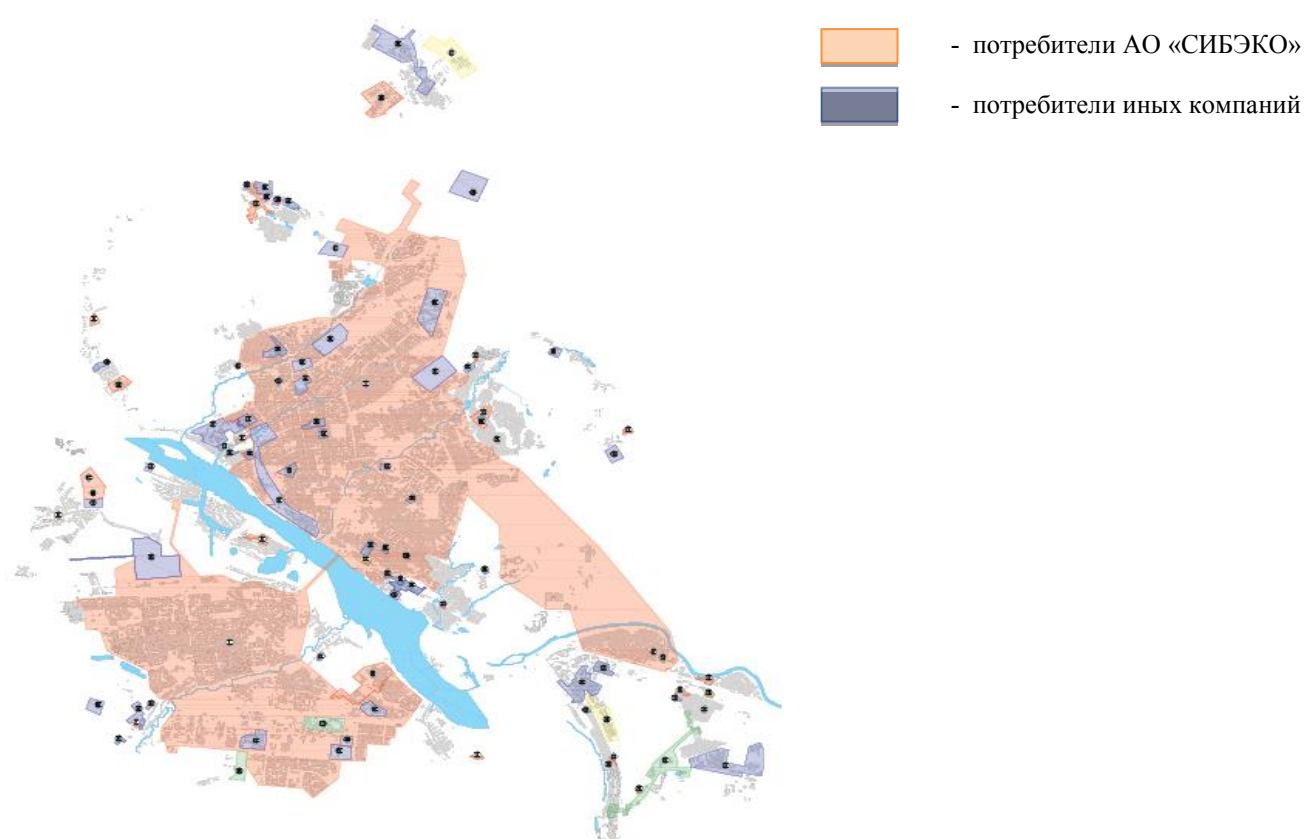
В г. Новосибирске действует 100 зон теплоснабжения, из которых в 46 зонах АО «СИБЭКО» реализует тепловую энергию потребителям по единому тарифу, сглаживающему размеры тарифов по отдельным теплоисточникам.

Справочно тарифы по теплоисточникам:

- ✓ производство на станциях АО «СИБЭКО» 468,42 руб./Гкал (без НДС);
- ✓ приобретение от котельных (в 22 зонах теплоснабжения) по тарифу до 1 890,61 руб./Гкал (без НДС).

Объем перекрестного субсидирования в 2015 году составил 1 428 млн. руб., в т.ч. по локальным котельным – 1 049 млн.руб. и по ведомственным котельным – 379 млн. руб.

Реализация тепловой энергии потребителям г. Новосибирска



Количество зон теплоснабжения г. Новосибирск	Отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал	Доля отпусла тепла	ЕТО (единая теплоснабжающая организация)	Сторона по договору теплоснабжения	Тарифы для потребителей, руб./Гкал (без НДС)
24	12 494,4	76,8%	АО «СИБЭКО»	АО «СИБЭКО»	1 003,72
22	609,5	3,8%	иные компании	АО «СИБЭКО»	1 003,72
54	3 161,1	19,4%	иные компании	иные компании	до 1 867,01
100	16 265,0	100%			

На территории присутствия АО «СИБЭКО» основной объем потребления энергоресурсов приходится на группу промышленных потребителей (с большой долей предприятий оборонно-промышленного комплекса), поскольку промышленное производство является одним из ведущих секторов региональной экономики.

Согласно официальной отчетности Правительства Новосибирской области и администрации Алтайского края, в 2015 году темп роста объема промышленного производства в регионах замедлился или показал отрицательную динамику. Так, в Новосибирской области он составил менее 1% (100,8%). Одним из драйверов развития промышленности в регионах присутствия стал гособоронзаказ, рост которого в 2015 году составил более 10%. Общая сумма работ, выполненных в этой сфере, достигла 57 миллиардов рублей.

Другим экономическим драйвером в 2015 году выступило сельское хозяйство, которое традиционно широко развито на территории присутствия. Индекс производства составил 107% к уровню 2014 года.

Несмотря на принимаемые меры по стабилизации ситуации в экономике, объем инвестиций в региональный основной капитал в сопоставимых ценах сократился на 11%, что является серьезным сдерживающим фактором развития экономики и отражается на динамике потребления энергоресурсов.

4.2. География

 Зона присутствия АО «СИБЭКО»: Новосибирская область, Алтайский край. Компания также имеет свое представительство в г. Москве.



Генерирующие мощности АО «СИБЭКО» располагаются на территории Новосибирской области и Алтайского края (г. Бийск). География присутствия в основном локализуется в Западно-Сибирском экономическом районе Сибирского федерального округа.

Территория расположена в географическом центре России и обладает четырьмя наиболее важными предпосылками экономического развития:

- ✓ выгодным транспортно-географическим положением;
- ✓ плодородными землями для ведения сельского хозяйства;
- ✓ мощным промышленным и аграрным потенциалом;
- ✓ крупнейшей в азиатской части России научной базой.

Уникальное сочетание выгодного геополитического положения, современных транспортных магистралей, комплекса наукоемких отраслей, аграрного комплекса, развитого емкого потребительского рынка и квалифицированных трудовых ресурсов позволяет говорить о высоком инвестиционном потенциале территорий региона.

Регион славится своим промышленным потенциалом, являясь индустриальным и технологическим кластером Сибири. Здесь создаётся до 15% всей промышленной продукции России. В структуре экономики территорий доминируют аграрный блок (Алтайский край), обрабатывающие отрасли, машиностроение и металлообработка, электротехническое оборудование, приборостроение, металлургическое оборудование (Новосибирская область).

В Новосибирской области действуют предприятия черной и цветной металлургии, авиастроения, радиоэлектронной, химической, легкой и пищевой промышленности, промышленности строительных материалов. Среди ведущих предприятий области такие, как НПО «ЭЛСИБ» ПАО, ОАО «Тяжстанкогидропресс», ФГУП ПО «Север», ОАО «Станкосиб», Филиал ОАО «Компания «Сухой» «НАЗ им. В.П. Чкалова», ОАО «НЗХК», ОАО «Завод Электросигнал» и другие. В выполнении оборонного заказа в Новосибирске участвуют 39 предприятий и институтов, которые в 2015 году произвели продукции на 57 миллиардов рублей.

На территории Новосибирской области сосредоточен крупнейший не только в Сибири, но и в России научно-исследовательский комплекс. Здесь находятся отделения трех академий -

Российской Академии наук, Российской Академии сельскохозяйственных наук, Российской Академии медицинских наук.

В 2005 году городу Бийску присвоен статус наукограда. В состав научно-производственного комплекса наукограда Бийска включены крупные предприятия, в число которых входят: ОАО ФНПЦ «Алтай» (оборонный комплекс); Федеральное казенное предприятие «Бийский олеумный завод» (производство взрывчатых веществ, серной кислоты, лакокрасочной продукции); ЗАО «ПО «Спецавтоматика» (проектирование, производство, монтаж и обслуживание оборудования); ОАО «БиКЗ»; ЗАО «Алтайвитамины» (фармацевтическая деятельность); ЗАО «Эвалар» (фармацевтическая деятельность) и другие предприятия.

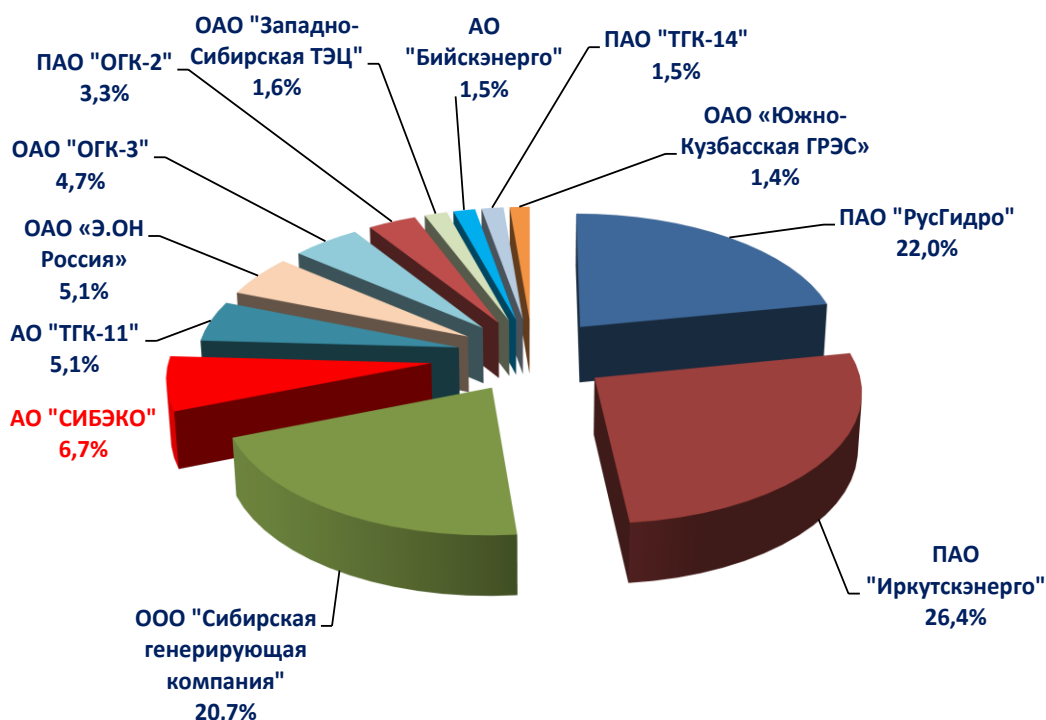
4.3. Конкуренция

На рынке тепловой энергии Новосибирской области (г. Новосибирск, г. Куйбышев) конкурентное окружение АО «СИБЭКО» по существующей присоединенной нагрузке к системе централизованного теплоснабжения фактически отсутствует. В сегменте подключения новых потребителей доля генерирующих источников, не принадлежащих АО «СИБЭКО», является незначительной. В целом, с учетом нецентрализованных систем теплоснабжения, доля Общества в производстве тепловой энергии на территории г. Новосибирска составляет ориентировочно 85%.

Рост выработки электроэнергии тепловыми станциями ОЭС Сибири обусловлен перераспределением нагрузки с ГЭС в связи с маловодностью рек Сибирского региона в 2015 году, вводом в 2014-2015 годах в работу новых и модернизированных мощностей тепловой генерации по ДПМ.

Снижение электропотребления по ОЭС Сибири составляет 0,3 % по отношению к 2014 году. Прирост выработки станций АО «СИБЭКО» в 2015 году составил +0,7 % к 2014 году. Станции АО «СИБЭКО» по результатам 2015 года имеют высокий уровень надежности генерирующего оборудования и конкурентоспособности. Занимаемая АО «СИБЭКО» доля рынка электроэнергии по Сибирскому федеральному округу составляет 6,7%.

Распределение рынка электроэнергии по Сибирскому федеральному округу



4.4. Партнеры

По поставкам тепловой энергии основными партнерами АО «СИБЭКО» являются:

№ п/п	Наименование
1	Муниципальное унитарное предприятие г. Новосибирска «ГОРВОДОКАНАЛ» (поставщик холодной воды)
2	Муниципальное унитарное предприятие города Куйбышева Куйбышевского района Новосибирской области «Горводоканал» (поставщик холодной воды)
3	Общество с ограниченной ответственностью «Коммунал-Сервис» (поставщик холодной воды)
4	Владельцы ведомственных котельных (доля ведомственных котельных в общем объеме продаж АО «СИБЭКО» тепловой энергии и горячей воды составляет 4,1%)

Структура полезного отпуска тепловой энергии в 2015 году



Основными потребителями тепловой энергии, отпускаемой АО «СИБЭКО», являются группы потребителей «Население» (доля 69,1%), «Прочие потребители» (11,4%), Бюджетные организации» (10,3%), «Промышленные потребители» (9,2%).

Группа «Население»

№ п/п	Наименование
1	Закрытое акционерное общество «УК "СПАС-Дом»
2	Закрытое акционерное общество «МКС-Новосибирск»
3	Общество с ограниченной ответственностью «Служба заказчика ЖКХ Ленинского района»
4	Общество с ограниченной ответственностью «УК «Дзержинец»
5	Общество с ограниченной ответственностью «УЖК Кировского района»
6	Общество с ограниченной ответственностью «УКЭЖ «Сибирская инициатива»

Группа «Бюджетные организации»

№ п/п	Наименование
1	Филиал Акционерного общества «Ремонтно-эксплуатационное управление» «Новосибирский» (Федеральное государственное казенное учреждение «Сибирское территориальное управление имущественных отношений» Министерства обороны Российской Федерации)
2	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Новосибирский государственный технический университет»
3	Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Новосибирской области «Государственная Новосибирская областная клиническая больница»
4	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Новосибирский государственный аграрный университет»
5	Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Новосибирской области «Городская клиническая больница №1»

Группа «Промышленные потребители»

№ п/п	Наименование
1	Публичное акционерное общество «Новосибирский завод химконцентратов»
2	Федеральное государственное унитарное предприятие Производственное объединение «Север»
3	Открытое акционерное общество «Новосибирский металлургический завод им. Кузмина»
4	Акционерное общество «НИИ измерительных приборов - Новосибирский завод имени Коминтерна»
5	Общество с ограниченной ответственностью «Новая лизинговая компания»

Группа «Прочие потребители»

№ п/п	Наименование
1	Федеральное казенное предприятие «Анозит»
2	Западно-Сибирская железная дорога-филиал ОАО «РЖД»
3	Муниципальное унитарное предприятие г. Новосибирска «ГОРВОДОКАНАЛ»
4	Муниципальное унитарное предприятие города Новосибирска «Новосибирский метрополитен»
5	Акционерное общество «Кудряшовское»

АО «СИБЭКО» осуществляет продажу свободного объема электрической энергии и мощности на оптовый рынок.

По поставкам электрической энергии и мощности основными партнерами являются:

№ п/п	Наименование
1	Открытое акционерное общество «Новосибирскэнергосбыт»
2	Открытое акционерное общество «РУСАЛ Братский алюминиевый завод»
3	Открытое акционерное общество «РУСАЛ Красноярский Алюминиевый Завод»
4	Открытое акционерное общество «РУСАЛ Саяногорский алюминиевый завод»

5	Общество с ограниченной ответственностью «РУСЭНЕРГОСБЫТ»
---	--

АО «СИБЭКО» при реализации страховой политики в 2015 году взаимодействовало со следующими **страховыми компаниями**:

№ п/п	Наименование
1.	ПАО «Росгосстрах» – по направлениям страхования: добровольного страхования автотранспортных средств, обязательного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств
2.	АО «СОГАЗ» – по направлениям страхования: опасных производственных объектов, страхования имущества юридических лиц
3.	ЗАСО «ЭРГО Русь» - по направлению страхования гражданской ответственности за причинение вреда, вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объекта капитального строительства
4.	ОАО «АльфаСтрахование», ОСАО «РЕСО-Гарантия» – по направлению добровольного медицинского страхования

РАЗДЕЛ 5. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

5.1. Основные положения учетной политики Общества

Бухгалтерский отчет сформирован исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением безвозмездно полученных основных средств, финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости, а также оценочных обязательств.

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, а также расходы будущих периодов и налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Переоценка объектов основных средств производится на основании приказа генерального директора Общества. В течение 2015 года переоценка основных средств проводилась по группе «Передаточные устройства». Переоценка проведена специализированной организацией по оценке имущества индексным методом.

Объекты недвижимости, по которым закончены капитальные вложения, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств.

В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом суммы амортизации, накопленной за все время эксплуатации. Затраты, связанные с достройкой и дооборудованием, увеличивают стоимость основных средств.

По основным средствам, по которым начисляется амортизация, применяется линейный способ начисления амортизации исходя из сроков полезного использования, установленных Справочником сроков полезного использования основных средств.

Амортизация не начисляется по земельным участкам и полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Активы, приобретенные после 01.01.2011 с первоначальной стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу, отражаются в составе материально-производственных запасов.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Затраты по ремонту и обслуживанию основных средств признаются как расходы в том периоде, в котором они понесены. Политика Общества состоит в том, чтобы проводить ремонт и обслуживание такого уровня, который необходим для обеспечения эксплуатации основных средств в течение установленных сроков амортизации.

Проценты по заемным средствам, полученным на приобретение, сооружение, изготовление инвестиционных активов, включены в их первоначальную стоимость, а начисленные после принятия к учету – отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованными на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Нематериальные активы, полученные в пользование, учитываются на забалансовом счете в оценке исходя из размера вознаграждения, установленного в договоре.

К финансовым вложениям относятся: ценные бумаги, вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций, предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях (сроком более 3 мес. или с ограничением в использовании), дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования.

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений в зависимости от характера, порядка приобретения и использования является серия или иная совокупность финансовых вложений.

Вложения средств Общества в виде инвестиций в ценные бумаги в бухгалтерском учете отражаются в сумме фактически произведенных затрат.

В случае, если подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная цена, их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой единицы.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

Материально-производственные запасы, используемые в производстве, и товары отражены в балансе по фактической стоимости приобретения. Фактическая себестоимость запасов при отпуске в производство определяется по средней стоимости (скользящая оценка) по каждому подотчетному лицу.

В целях рационализации учета в связи с незначительной величиной расходов спецодежда, спец. обувь, средства индивидуальной защиты списываются на себестоимость по мере выдачи работникам.

На конец отчетного года в бухгалтерском учете создается резерв под снижение стоимости материальных ценностей.

Кредиторская задолженность по полученным авансам отражается в бухгалтерском балансе в оценке за минусом суммы налога на добавленную стоимость, подлежащей уплате (уплаченной) в бюджет в соответствии с налоговым законодательством.

Задолженность покупателей отражается в бухгалтерском балансе за вычетом резерва по сомнительным долгам. Резерв сомнительных долгов создается один раз в год после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности. В отчете о финансовых результатах неизрасходованные суммы резерва и вновь созданные на конец года суммы резерва показываются свернуто.

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств, и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В отчете о движении денежных средств у Общества представляются свернуто следующие операции:

- поступления и платежи по операциям в рамках агентской деятельности;
- платежи и поступления от операций, связанных с покупкой и продажей финансовых вложений.
- косвенные налоги в составе платежей поставщикам и подрядчикам и поступлений от покупателей и заказчиков показаны свернуто.

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами, и номинальной стоимости обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует сумме, приведенной в уставе Общества.

Добавочный капитал формируется за счет прироста стоимости основных средств, определяемого при переоценке, эмиссионного дохода, полученного в результате продажи акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость.

Общество создает резервный фонд, предназначенный для покрытия потерь, в размере 5% от уставного капитала. Резервный фонд создается путем ежегодных отчислений 5% от чистой

прибыли Общества.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам отражается в отчетности с учетом причитающихся к уплате процентов, информация об остатке задолженности по процентам раскрывается обособленно.

Общество создает следующие оценочные обязательства: по рекультивации земель; по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам; по судебным разбирательствам.

Выручка от продажи в отчетности показана за минусом налога на добавленную стоимость.

Учетная политика, действующая в 2015 году, утверждена приказом № 16 от 05.07.2011 с изменениями и дополнениями, внесенными приказами № 727 от 01.12.2011, № 946 от 29.12.2012, № 918 от 31.12.2013, № 694 от 27.10.2014, № 910 от 31.12.2014, № 242 от 01.04.2015, № 443 от 30.06.2015, № 591 от 21.08.2015, № 766 от 23.10.2015.

5.2. Анализ финансового состояния Общества

Изменение динамики активов

АО «СИБЭКО»	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014		Отклонение 2015/2013	
	31.12.2013 (тыс. руб.)	31.12.2014 (тыс. руб.)	31.12.2015 (тыс. руб.)	Абсолют. (тыс. руб.)	Относит. %	Абсолют. (тыс. руб.)	Относит. %
АКТИВ							
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Нематериальные активы	19 674	55 407	50 474	-4 933	-8,90%	30 800	156,55%
Основные средства	11 976 104	12 064 071	14 168 996	2 104 925	17,45%	2 192 892	18,31%
Незавершенное строительство	1 069 772	991 465	1 557 614	566 149	57,10%	487 842	45,60%
Долгосрочные финансовые вложения	8 048 530	8 403 530	8 441 313	37 783	0,45%	392 783	4,88%
Прочие внеоборотные активы (с отложенным налоговым активом)	21 521	20 278	20 126	-152	-0,75%	-1 395	-6,48%
Итого по разделу I	21 135 601	21 534 751	24 238 523	2 703 772	12,56%	3 102 922	14,68%
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ							
Запасы	2 451 661	1 636 092	2 216 055	579 963	35,45%	-235 606	-9,61%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	5 713	2 066	5 417	3 351	162,20%	-296	-5,18%
Дебиторская задолженность (долгосрочная)	175 652	995	663	-332	-33,37%	-174 989	-99,62%
Дебиторская задолженность (краткосрочная)	6 729 748	4 393 345	4 424 554	31 209	0,71%	-2 305 194	-34,25%
Краткосрочные финансовые вложения	593 737	712 931	754 225	41 294	5,79%	160 488	27,03%
Денежные средства	90 695	2 120 530	68 747	-2 051 783	-96,76%	-21 948	-24,20%
Прочие оборотные активы	111	684	591	-93	-13,60%	480	432,43%
Итого по разделу II	10 047 317	8 866 643	7 470 252	-1 396 391	-15,75%	-2 577 065	-25,65%
БАЛАНС	31 182 918	30 401 394	31 708 775	1 307 381	4,30%	525 857	1,69%

Балансовая стоимость активов Общества на 31.12.2015 составила 31 708 775 тыс. руб. и увеличилась по сравнению с данными на 31.12.2013 на 525 857 тыс. руб. (на 1,69 %), по

сравнению с данными на 31.12.2014 увеличилась на 1 307 381 тыс. руб. (на 4,3 %).

Величина внеоборотных активов на конец 2015 года составила 24 238 523 тыс. руб., что на 3 102 922 тыс. руб. (на 14,68%) больше, чем на 31.12.2013, и на 2 703 722 тыс. руб. (на 12,56 %) больше, чем на 31.12.2014.

За 2015 год отклонение произошло за счет изменения следующих статей баланса:

- нематериальные активы – уменьшение в сумме 4 933 тыс. руб. (на 8,9 %) произошло, в основном, за счет начисления амортизации;
- основные средства – увеличение в сумме 2 104 925 тыс. руб. (на 17,45 %), произошло за счет поступления основных средств в сумме 1 238 330 тыс. руб., выбытия в сумме 222 076 тыс. руб., переоценки в сумме 16 344 736 тыс. руб., поступления по инвентаризации в сумме 120 069 тыс. руб., начисленной амортизации в сумме 15 376 134 тыс. руб.;
- незавершенное строительство – увеличение в сумме 566 149 тыс. руб. (на 57,1 %) произошло за счет затрат отчетного периода на незавершенное строительство в сумме 2 107 750 тыс. руб. и выбытия на сумму 1 541 601 тыс. руб.;
- долгосрочные финансовые вложения - увеличение на 37 783 тыс. руб. (на 0,45 %) (вложение в уставный капитал других организаций в сумме 25 000 тыс. руб., иные долгосрочные фин. вложения в сумме 12 783 тыс. руб.);
- прочие внеоборотные активы – уменьшение в сумме 152 тыс. руб. (на 0,75 %) сложилось за счет уменьшения расходов будущих периодов, со сроком погашения более 12 месяцев после отчетной даты на 234 тыс. руб., возникновения услуг по оценке стоимости финансовых вложений на 82 тыс. руб.

Величина оборотных активов на конец 2015 года составила 7 470 252 тыс. руб., что на 2 577 065 тыс. руб. (на 25,65 %) меньше, чем на 31.12.2013, и на 1 396 391 тыс. руб. (на 15,75 %) меньше, чем на 31.12.2014.

За 2015 год основные отклонения произошли за счет изменения следующих статей баланса:

- запасы – увеличение в сумме 579 963 тыс. руб. (на 35,45 %), произошло в том числе за счет увеличения запасов угля на 548 176 тыс. руб.;
- НДС – увеличение на сумму 3 351 тыс. руб. (на 162,2 %);
- дебиторская задолженность (долгосрочная) – уменьшение в сумме 332 тыс. руб. (на 33,37%) за счет увеличения задолженности прочих дебиторов на 8 862 тыс. руб. и перевода из долгосрочной задолженности в краткосрочную в сумме 9 194 тыс. руб.
- дебиторская задолженность (краткосрочная) – увеличение в сумме 31 209 тыс. руб. (на 0,71 %), произошло в том числе за счет уменьшения задолженности покупателей и заказчиков на сумму 216 981 тыс. руб., авансов выданных в сумме 118 487 тыс. руб. и увеличения задолженности прочих дебиторов в сумме 366 677 тыс. руб.;
- краткосрочные финансовые вложения – увеличение в сумме 41 294 тыс. руб. (на 5,79 %) сложилось, в основном, за счет увеличения депозитных вкладов на 450 000 тыс. руб., уменьшения предоставленных займов на 421 489 тыс. руб., увеличения иных краткосрочных финансовых вложений на 12 783 тыс. руб.;
- денежные средства – уменьшение в сумме 2 051 783 тыс. руб. (на 96,76 %);
- прочие оборотные активы – уменьшение на сумму 93 тыс. руб. (на 13,6 %).

Изменение структуры активов

АКТИВ	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	Доля в структуре активов, %				
	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)	2013 год	2014 год	2015 год	изменение 2015-2014	изменение 2015-2013

I. ВНЕОБОРОТН ЫЕ АКТИВЫ								
Нематериальные активы	19 674	55 407	50 474	0,06%	0,18%	0,16%	-0,02%	0,10%
Основные средства	11 976 104	12 064 071	14 168 996	38,41%	39,68%	44,68%	5,00%	6,28%
Незавершенное строительство	1 069 772	991 465	1 557 614	3,43%	3,26%	4,91%	1,65%	1,48%
Долгосрочные финансовые вложения	8 048 530	8 403 530	8 441 313	25,81%	27,64%	26,62%	-1,02%	0,81%
Прочие внеоборотные активы (с отложенным налоговым активом)	21 521	20 278	20 126	0,07%	0,07%	0,06%	0,00%	-0,01%
Итого по разделу I	21 135 601	21 534 751	24 238 523	67,78%	70,83%	76,44%	5,61%	8,66%
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ								
Запасы	2 451 661	1 636 092	2 216 055	7,86%	5,38%	6,99%	1,61%	-0,87%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	5 713	2 066	5 417	0,02%	0,01%	0,02%	0,01%	0,00%
Дебиторская задолженность (долгосрочная)	175 652	995	663	0,56%	0,00%	0,00%	0,00%	-0,56%
Дебиторская задолженность (краткосрочная)	6 729 748	4 393 345	4 424 554	21,58%	14,45%	13,95%	-0,50%	-7,63%
Краткосрочные финансовые вложения	593 737	712 931	754 225	1,90%	2,35%	2,38%	0,03%	0,47%
Денежные средства	90 695	2 120 530	68 747	0,29%	6,98%	0,22%	-6,76%	-0,07%
Прочие оборотные активы	111	684	591	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Итого по разделу II	10 047 317	8 866 643	7 470 252	32,22%	29,17%	23,56%	-5,61%	-8,66%
БАЛАНС	31 182 918	30 401 394	31 708 775	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%

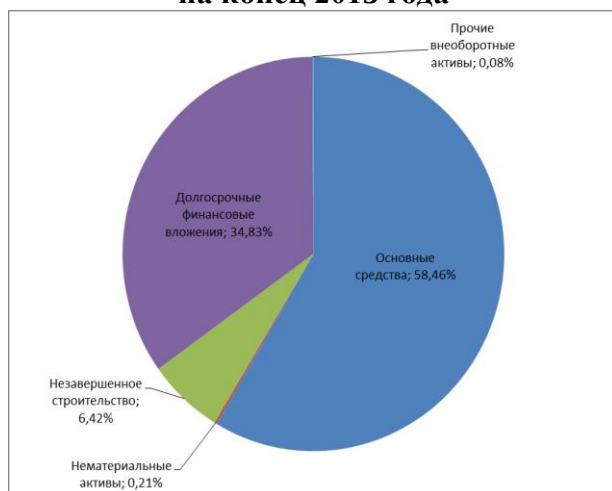
В структуре активов на конец 2015 года, наибольший удельный вес – 76,44 % в общей сумме активов Общества приходится на внеоборотные активы. Доля оборотных активов в общей сумме активов Общества составила – 23,56 %.

Вследствие изменения динамики активов произошли следующие изменения в структуре активов по состоянию на конец 2015 года:

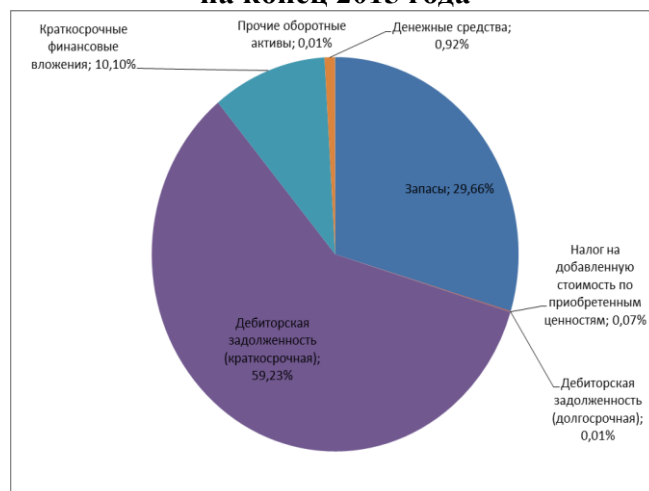
- доля внеоборотных активов на конец 2015 года увеличилась на 8,66 % по сравнению с данными структуры 2013 года и на 5,61 % по сравнению с данными структуры 2014 года. Изменения структуры в 2015 году по сравнению с 2014 годом произошло, в основном, за счет увеличения доли основных средств на 5 %, увеличения доли незавершенного строительства на 1,65 %, уменьшения доли долгосрочных финансовых вложений на 1,02 %;
- доля оборотных активов на конец 2015 года снизилась на 8,66 % по сравнению с

данными структуры 2013 года и на 5,61% по сравнению с данными структуры 2014 года. Изменения структуры в 2015 году по сравнению с 2014 годом, сложилось, в основном, за счет снижения доли денежных средств на 6,76 %, увеличения доли запасов на 1,61 %.

**Структура внеоборотных активов
на конец 2015 года**



**Структура оборотных активов
на конец 2015 года**



Изменение динамики пассивов

АО «СИБЭКО»	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014		Отклонение 2015/2013	
ПАССИВ	31.12.2013 (тыс. руб.)	31.12.2014 (тыс. руб.)	31.12.2015 (тыс. руб.)	Абсолют. (тыс. руб.)	Относит. %	Абсолют. (тыс. руб.)	Относит. %
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ							
Уставной капитал	8 348 956	8 348 956	8 348 956	0	0,00%	0	0,00%
Собственные акции, выкупленные у акционеров							
Переоценка внеоборотных активов	1 627 908	1 645 128	3 502 846	1 857 718	112,92%	1 874 938	115,17%
Резервный капитал	149 980	149 980	261 327	111 347	74,24%	111 347	74,24%
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	3 331 442	4 398 029	5 434 881	1 036 852	23,58%	2 103 439	63,14%
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	1 083 807	1 143 148	1 077 936	-65 212	-5,70%	-5 871	-0,54%
Итого по разделу III	14 542 093	15 685 241	18 625 946	2 940 705	18,75%	4 083 853	28,08%
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ							
Заемные средства	5 931 000	7 662 677	3 572 056	-4 090 621	-53,38%	-2 358 944	-39,77%
Прочие долгосрочные обязательства	1 252 197	1 376 809	1 511 642	134 833	9,79%	259 445	20,72%
Итого по разделу IV	7 183 197	9 039 486	5 083 698	-3 955 788	-43,76%	-2 099 499	-29,23%
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ							
Заемные средства	3 896 648	1 412 673	4 017 727	2 605 054	184,41%	121 079	3,11%
Кредиторская	5 414 888	3 936 009	3 388 832	-547 177	-13,90%	-2 026 056	-37,42%

задолженность							
Доходы будущих периодов				0	-	0	-
Оценочные обязательства	146 092	327 985	592 572	264 587	80,67%	446 480	305,62%
Итого по разделу V	9 457 628	5 676 667	7 999 131	2 322 464	40,91%	-1 458 497	-15,42%
БАЛАНС	31 182 918	30 401 394	31 708 775	1 307 381	4,30%	525 857	1,69%

Балансовая стоимость пассивов Общества на 31.12.2015 составила 31 708 775 тыс. руб., и увеличилась по сравнению с 31.12.2013 на 525 857 тыс. руб. (на 1,69 %), по сравнению с данными на 31.12.2014 увеличилась на 1 307 381 тыс. руб. (на 4,3 %).

Величина капитала и резервов на конец 2015 года составила 18 625 946 тыс. руб., что на 4 083 853 тыс. руб. (на 28,08 %) больше, чем на 31.12.2013 и на 2 940 705 тыс. руб. (на 18,75 %) больше, чем на 31.12.2014.

За 2015 год отклонение произошло за счет изменения следующих статей баланса:

- переоценка внеоборотных активов – увеличение в сумме 1 857 718 тыс. руб. (на 112,92 %);
- резервный капитал – увеличение в сумме 111 347 тыс. руб. (на 74,24 %);
- нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет – увеличение в сумме 1 036 852 тыс. руб. (на 23,58 %);
- нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года – уменьшение в сумме 65 212 тыс. руб. (на 5,7 %).

Величина долгосрочных пассивов на конец 2015 года составила 5 083 698 тыс. руб., что на 2 099 499 тыс. руб. (на 29,23 %) меньше, чем на 31.12.2013 и на 3 955 788 тыс. руб. (на 43,76 %) меньше, чем на 31.12.2014.

За 2015 год отклонение произошло, в основном, за счет изменения следующих статей баланса:

- заемные средства – уменьшение в сумме 4 090 621 тыс. руб. (на 53,38 %) произошло за счет увеличения долгосрочных кредитов банка;
- прочие долгосрочные обязательства увеличились на сумму 134 833 тыс. руб. (на 9,79 %).

Величина краткосрочных пассивов на конец 2015 года составила 7 999 131 тыс. руб., что на 1 458 497 тыс. руб. (на 15,42 %) меньше, чем на 31.12.2013, и на 2 322 464 тыс. руб. (на 40,91 %) больше, чем на 31.12.2014.

За 2015 год отклонение произошло, в основном, за счет изменения следующих статей баланса:

- заемные средства – увеличение в сумме 2 605 054 тыс. руб. (на 184,41 %) произошло за счет увеличения краткосрочных кредитов банка в сумме 2 656 554 тыс. руб. и уменьшения краткосрочных займов в сумме 51 500 тыс. руб.;
- кредиторская задолженность – уменьшение в сумме 547 177 тыс. руб. (на 13,9 %) произошло в основном за счет:
 1. уменьшение задолженности перед поставщиками и подрядчиками в сумме 419 266 тыс. руб.;
 2. уменьшение задолженности перед бюджетом и во внебюджетные фонды в сумме 344 216 тыс. руб.;
 3. увеличение задолженности перед прочими кредиторами в сумме 205 666 тыс. руб.;
 4. увеличение авансов полученных в сумме 177 962 тыс. руб.
- оценочные обязательства – увеличение в сумме 264 587 тыс. руб. (на 80,67 %) произошло по статье резервы предстоящих расходов и платежей.

Изменение структуры пассивов

ПАССИВ	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	Доля в структуре пассивов, %				
	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)	2013 год	2014 год	2015 год	изменение 2015-2014	изменение 2015-2013
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ								
Уставной капитал	8 348 956	8 348 956	8 348 956	26,77%	27,46%	26,33%	-1,13%	-0,44%
Собственные акции, выкупленные у акционеров								
Переоценка внеоборотных активов	1 627 908	1 645 128	3 502 846	5,22%	5,41%	11,05%	5,64%	5,83%
Резервный капитал	149 980	149 980	261 327	0,48%	0,49%	0,82%	0,33%	0,34%
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	3 331 442	4 398 029	5 434 881	10,68%	14,47%	17,14%	2,67%	6,46%
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	1 083 807	1 143 148	1 077 936	3,48%	3,76%	3,40%	-0,36%	-0,08%
Итого по разделу III	14 542 093	15 685 241	18 625 946	46,63%	51,59%	58,74%	7,15%	12,11%
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ								
Заемные средства	5 931 000	7 662 677	3 572 056	19,02%	25,21%	11,27%	-13,94%	-7,75%
Прочие долгосрочные обязательства	1 252 197	1 376 809	1 511 642	4,02%	4,53%	4,77%	0,24%	0,75%
Итого по разделу IV	7 183 197	9 039 486	5 083 698	23,04%	29,73%	16,03%	-13,70%	-7,00%
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ								
Заемные средства	3 896 648	1 412 673	4 017 727	12,50%	4,65%	12,67%	8,02%	0,17%
Кредиторская задолженность	5 414 888	3 936 009	3 388 832	17,36%	12,95%	10,69%	-2,26%	-6,68%
Доходы будущих периодов				0	0	0	0,00%	0,00%
Резервы предстоящих расходов и платежей	146 092	327 985	592 572	0,47%	1,08%	1,87%	0,79%	1,40%
Итого по разделу V	9 457 628	5 676 667	7 999 131	30,33%	18,67%	25,23%	6,55%	-5,10%
БАЛАНС	31 182 918	30 401 394	31 708 775	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%

Распределение удельного веса структуры пассивов в валюте баланса, на конец 2015 года выглядит следующим образом:

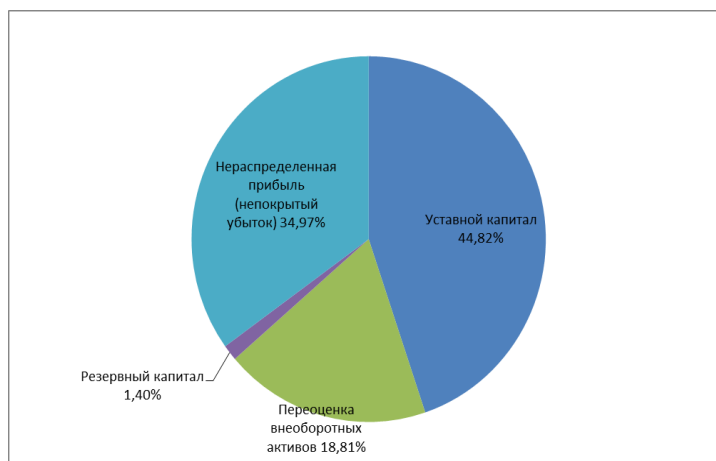
- капитал и резервы – 58,74 %, в том числе уставной капитал – 26,33 %;
- долгосрочные пассивы – 16,03 %, в том числе долгосрочные заемные средства – 11,27 %;
- краткосрочные пассивы – 25,23 %, в том числе краткосрочные заемные средства -

12,67 %.

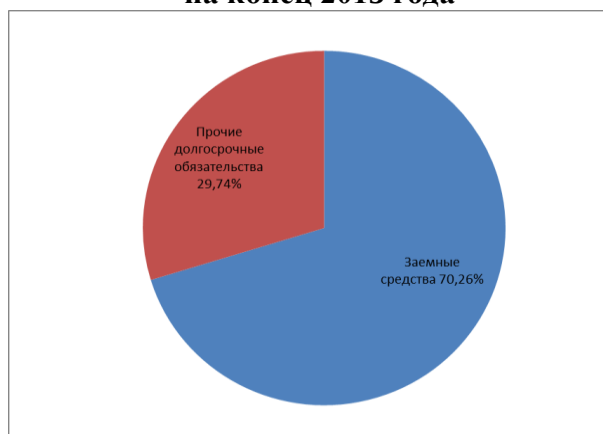
Вследствие изменения динамики пассивов произошли следующие изменения в структуре пассивов по состоянию на конец 2015 года:

- доля капитала и резервов на конец 2015 года увеличилась на 12,11 % по сравнению с данными структуры 2013 года и на 7,15 % по сравнению с данными структуры 2014 года. Изменения структуры в 2015 году по сравнению с 2014 годом произошло в основном за счет увеличения доли переоценки внеоборотных активов на 5,64 %;
- доля долгосрочных пассивов на конец 2015 года уменьшилась на 7 % по сравнению с данными структуры 2013 года и на 13,7 % по сравнению с данными структуры 2014 года. Изменения структуры в 2015 году по сравнению с 2014 годом произошло, в основном, за счет уменьшения доли заемных средств на 13,94 %;
- доля краткосрочных пассивов уменьшилась на 5,1 % по сравнению с данными структуры 2013 года, и увеличилась на 6,55 % по сравнению с данными структуры 2014 года. Изменения структуры в 2015 году по сравнению с 2014 годом произошло, в основном, за счет увеличения доли заемных средств на 8,02 % и уменьшения доли кредиторской задолженности на 2,26 %.

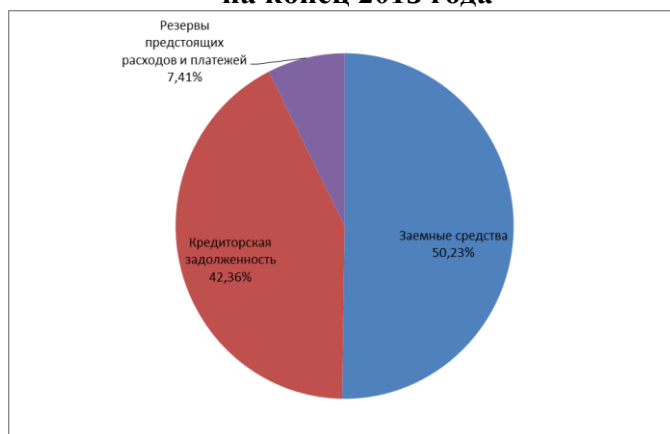
Структура капитала и резервов на конец 2015 года



Структура долгосрочных пассивов на конец 2015 года



Структура краткосрочных пассивов на конец 2015 года



5.3. Анализ динамики результатов деятельности Общества

Анализ изменения товарной продукции

тыс. руб.

Наименование статьи	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014		Отклонение 2015/2013	
				абс.	отн.	абс.	отн.
Выручка от реализации продукции	24 982 548	26 953 149	26 274 868	-678 281	97,5 %	1 292 320	105,2 %
Основная продукция	24 184 612	26 214 801	25 812 452	-402 349	98,5 %	1 627 840	106,7 %
Реализация электроэнергии и мощности	13 258 207	14 727 247	15 610 708	883 461	106,0 %	2 352 501	117,7 %
Выручка от реализации теплотенергии (теплоносителей) и горячей воды	10 914 214	11 471 017	10 094 460	-1 376 557	88,0 %	-819 754	92,5 %
Выручка от реализации прочих видов энергоресурсов	12 191	16 538	107 284	90 746	648,7 %	95 093	880,0 %
Прочая продукция и услуги	797 936	738 348	462 416	-275 932	62,6 %	-335 520	58,0 %

Фактически за отчетный период получена выручка от реализации продукции в размере 26 274 868 тыс. руб., что ниже, чем в 2014 году на 678 281 тыс. руб. (97,5 %), и выше, чем в 2013 году на 1 292 320 тыс. руб. (105,2 %). Снижение выручки по отношению к 2014 году, главным образом, обусловлено снижением выручки от реализации тепловой энергии (более теплые погодные условия). Увеличение выручки по отношению к 2013 году обусловлено ростом выручки от реализации электроэнергии и мощности за счет роста выработки и цен реализации.

Анализ изменения себестоимости продукции

тыс. руб.

Наименование статьи	2013 год	2014 год	2015 год	Отклонение 2015/2014		Отклонение 2015/2013	
				абс.	отн.	абс.	отн.
Материальные затраты	1 673 040	1 757 007	2 285 970	528 963	130,1 %	612 930	136,6 %
Топливо	8 362 852	8 623 586	8 936 382	312 796	103,6 %	573 530	106,9 %
Расходы на оплату труда	2 308 848	2 547 637	2 825 939	278 302	110,9 %	517 091	122,4 %
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	630 285	739 580	821 048	81 468	111,0 %	190 763	130,3 %
Амортизация основных фондов	900 537	872 930	1 032 569	159 639	118,3 %	132 032	114,7 %
Прочие расходы	7 212 719	7 163 040	5 552 464	-1 610 576	77,5 %	-1 660 255	77,0 %
ИТОГО затраты на производство	21 088 281	21 703 780	21 454 371	-249 409	98,9 %	366 091	101,7 %
Покупная электроэнергия	1 602 815	1 692 242	1 651 873	-40 368	97,6 %	49 058	103,1 %
Себестоимость всей товарной продукции	22 691 096	23 396 022	23 106 245	-289 777	98,8 %	415 149	101,8 %

Себестоимость товарной продукции за 2015 год составила 23 106 245 тыс. руб., что ниже затрат 2014 года на 289 777 тыс. руб. (98,8 %).

В т. ч. по статьям:

1. «Расходы на оплату труда» и «Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды» – доля составила 15,8 %. Увеличение доли в структуре себестоимости по отношению к показателю 2014 года равно 1,7 %, рост в абсолютном значении составил 359 770 тыс. руб., вызван увеличением средней численности в связи с централизацией функций управления ДЗО АО «СИБЭКО», индексацией минимальной месячной тарифной ставки в рамках приведения в соответствие с п. 3.3 отраслевого тарифного соглашения Общероссийского отраслевого объединения работодателей и работников электроэнергетики (Объединение РаЭл);

2. «Топливо» – доля в себестоимости продукции, материалов и услуг в 2015 году составила 38,7 %. Изменение доли по отношению к 2014 году составило 1,8 %, рост составил

312 796 тыс. руб. и вызван увеличением расхода топлива в связи с увеличением выработки электрической энергии и увеличением цен поставки топлива;

3. «Материальные затраты» – доля в себестоимости продукции, материалов и услуг в 2015 году составила 9,9 %. Увеличение по отношению к 2014 году в абсолютном значении составило 528 963 тыс. руб. и вызвано в большей степени ростом затрат на покупку электрической энергии на розничном рынке в связи с созданием филиала «Тепловые сети» по осуществлению деятельности по передаче тепловой энергии;

4. «Амортизация основных фондов» – доля составила 4,5 %. Рост доли в структуре себестоимости по отношению к показателю 2014 года равен 0,7 %, рост в абсолютном значении составил 159 639 тыс. руб. в связи с поступлением и вводом основных средств.

5. «Прочие расходы» – доля составила 24,0 %, в сравнении с 2014 годом наблюдается уменьшение на 6,6 %. Снижение в абсолютном значении составило 1 610 576 тыс. руб. и главным образом связано с проведением мероприятий по оптимизации затрат и мероприятий по изменению бизнес-модели теплосетевого комплекса города Новосибирска.

Структурный анализ себестоимости

Наименование статьи	2013 год тыс. руб.	Доля, %	2014 год тыс. руб.	Доля, %	2015 год тыс. руб.	Доля, %
Материальные затраты	1 673 040	7,4	1 757 007	7,5	2 285 970	9,9
Топливо	8 362 852	36,9	8 623 586	36,9	8 936 382	38,7
Расходы на оплату труда	2 308 848	10,2	2 547 637	10,9	2 825 939	12,2
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	630 285	2,8	739 580	3,2	821 048	3,6
Амортизация основных фондов	900 537	4,0	872 930	3,7	1 032 569	4,5
Прочие расходы	7 212 719	31,8	7 163 040	30,6	5 552 464	24,0
ИТОГО затраты на производство	21 088 281	92,9	21 703 780	92,8	21 454 371	92,9
Покупная электроэнергия	1 602 815	7,1	1 692 242	7,2	1 651 873	7,1
Себестоимость всей товарной продукции	22 691 096	100,0	23 396 022	100,0	23 106 245	100,0

Анализ динамики результатов деятельности

тыс. руб.

Наименование статьи	2013 год	2014 год	2015 год	Отклонение 2015/2014		Отклонение 2015/2013	
				абс.	отн.	абс.	отн.
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг	24 982 548	26 953 149	26 274 868	-678 281	97,5%	1 292 320	105,2%
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	22 691 096	23 396 022	23 106 245	-289 777	98,8%	415 149	101,8%
Затраты на 1 рубль реализованной продукции (копеек)	90,83	86,80	87,94	1,14	101,3%	-2,89	96,8%
Прибыль (убыток) от продаж	2 291 452	3 557 127	3 168 623	-388 504	89,1%	877 171	138,3%
Прибыль (убыток) от прочей деятельности	-822 374	-1 573 649	-1 608 259	-34 610	102,2%	-785 885	195,6%
Прибыль (убыток) до налогообложения	1 469 078	1 983 478	1 560 364	-423 115	78,7%	91 286	106,2%
Налог на прибыль и временные разницы	385 271	840 330	482 428	-357 902	57,4%	97 157	125,2%
Чистая прибыль (убыток) отчётного периода	1 083 807	1 143 148	1 077 936	-65 213	94,3%	-5 871	99,5%
EBITDA	3 520 468	3 882 034	3 412 063	-469 970	87,9%	-108 405	96,9%

Сальдированный результат от прочих доходов и расходов (с учетом процентов к получению и уплате, а также доходов от участия в других организациях) за 2015 год выражается в получении убытка в размере 1 608 259 тыс. руб., что больше убытка от прочей

деятельности за 2014 год на 34 610 тыс. руб. (102,2 %). На увеличение убытков от прочей деятельности в 2015 году в основном оказало влияние создания финансовых резервов.

Прибыль до налогообложения под влиянием вышеперечисленных факторов за 2015 год составила 1 560 364 тыс. руб., что на 423 115 тыс. руб. ниже, чем в 2014 году (на 91 286 тыс. руб. выше, чем в 2013 году).

Чистая прибыль отчетного года составила 1 077 936 тыс. руб., что на 65 213 тыс. руб. ниже, чем в 2014 году (на 5 871 тыс. руб. ниже, чем в 2013 году).

Показатель EBITDA (прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации) за отчетный год составил 3 412 063 тыс. руб., что на 469 970 тыс. руб. ниже, чем в 2014 году (на 108 405 тыс. руб. ниже, чем в 2013 году).

5.4. Основные финансовые коэффициенты

Финансово-хозяйственная деятельность АО «СИБЭКО» в 2013 – 2015 годах характеризуется следующей динамикой основных финансовых показателей:

Основные финансовые показатели

Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год
Показатели ликвидности			
Коэффициент быстрой ликвидности	0,78	1,27	0,66
Коэффициент текущей ликвидности	1,06	1,56	0,93
Показатели деловой активности			
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дни	111,20	76,51	61,26
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дни	63,63	63,32	50,88
Оборачиваемость запасов, дни	33,16	27,68	26,76
Показатели финансовой устойчивости			
Коэффициент финансовой независимости	0,47	0,52	0,59

Ликвидность активов

По итогам 2015 года значение коэффициента быстрой ликвидности составило 0,66, наиболее ликвидные активы (краткосрочная дебиторская задолженность, денежные средства и ценные бумаги) на 66 % покрывают краткосрочные обязательства Общества. Снижение показателя произошло за счет уменьшения текущих активов, принимаемых к расчету (на 1 979 280 тыс. руб. или на 27,39 %) при одновременном увеличении текущих пассивов, принимаемых к расчету (на 2 322 464 тыс. руб. или на 40,91 %). Увеличение текущих пассивов сложилось за счет увеличения краткосрочных заемных средств на 2 605 054 тыс. руб., оценочных обязательств на 264 587 тыс. руб., уменьшения краткосрочной кредиторской задолженности на 547 177 тыс. руб. Уменьшение текущих активов сложилось за счет уменьшения денежных средств на 2 051 783 тыс. руб., увеличения краткосрочных финансовых вложений на 41 294 тыс. руб. и краткосрочной дебиторской задолженности на 31 209 тыс. руб.

Общее покрытие оборотными активами краткосрочных обязательств составляет 93 %. Основной причиной снижения показателя текущей ликвидности стало увеличение текущих пассивов, принимаемых к расчету (40,91 %) при одновременном снижении текущих активов, принимаемых к расчету (15,75 %). Уменьшение текущих активов сложилось, в основном, за счет уменьшения денежных средств на 2 051 783 тыс. руб., увеличения запасов на 579 963 тыс. руб., краткосрочной дебиторской задолженности на 31 209 тыс. руб., краткосрочных финансовых вложений на 41 294 тыс. руб.

Деловая активность

Динамика значений оборачиваемости дебиторской задолженности за период с 2014 года по 2015 год характеризуется увеличением скорости оборачиваемости. Это связано с

превышением темпа снижения средней дебиторской задолженности (21,95 %) над темпом снижения выручки от продаж (2,52 %). Срок оборачиваемости дебиторской задолженности составляет 61,26 дней, что на 49,94 дней меньше, чем в 2013 году и на 15,25 дней меньше, чем в 2014 году.

Динамика значений показателей оборачиваемости кредиторской задолженности за период с 2014 года по 2015 год свидетельствует об увеличении скорости оборачиваемости. Это связано с превышением темпа снижения средней кредиторской задолженности (21,67 %) над темпом снижения выручки от продаж (2,52 %). Срок оборачиваемости кредиторской задолженности составляет 50,88 дней, что на 12,75 дней меньше, чем в 2013 году и на 12,44 дней меньше, чем в 2014 году.

Динамика значений показателей оборачиваемости запасов за период с 2014 году по 2015 год свидетельствует об увеличении скорости оборачиваемости. Это связано с превышением темпа снижения средних запасов (5,76 %) над темпом снижения выручки от продаж (2,52 %). Срок оборачиваемости запасов составляет 26,76 дней, что на 6,4 дня меньше, чем в 2013 году и на 0,92 дня меньше, чем в 2014 году.

Финансовая устойчивость

Общую оценку финансовой устойчивости характеризует коэффициент финансовой независимости (отношение размера собственного капитала к валюте баланса).

Коэффициент финансовой независимости составил 0,59, что на 0,12 больше чем в 2013 году и на 0,07 больше, чем в 2014 году.

Значение коэффициента позволяет сделать вывод о сохранении структуры пассива баланса (соотношения заемного и собственного капитала) в анализируемом периоде и сохранении стабильного уровня финансовой устойчивости Общества.

Рентабельность

Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год
Показатели рентабельности			
Рентабельность собственного капитала	7,54%	7,56%	6,28%
Рентабельность продаж	9,17%	13,20%	12,06%
Норма чистой прибыли	4,34%	4,24%	4,10%
Рентабельность EBITDA	14,09%	14,40%	12,99%

В 2015 году показатели рентабельности характеризуются следующими значениями:

- рентабельность собственного капитала – 6,28 % (в 2014 году - 7,56 %, в 2013 году - 7,54 %);
- рентабельность продаж – 12,06 % (в 2014 году – 13,20 %, в 2013 году – 9,17 %);
- норма чистой прибыли – 4,10 % (в 2014 году – 4,24 %, в 2013 году – 4,34 %);
- рентабельность по EBITDA – 12,99 % (в 2014 году – 14,40 %, в 2013 году – 14,09 %).

Основной причиной снижения **рентабельности собственного капитала** на 1,3 % в сравнении с прошлым годом является снижение чистой прибыли (5,7 %) при одновременном росте собственного капитала (13,51 %).

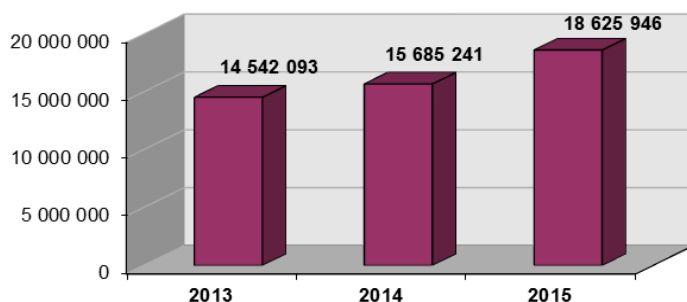
Более низкий темп роста прибыли от продаж 2015 года к 2014 году (-10,9 %) по сравнению с темпом роста выручки от продаж за тот же период (-2,5 %) обеспечил отрицательную динамику **коэффициента рентабельности продаж** – ключевого показателя, характеризующего эффективность производственной деятельности. В сравнении с 2014 годом его значение снизилось на 1,1 %.

Снижение показателя **нормы чистой прибыли** в 2015 году к 2014 году вызвано превышением темпа снижения чистой прибыли (-5,7 %) над темпом снижения выручки от реализации (-2,5 %).

Снижение показателя **рентабельности по EBITDA** на 1,4 % в 2015 году к 2014 году вызвано высоким темпом снижения показателя EBITDA в связи со снижением прибыли до налогообложения.

5.5. Динамика изменения стоимости чистых активов Общества

Динамика стоимости чистых активов
за 2013-2015 г., тыс.руб.



На протяжении последних трех лет, начиная с 2013 года по 2015 год включительно, стоимость чистых активов Общества показывает положительную динамику.

По состоянию на 31.12.2015 величина чистых активов составила 18 625 946 тыс. руб. и увеличилась по сравнению с данными 2014 года на 2 940 705 тыс. руб. (18,75 %).

Рост стоимости чистых активов за рассматриваемый период напрямую обусловлен приростом стоимости основных средств, определяемым при переоценке основных фондов Общества, а также получением положительных финансовых результатов, а именно получением чистой прибыли по итогам финансово-хозяйственной деятельности: за 2013 год – 1 083 807 тыс. руб., за 2014 год – 1 143 148 тыс. руб. и за 2015 год – 1 077 936 тыс. руб.

РАЗДЕЛ 6. ПРОИЗВОДСТВО

6.1. Характеристика состояния и стоимости основных фондов, анализ технического уровня и качества продукции

Стоимость основных фондов АО «СИБЭКО» на 31.12.2015 составляет 45 099 949 958.62 рублей.

Стоимость основных фондов АО «СИБЭКО»

Объект размещения основных фондов	Первоначальная (текущая восстановительная) стоимость на 31.12.2015, руб.	Начисленный износ на 31.12.2015, руб.
Новосибирская ТЭЦ-2	2 450 880 500.37	1 374 120 081.39
Новосибирская ТЭЦ-3	5 399 582 182.00	2 418 894 370.82
Новосибирская ТЭЦ-4	4 184 661 690.42	1 869 059 259.22
Новосибирская ТЭЦ-5	7 128 307 794.56	4 226 135 089.46
Барабинская ТЭЦ	1 198 148 486.24	659 550 204.11
Локальные котельные	462 455 536.15	202 392 948.30
Управление, в том числе тепловые и электрические сети, ТЭЦ-6	24 275 913 768.88	20 180 801 901.43
Итого	45 099 949 958.62	30 930 953 854.73

Кроме того, в состав основных производственных фондов АО «СИБЭКО» входят арендованные основные фонды 33 котельных, эксплуатируемых филиалом «Локальные котельные».

Краткая характеристика состояния основных фондов Общества:

- Оборудование, здания и сооружения Новосибирских ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, Барабинской ТЭЦ и котельных филиала «Локальные котельные» находятся в работоспособном состоянии. По результатам выполненного обследования и анализа данных натурных наблюдений техническое состояние оценивается как работоспособное, обеспечивающее их дальнейшую безопасную эксплуатацию.
- Основная часть строительных конструкций зданий и сооружений, в том числе дымовые трубы, находятся в работоспособном состоянии. Для дальнейшего поддержания строительных конструкций зданий и сооружений в работоспособном состоянии необходимо периодическое проведение ремонтных работ.
- Гидротехнические сооружения и их механическое оборудование находятся в работоспособном состоянии. По результатам выполненного обследования и анализа данных натурных наблюдений техническое состояние гидротехнических сооружений оценивается как работоспособное, обеспечивающее их дальнейшую безопасную эксплуатацию.
- Выполняются обязательные требования нормативных документов (контроль металла, диагностика сосудов и трубопроводов, работающих под давлением и пр.), в том числе мероприятия по обеспечению безопасности обслуживающего персонала, предписания контролирующих органов.
- Реализуются мероприятия по поддержанию активов в работоспособном состоянии и для обеспечения экономичности и надежности работы оборудования (реконструкция турбоагрегатов, очистка теплообменного оборудования, очистка воздухоподогревателей, расшлаковка котлоагрегатов и устранение присосов).

Генерирующие мощности АО «СИБЭКО»

№ п/п		Ввод в работу первого агрегата	Установленная электрическая мощность, МВт	Количество турбин. Ввод последнего агрегата	Установленная тепловая мощность, Гкал/час	Количество котлов. Ввод последнего агрегата	Топливо
1	ТЭЦ-2	Ноябрь 1935 года	345	07 декабрь 1987 года	920	07 декабрь 1970 года	Кузнецкий уголь, газ, мазут
2	ТЭЦ-3	Октябрь 1942 года	496,5	10 февраль 2005 года	945	10 июнь 1983 года	Кузнецкий уголь, Канско-Ачинский уголь (IV оч.), мазут
3	ТЭЦ-4	Май 1956 года	384	06 июнь 1970 года	1120	08 + 1ВК сентябрь 1970 года *	Кузнецкий уголь, газ, мазут
4	ТЭЦ-5	Декабрь 1985 года	1200	06 сентябрь 2004 года	2730	06+ 7ВК+ 2ДЕ сентябрь 2004 года	Кузнецкий уголь, газ (1,2 бл.), мазут
5	БТЭЦ	Январь 1954 года	97	05 декабрь 2003 года	293	05 + 1ВК+ 1ПК декабрь 1958 года *	Кузнецкий уголь, мазут, газ
6	Котельная Новосибирского Оловокомбината				64	3ВК+2ПК декабрь 1981 года	Газ, мазут
7	Котельная поселка Криводановка				158	8ВК+2ПК июль 1986 года	Газ, уголь
8	Котельные по ул. Большая				10,1	4ВК	Газ
9	Электрокотельные				9,6	12ЭК	Эл. энергия
	Итого		2522,5	32	6 249,7**	41 + 24ВК + 12 ЭК	-

* – ввод энергетического котлоагрегата

** - без учета арендуемых котельных

ВК – водогрейный котел

ПК – паровой котел теплоснабжения

ДЕ - паровой котел собственных нужд марки ДЕ-25

Установленная мощность АО «СИБЭКО»

Год	Установленная электрическая мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч
2013 год	2 554,5	7 176,8
2014 год	2 554,5	7 304,2
2015 год	2 522,5	7 186,0

Установленная электрическая мощность станций энергосистемы в 2015 году снизилась на 32 МВт, в т.ч. по ТЭЦ-3 на 15 МВт, по БТЭЦ на 17МВт (турбина Р-15-90/31 ст.№5 Новосибирской ТЭЦ-3 и турбина К-17-90-1 ст.№1 Барабинской ТЭЦ с 01.01.2015 выведены из эксплуатации).

Установленная тепловая мощность АО «СИБЭКО» в 2015 году снизилась на 118,2 Гкал/ч. По ТЭЦ-3 снижение тепловой установленной мощности составило 170 Гкал/ч из-за вывода из эксплуатации с 01.01.2015 котлов ПК-10П ст.№ 5,6. По филиалу «Локальные котельные» увеличение установленной мощности составило 51,8 Гкал/ч. Причина изменения – ввод в эксплуатацию газовых котельных №42 ВС Ельцовка (+3,44Гкал/ч), №60 п. Гвардейский (+38,7Гкал/ч), №45 Большая, 614 (+4,66Гкал/ч), №46 Большая, 658 (+5,42Гкал/ч), вывод из эксплуатации угольной котельной №6 Кирова, 238 (-0,39Гкал/ч).

6.2. Структура, объем и динамика производства продукции, использование производственных мощностей.

Производство электрической и тепловой энергии является основной деятельностью АО «СИБЭКО» с 01.07.2011.

6.2.1. Выработка электроэнергии

За 2015 год ТЭЦ АО «СИБЭКО» выработали 12 023,2 млн.кВтч. Выработка электроэнергии ТЭЦ АО «СИБЭКО» за 2014 год – 11 944,1 млн.кВтч.

В 2015 году загрузка ТЭЦ АО «СИБЭКО» определялась заданием Системного оператора с учетом высокой стоимости электроэнергии на ОРЭ. Увеличение по выработке в сравнении с 2014 годом составило 0,7%.

6.2.2. Производство тепловой энергии

Отпуск тепловой энергии АО «СИБЭКО» за 2015 год составил 12 806,7 тыс.Гкал, в том числе тепловыми электростанциями – 11 401,6 тыс.Гкал, котельными – 1 405,1 тыс.Гкал.

Отпуск тепловой энергии за 2014 год составил 13 068,0 тыс.Гкал, в том числе тепловыми электростанциями – 11 709,2 тыс.Гкал, котельными – 1 358,8 тыс.Гкал.

По сравнению с 2014 годом отпуск тепловой энергии АО «СИБЭКО» снизился на 261,3 тыс.Гкал (-2,0%) по погодным условиям (средняя температура отопительного сезона $t_{\text{нв ф 2015 отопит}} = -5,2^{\circ}\text{C}$, $t_{\text{нв ф 2014 отопит}} = -7,8^{\circ}\text{C}$, более раннее окончание отопительного сезона: с 12 мая в 2014 году и с 8 мая в 2015 году).

6.2.3. Удельные расходы условного топлива на отпуск электроэнергии и тепла

Удельный расход топлива на отпуск электроэнергии за 2015 год составил 297,2 г/кВтч, на отпуск тепловой энергии 147,5 кг/Гкал по системе в целом, в том числе по ТЭЦ – 146,0 кг/Гкал.

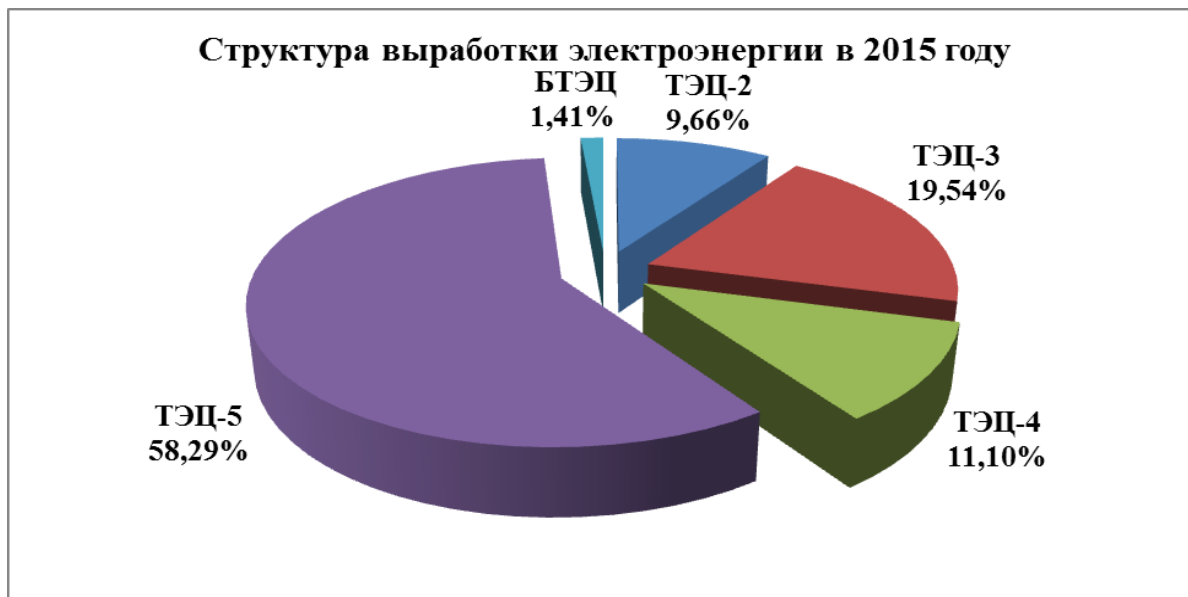
Удельный расход топлива на отпуск электроэнергии за 2014 год составил 299,8 г/кВтч, на отпуск тепловой энергии 144,4 кг/Гкал по системе в целом, в том числе по ТЭЦ – 142,4 кг/Гкал.

6.2.4. Структура, объем и динамика производства продукции, использование производственных мощностей

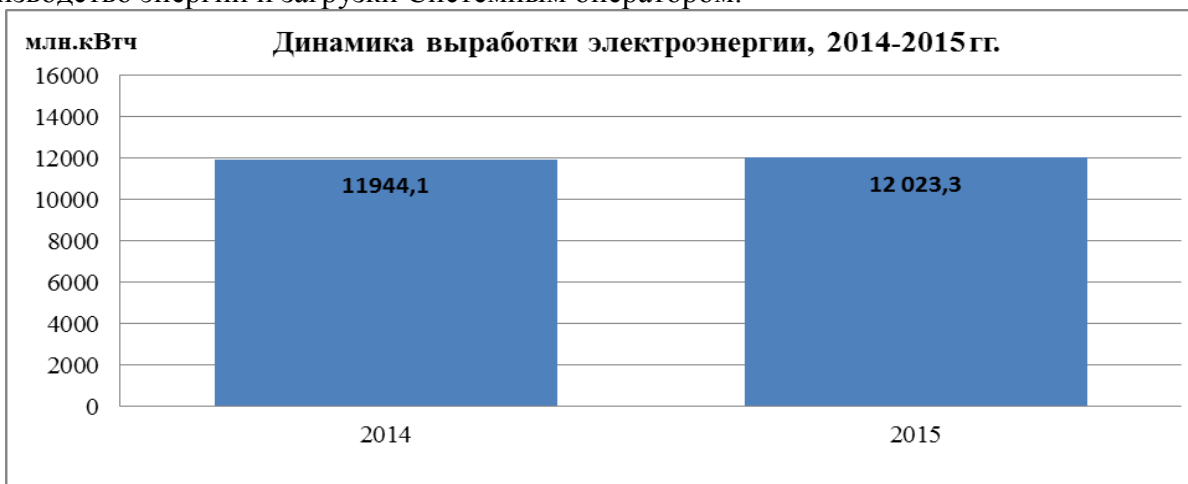
Выработка электрической энергии и отпуск тепловой энергии с коллекторов ТЭЦ и котельных АО «СИБЭКО» за 2014-2015 годы

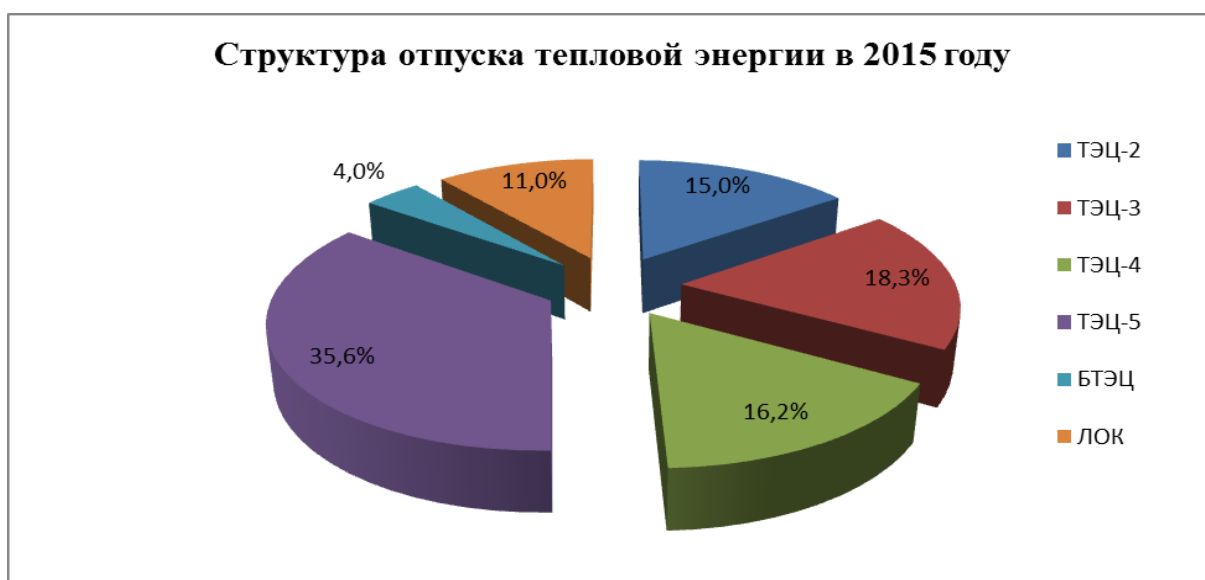
	Выработка электроэнергии, млн.кВтч		Отпуск тепла, тыс. Гкал	
	2014	2015	2014	2015
ТЭЦ-2	1122,0	1161,5	1898,6	1924,4
ТЭЦ-3	2246,4	2349,1	2390,2	2339,4
ТЭЦ-4	1363,1	1335,1	2250,4	2069,0
ТЭЦ-5	7065,4	7008,3	4652,1	4554,6

БТЭЦ	147,1	169,2	518,0	514,2
Итого ТЭС	11 944,1	12 023,2	11709,3	11 401,6
Котельные и эл. бойлерные	-	-	1358,8	1405,1
Система	11 944,1	12 023,2	13068,0	12806,7



Распределение электрических и тепловых нагрузок между электростанциями системы и выбор состава работающего оборудования проводился на основе минимизации затрат на производство энергии и загрузки Системным оператором.





Число часов использования установленной мощности турбин ТЭЦ АО «СИБЭКО» в 2015 году составило 4 766 часов, котельного оборудования – 3 916 часов.

За 2014 год число часов использования установленной мощности турбин ТЭЦ АО «СИБЭКО» составило 4 676 часов, котельного оборудования – 3 803 часов.

6.3. Основные показатели ремонтной деятельности

1. Обеспечение выполнения технического обслуживания и ремонтов оборудованию, зданиям и сооружениям АО «СИБЭКО» в запланированных объемах.
2. Минимизация отклонений при исполнении ремонтной программы (подрядные работы, расход ТМЦ хозяйственным).

6.3.1. Мероприятия по повышению эффективности ремонтной деятельности

1. Формирование в технической дирекции подразделения с функцией подготовки сметной документации для формирования начальной стоимости лота по ремонтным работам, выполняемым сторонними подрядчиками.
2. Внедрение системы оценки работы (качество, сроки) подрядных организаций.

3. Реорганизация графика работы дежурных бригад по устранению дефектов на оборудовании ТЭЦ.
4. Формирование базы внутренних регламентирующих документов по ремонтной деятельности.
5. Утверждение графиков исполнения организационных мероприятий по ремонтной деятельности.
6. Разработка технологических карт на техническое обслуживание и ремонт оборудования

6.3.2. Фактическое выполнение ремонтных мероприятий по отношению к запланированным

Выполнение ремонтов основного оборудования электростанций АО «СИБЭКО» в 2013-2015 годы

год	Количество и вид ремонтов основного оборудования ТЭЦ (шт.)											
	Котлоагрегаты			Турбоагрегаты			Генераторы			Общестан- ционное	Итого ремонтов	
	Капитальных	средних	текущих расширенных	Капитальных	средних	текущих расширенных	Капитальных	средних	текущих расширенных	текущих расширенных ремонтов (ремонты очереди)	Факт	план
2013	5	0	5	4	0	1	6	0	1	5	27	27
2014	2	2	9	2	0	1	1	0	0	5	22	22
2015	4	0	12	3	0	2	7	0	1	5	34	34

В ходе ремонтной компании 2015 года были выполнены работы по реализации программ по повышению надёжности основного оборудования электростанций.

До начала отопительного сезона проведены техническое обслуживание и ремонты оборудованию, зданиям и сооружениям АО «СИБЭКО», проведена очистка теплообменного оборудования согласно годовому плану.

Затраты на ремонт основных производственных фондов АО «СИБЭКО» по годам (тыс. руб.)

Затраты	2013	2014	2015 (Генерация + Тепловые сети)
Всего ОПФ, в том числе	1 733 205	1 834 574	2 100 339
машины и оборудование	1 379 570	1 496 904	1 687 598
здания и сооружения	353 635	337 670	412 741

Величина затрат ремонтного фонда АО «СИБЭКО» в 2015 году составила 2 100 339 тыс. руб.

Выполнение ремонтов оборудования, зданий и сооружений АО «СИБЭКО» производилось подрядным и хозяйственным способом.

В 2015 году по работам, выполняемым подрядным и хозяйственным способом, соотношение затрат по АО «СИБЭКО» составило: подряд – 40,2%, хозспособ – 59,8.

Затраты на ремонт хозяйственным способом из общей суммы затрат на ремонт ОПФ АО «СИБЭКО» в 2015 году составили 1 256 123 тыс. руб., по подрядному способу - 844 216 тыс. руб.

6.3.3. Приоритетные направления ремонтной деятельности

1. Выполнение обязательных требований нормативных документов по контролю состояния металла, периодичности технического освидетельствования и диагностики котлов, сосудов и трубопроводов, работающих под давлением и пр., связанные с достижением паркового ресурса или назначенного ресурса. В том числе, в первую очередь, выполняются мероприятия по обеспечению безопасности эксплуатационного персонала, выполнения предписаний контролирующих органов, мероприятия по результатам экспертизы промышленной безопасности.

2. Поддержание оборудования в работоспособном состоянии с обеспечением максимальной экономичности его работы (очистка теплообменного оборудования, очистка воздухоподогревателей, расшлаковка котлоагрегатов и устранение присосов).

3. Повышение срока службы объектов и его остаточного ресурса, замена и ремонт определяющих узлов, выявленных по количеству отказов в процессе эксплуатации. Не превышение нормативной наработки между капитальными ремонтами.

4. Выполнение программы замены поверхностей нагрева котлоагрегатов.

6.3.4. Мероприятия по оптимизации ремонтной деятельности

1. Годовое планирование ремонтов основного оборудования по наработке оборудования и по фактическому техническому состоянию, с учётом приоритетности выполнения отдельных работ.

2. Увеличение доли участия собственного ремонтного персонала (хозспособ) при выполнении работ по капитальному ремонту оборудования, зданий и сооружений.

3. Оптимизация процесса согласования первичных документов по ремонту оборудования, зданий и сооружений.

4. Привлечение внесистемных подрядчиков по итогам запроса предложений с меньшей стоимостью работ и отвечающих требованиям к участникам.

6.4. Осуществление технического и технологического надзора за производственной деятельностью. Осуществление мероприятий по промышленной и пожарной безопасности, надёжной и безаварийной работе оборудования, технике безопасности

В АО «СИБЭКО» организован технический и технологический надзор за эксплуатацией энергообъектов. Технический и технологический надзор включает в себя постоянный и периодический контроль (осмотры, технические освидетельствования, обследования) технического состояния энергоустановок (оборудования, зданий и сооружений). В Обществе назначены лица, ответственные за исправное состояние и безопасную эксплуатацию технических устройств, а также назначен персонал по техническому и технологическому надзору и утверждены его должностные функции.

В государственном реестре опасных производственных объектов Обществом зарегистрировано 60 опасных производственных объектов. Для выполнения требований промышленной безопасности и повышения надёжности энергообеспечения в Обществе принято и действует «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах подразделений»

В рамках производственного контроля, ежегодно разрабатывается План мероприятий по обеспечению промышленной безопасности, учитывающий:

- Разработку и корректировку планов мероприятий по ликвидации аварийных ситуаций на опасных производственных объектах, планов ликвидации аварийных разливов нефтепродуктов, деклараций промышленной безопасности, с проведением государственной экспертизы данным документам.
- Проведение целевых и комплексных проверок в отношении опасных производственных объектов подразделений службой производственного контроля АО «СИБЭКО», с последующей разработкой планов мероприятий по устранению выявленных нарушений и контролем их выполнения.
- Реализацию мероприятий по предписаниям Ростехнадзора.
- Проведение совмещенных противоаварийных и противопожарных тренировок в подразделениях АО «СИБЭКО» с участием профессиональных аварийно-спасательных организаций.

В 2015 году План мероприятий был выполнен в полном объеме. Мероприятия, предписанные надзорными органами, выполняются в согласованные сроки.

В рамках производственного контроля осуществляется:

- Расследование нарушений в эксплуатации оборудования и сооружений.
- Разработка мероприятий по повышению надежности работы основного и вспомогательного оборудования (в том числе по результатам расследования причин технологических нарушений).
- Учет технологических нарушений в работе оборудования.
- Контроль состояния и ведения технической документации.
- Учет выполнения профилактических противоаварийных и противопожарных мероприятий.

Выполнение указанных мероприятий обеспечивает повышение надежности работы оборудования и снижение аварийности. В 2015 году коэффициент технической готовности основного оборудования АО «СИБЭКО» составил 0,979, против 0,950 в 2014 году.

Пожаров в Обществе в отчетном году и в течение 3 последних лет не допущено.

Ведется системная работа по осуществлению мероприятий по охране труда, промышленной, пожарной безопасности и соблюдению техники безопасности. Задачи обеспечения безопасных условий труда являются приоритетными:

1. Организовано обучение и проверка знаний норм и правил по охране труда, правил технической эксплуатации, промышленной и пожарной безопасности у руководителей и специалистов, а также у оперативного, оперативно-ремонтного, ремонтного персонала во всех подразделениях ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ, в филиале «Локальные котельные» АО «СИБЭКО». Проводится предэкзаменационная подготовка персонала по месту работы, с отрывом от производства, с использованием программного обеспечения АСОП «НАСТАВНИК» и в ЧОУ ДПО «Энергоцетр». Проверку знаний осуществляют центральная, станционные и цеховые комиссии. Организовано обучение оказанию первой помощи пострадавшим на производстве.

2. Работают Комитеты (комиссии) по охране труда, уполномоченные инспекторы по охране труда и пожарной безопасности.

3. Регулярно проводятся соревнования добровольных пожарных формирований по подразделениям АО «СИБЭКО», смотры-конкурсы по охране труда, по пожарной безопасности АО «СИБЭКО». Все объекты обеспечены средствами пожаротушения в соответствии с действующими нормами, оборудованы места для курения.

4. Проводятся соревнования комплексных бригад ТЭЦ.

5. Проведены периодические медицинские осмотры (обследования) во всех подразделениях.

6. Персонал обеспечен средствами индивидуальной защиты. Организованы комиссии по входному контролю средств сертифицированной специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты.

7. Обеспечено своевременное получение работниками, связанными с загрязнениями, смывающих и обезвреживающих средств. Организована стирка спецодежды для персонала.

8. Организовано проведение замеров вредных производственных факторов по «Программе производственного контроля санитарных норм». Проведена специальная оценка условий труда рабочих мест Исполнительного аппарата, подразделения «Топливоподача», и вновь созданных рабочих мест по подразделениям ТЭЦ (не проходивших аттестацию условий труда).

9. Проведена противоклещевая обработка территорий подразделений ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ, «Топливоподача», филиала «Локальные котельные», а также вакцинация персонала против клещевого энцефалита.

Затраты на охрану труда

Наименование показателя	Ед. измерения	2013	2014	2015
Израсходовано на охрану труда, всего	Тыс. руб.	57 822	63 210	69 816
Сумма расходов на охрану труда в расчете на 1 работника	Руб./чел.	11 522	11 938	13 377

В своей последующей деятельности в области охраны труда руководство АО «СИБЭКО» планирует:

- ✓ Продолжать качественное обучение персонала и эффективное проведение предэкзаменационной подготовки;
- ✓ Проводить воспитательную работу среди руководителей среднего звена и исполнителей по безопасному проведению работ, строгому соблюдению технологии работ;
- ✓ Продолжать внедрение в АО «СИБЭКО» средств защиты нового поколения;
- ✓ Выявлять опасные и вредные производственные факторы и соответствующие им риски, связанные с прошлыми, настоящими или планируемыми видами деятельности Общества, принимать меры по минимизации действия данных факторов;
- ✓ Особое внимание обращать на проведение целевых и повторных инструктажей;
- ✓ На производственных собраниях и совещаниях уделять особое внимание вопросам производственной дисциплины и обучения персонала;
- ✓ При обходах и осмотрах производственных рабочих мест (особенно при ночных обходах) филиалов и подразделений АО «СИБЭКО» уделять особое внимание на наличие и достаточность средств индивидуальной защиты на рабочих местах электротехнического персонала и полноту применения средств индивидуальной защиты при выполнении работ.

6.5. Выполнение плана по реализации и контрактных обязательств по продажам /услугам собственной продукции (силами) и покупной

АО «СИБЭКО» осуществляет электроснабжение Новосибирской области и централизованное теплоснабжение г. Новосибирск и г. Куйбышев (Новосибирская область).

Площадь Новосибирской области:	178,2 тыс. км ²
Население Новосибирской области:	2 747 тыс. человек
В том числе: в г. Новосибирске:	1 567 тыс. человек
в г. Куйбышеве (Новосибирская область):	59 тыс. человек

За 2015 год АО «СИБЭКО» реализовано товарной продукции на 26 274 868 тыс. руб., в том числе продажа электрической энергии и мощности – 15 610 708 тыс. руб., продажа

тепловой энергии – 7 988 801 тыс. руб., реализация прочей продукции и услуг – 2 675 359 тыс. руб.

Динамика изменения объемов товарной продукции в сравнении с прошлыми годами приведена в таблице.

Фактически за отчетный период реализовано товарной продукции по основной деятельности (электрическая и тепловая энергия) 23 599 509 тыс. руб., что на 390 631 тыс. руб. (1,6 %) ниже плана, в том числе:

- по электрической энергии и мощности фактическая товарная продукция выше плановой на 26 517 тыс. руб. (0,2 %), в связи с увеличением объема реализации электрической энергии на 1,2%;
- по тепловой энергии фактическая товарная продукция ниже плановой на 417 148 тыс. руб. (5,0 %), снижение связано со снижением объема реализации тепловой энергии на 4,7% в связи с погодными условиями.

Фактически за отчетный период реализовано прочей продукции и услуг 2 675 359 тыс. руб., что на 295 350 тыс. руб. (9,9 %) ниже плана, в основном, за счет снижения объемов реализации горячей воды на 7,3%.

Снижение товарной продукции по отношению к 2014 году на 678 281 тыс. руб., главным образом, обусловлено снижением объема реализации тепловой энергии (влияние температурного фактора).

Товарная продукция

Показатель	Ед. изм.	Факт 2013 год	Факт 2014 год	План 2015 год	Факт 2015 год	Отклонение факт 2015/план 2015	
						абс.	отн.
Товарная продукция (по отгрузке), в т.ч.:	тыс.руб.	24 982 548	26 953 149	26 960 849	26 274 868	-685 981	97,5%
Продажа электрической и тепловой энергии, в т.ч.:	тыс.руб.	21 852 995	23 898 282	23 990 140	23 599 509	-390 631	98,4%
- электрической энергии	тыс.руб.	13 258 207	14 727 247	15 584 191	15 610 708	26 517	100,2%
- тепловой энергии	тыс.руб.	8 594 788	9 171 035	8 405 949	7 988 801	-417 148	95,0%
Прочая продукция и услуги	тыс.руб.	3 129 553	3 054 867	2 970 710	2 675 359	-295 350	90,1%
Объем поставленной электрической энергии	тыс.МВтч	11 715	12 617	12 291	12 434	143	101,2%
Объем реализованной тепловой энергии	тыс. Гкал.	11 595	11 477	9 207	8 772	-435	95,3%
Покупка электрической энергии	тыс.МВтч	2 300	2 062	1 543	1 800	256	116,6%

РАЗДЕЛ 7. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

7.1. Персонал

7.1.1. Основные принципы кадровой политики Общества

Кадровая политика АО «СИБЭКО» - это комплекс мероприятий, основанных на эффективном управлении человеческими ресурсами и повышении качественных характеристик персонала. Главной стратегической целью кадровой политики АО «СИБЭКО» является формирование, развитие и удержание высококвалифицированного штата работников, способных обеспечить долгосрочное конкурентное преимущество компании.

Основные принципы кадровой политики в 2015 году:

Стратегический подход	Система управления персоналом направлена на реализацию стратегии Общества. Работа с персоналом осуществляется в соответствии с требованиями к формированию и поддержанию долгосрочного имиджа АО «СИБЭКО» как привлекательного работодателя.
Принцип экономической целесообразности и рациональности	Кадровая политика, а также мероприятия по ее реализации должны быть экономически оправданы, нацелены на сокращение издержек, за счет оптимального использования имеющегося кадрового потенциала.
Командная работа и развитие персонала	Коллектив работников АО «СИБЭКО» - это команда профессионалов, желающих и способных внести свой вклад в общее дело. Руководство Общества признает и ценит достижения каждого сотрудника, поощряет инициативу и находит возможности для раскрытия его потенциала.
Соблюдение законодательства (легитимность, законность)	Общество строит трудовые отношения с работниками на основании соблюдения, исполнения и применения норм действующего законодательства. При разрешении спорных ситуаций обязательным условием является соблюдение требований законодательства РФ.

7.1.2. Задачи отчетного года по развитию персонала и проведенные мероприятия

Основные задачи в области управления персоналом на 2015 год определены Комплексной системой управления персоналом АО «СИБЭКО», утвержденной Советом директоров Общества 30.12.2014 (протокол № 22 от 31.12.2014).

Приоритетным в 2015 году стало решение следующих задач:

- повышение эффективности организационной структуры;
- актуализация локально-нормативных актов, в связи с изменениями трудового законодательства и условий, которые диктует экономическая ситуация;
- повышение уровня компетенций персонала за счет реализации программ развития на базе ЧОУ ДПО «Энергоцентр», как корпоративного центра обучения;
- снижение среднего возраста персонала производственных подразделений;
- повышение имиджа работодателя на рынке труда.

В качестве инвестиций в профессиональное обучение персонала, на базе ЧОУ ДПО «Энергоцентр» реализованы новые обучающие программы:

Обязательное обучение	Обучение по бизнес-потребностям	Повышение квалификации
Специалист, ответственный за организацию эксплуатации лифтов	Обучение по охране труда в жилищно-коммунальном хозяйстве	Компьютерное направление (MS Excel, MS Project, Гранд - Смета)
Безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте	Новое в нормативном регулировании и актуальные проблемы практики налогообложения	Корпоративное обучение по работе в программе 1С – Документооборот
Обучение по охране труда при погрузочно-разгрузочных работах и	Командообразование	

работах по размещению грузов		
Безопасность строительства и осуществление строительного контроля	Развитие стрессоустойчивости	
Обучение по охране труда работников организаций		
Обучение по охране труда при эксплуатации тепловых энергоустановок		
Обучение по охране труда при работе с инструментом и приспособлениями		
Подготовка по Правилам по охране труда при работе на высоте		

Всего в 2015 году в АО «СИБЭКО» в различных видах обучения приняли участие 5 252 человека, из них 72,6 % - рабочие, 27,4% - руководители, специалисты, в том числе по программам:

- обязательное обучение – 4 983 человек;
- обучение по бизнес-потребностям – 171 человек;
- прочее обучение и развитие – 98 человек.

Обязательное обучение персонала проводилось на основании Правил работы с персоналом энергетических компаний № 2150 от 16.03.2000 (далее - Правила работы с персоналом) в соответствии с требованиями промышленной безопасности и охраны труда. Основными центрами подготовки персонала производственных подразделений на протяжении 2015 года являлись: ЧОУ ДПО «Энергоцентр»; ФГАОУ ДПО ПЭИПК (филиалы: Санкт-Петербург, Челябинск, Новосибирск); АНО СЦНТО «Промбезопасность-Сибирь»; ФГБОУ ВПО НГАСУ (Сибстрин).

Особую роль в работе АО «СИБЭКО» играет деятельность, направленная на формирование сильного кадрового потенциала для энергетической отрасли и помощь молодежи в выборе профессии.

В 2015 году в АО «СИБЭКО» продолжилась планомерная работа по развитию кадрового резерва руководителей различных уровней управления. В группы резервистов вошли следующие категории сотрудников: руководители подразделений, главные инженеры подразделений и их заместители, руководители по организации и управлению производственных процессов внутриструктурных подразделений, руководители управлений (отделов, служб, секторов) оперативного управления, руководители и специалисты обеспечения производства. В течение 2015 года прошли обучение 26 резервистов.

С целью привлечения молодых перспективных специалистов в АО «СИБЭКО» в 2015 году продолжилась работа по взаимодействию с высшими и средними профессиональными учебными заведениями:

- проведены «Информационные семинары» для студентов Новосибирского Государственного Технического Университета, Томского Политехнического Университета, Сибирского Государственного Университета Телекоммуникаций и Информатики и других учебных заведений о возможности прохождения практики в структурных подразделениях Общества, а также о процедуре трудоустройства. Встречи проходили в формате Welcome-тренинга, Ярмарок вакансий;
- организованы экскурсии для студентов в производственных подразделениях;
- запущено новое направление работы с высшими учебными заведениями: прохождение практики студентов в рамках договора с Новосибирским региональным отделением Молодежной общероссийской общественной организации «Российские Студенческие Отряды». В рамках данного направления были организованы встречи со студентами, проходящими практику в Обществе на основании договора с Молодежной общероссийской общественной организацией «Российские Студенческие Отряды». Всего

участниками студенческих отрядов стали 15 студентов Новосибирского Государственного Технического Университета»;

- организована производственная практика студентам Новосибирского Государственного Технического Университета и учащимся Новосибирского Строительно-монтажного техникума. На базе подразделений Общества прошли практику 180 чел. Из них трудоустроено в 2015 году – 7 чел.

В 2015 году в Общество принято на работу 348 работников в возрасте до 30 лет, что составляет 42% от общей численности принятого персонала. Из них 195 работников с высшим образованием.

С целью повышения адаптивности к работе и закреплению молодых специалистов в Обществе продолжается работа по программе «Наставничество». Согласно Правилам работы с персоналом в АО «СИБЭКО» организована подготовка персонала на рабочих местах посредством внедрения системы передачи профессиональных знаний и навыков наставниками. Наставник курирует процесс обучения по новой должности (профессии), стажировку, дублирование, противоаварийные и противопожарные тренировки, инструктажи, специальную подготовку, занятия по пожарно-техническому минимуму, обучение приемам оказания первой помощи пострадавшим и др.

В 2015 году на основе диагностики проблем существующей системы управления, анализа модели подчиненности, сформированы предложения по эффективному распределению ответственности за процессы и функции и реализована оптимизация оргструктуры АО «СИБЭКО» практически по всем направлениям деятельности.

Новая оргструктура оптимальна по количеству уровней подчиненности, обеспечивает оперативность принятия управленческих решений и рациональное распределение труда в условиях минимизации затрат. Исключены дублирующие функции, исключены неэффективные структурные подразделения (секторы), наименования структурных подразделений соответствуют функционалу сотрудников.

Реализация указанных мероприятий в области развития персонала в период 2013-2015 годов позволила достигнуть следующих результатов:

- снижение рисков возникновения аварийных ситуаций и количества ошибок по вине персонала;
- отсутствие замечаний от Ростехнадзора по вопросам нарушения Правил работы с персоналом;
- приобретение обучающимися специфических профессиональных знаний и навыков, отвечающих требованиям к их работе, повышение личных компетенций.

7.1.3. Структура работников по категориям

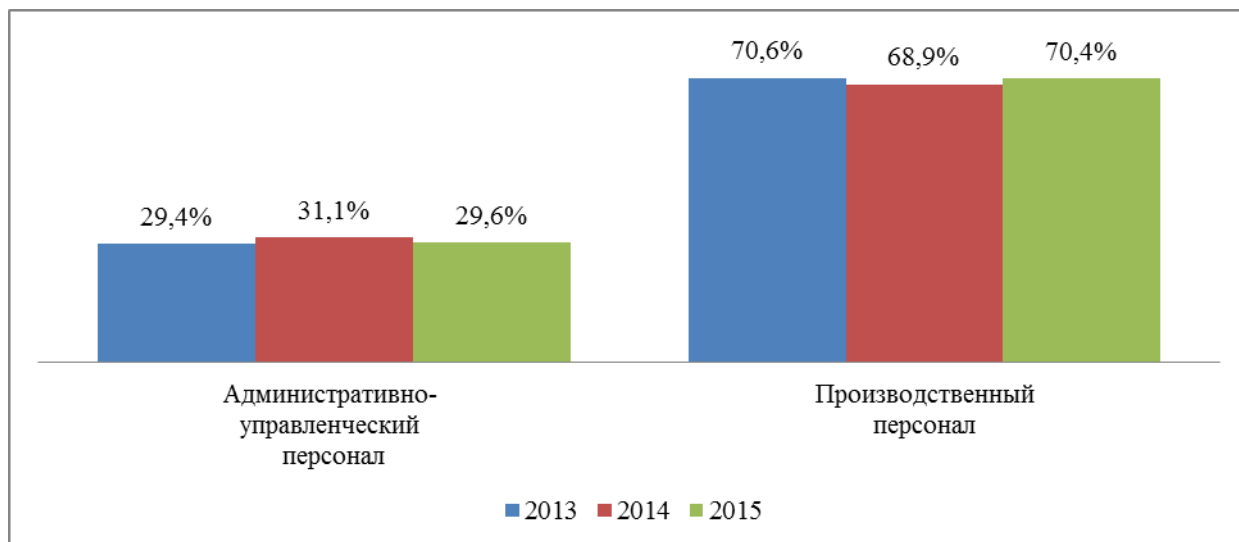
Категории персонала	2013 год		2014 год		2015 год	
	КОЛ-ВО	%	КОЛ-ВО	%	КОЛ-ВО	%
Административно-управленческий персонал	1 523	29,4	1 673	31,1	1 602	29,6
Производственный персонал, в том числе	3 652	70,6	3 713	68,9	3 807	70,4
<i>Руководители, специалисты, служащие</i>	908	24,9	915	24,7	990	26,0
<i>Работники основного производства</i>	2 652	72,6	2 664	71,7	2 704	71,0
<i>Вспомогательные работники</i>	92	2,5	134	3,6	113	3,0
Всего промышленно-производственного	5 175		5 386		5 409	

персонала по Обществу

Существенное преобладание категории «Работники основного производства» в общей численности персонала АО «СИБЭКО» характерно для компаний энергетической отрасли.

Увеличение численности персонала в Обществе произошло в результате создания с 01.01.2015 филиала «Тепловые сети».

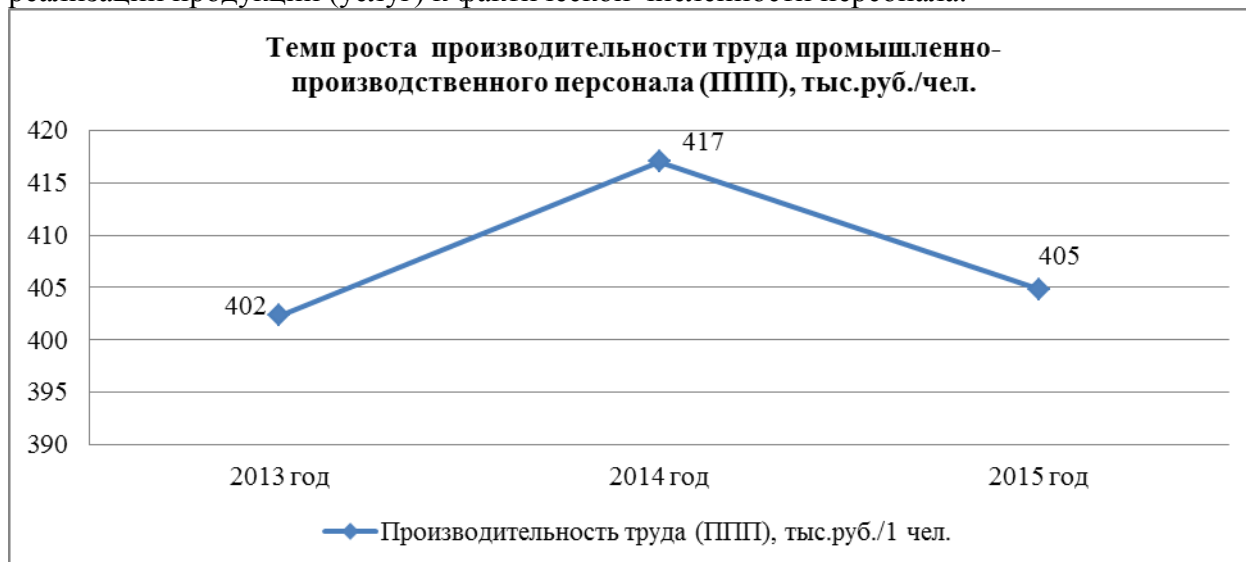
Динамика изменения численности работников АО «СИБЭКО» по категориям за 2013 – 2015 годы

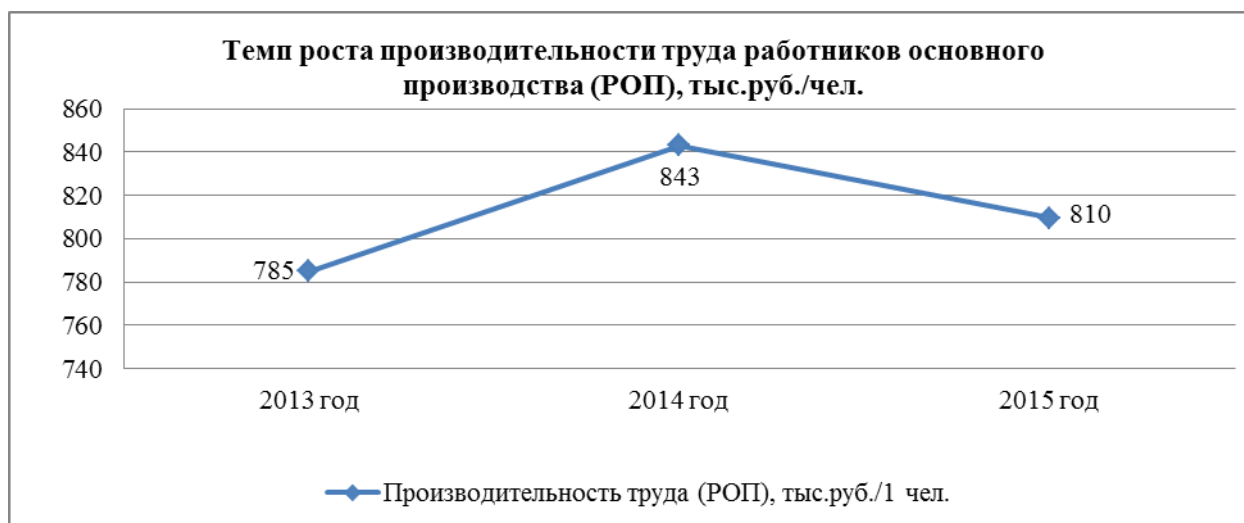


Динамика производительности труда за 2013 - 2015 годы

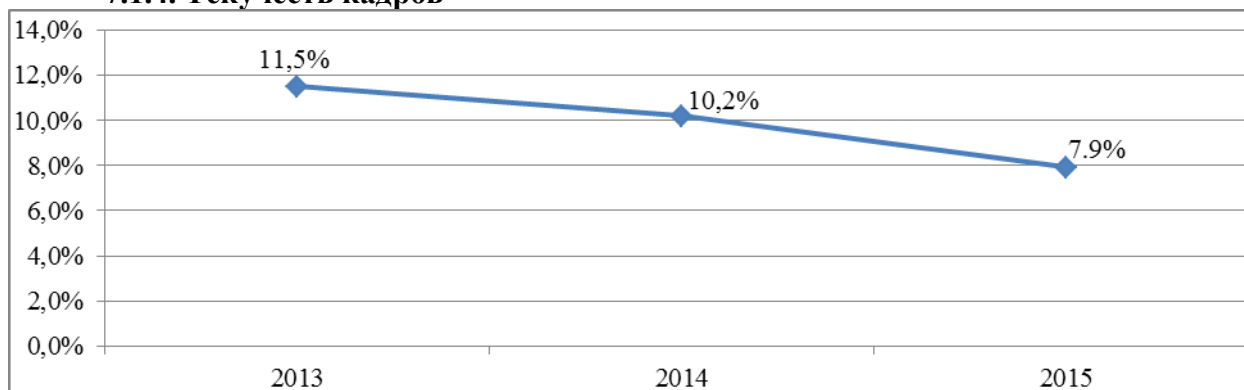
Производительность труда АО «СИБЭКО» в 2015 году уменьшилась по отношению к 2014 году.

Производительность труда в энергетике определяется отношением выручки от реализации продукции (услуг) к фактической численности персонала.





7.1.4. Текучесть кадров



Снижение уровня текучести персонала обусловлено реализацией следующих мероприятий:

- активное использование кадровых технологий (ротация, выборность, перемещение и др.);
- повышение качества отбора за счёт повышения требований к кандидатам;
- привлечение квалифицированных кадров за счет профориентационных мероприятий среди учащихся учебных заведений (ВУЗы и СУЗы).

7.1.5. Социальная политика

Социальная политика компании, как составная часть процесса управления персоналом, включает в себя программы и мероприятия, направленные на создание достойных условий труда, обеспечение социальной защиты работников, организацию их отдыха и медицинского обслуживания.

Комплекс социальных льгот и гарантий работников Общества отражен в Коллективном договоре Работников и Работодателя АО «СИБЭКО». В 2015 году действовали условия Коллективного договора, одобренного Советом директоров АО «СИБЭКО» 30.11.2011 (протокол № 14) и принятого на конференции трудового коллектива 09.12.2011 (с последующими изменениями и дополнениями).

Коллективный договор – это правовой акт, регулирующий социально – трудовые отношения, в котором закреплены обязательства Работодателя в части соблюдения норм законодательства, улучшения условий труда, оплаты и материального стимулирования труда, предоставления дополнительных льгот и гарантий.

В 2015 году Работодатель исполнял взятые на себя обязательства в полном объеме.

Забота о здоровье работников:

- страхование здоровья и жизни работников, в соответствии с утвержденной Программой страховой защиты, в рамках добровольного медицинского страхования;
- работа здравпунктов производственных подразделений, в том числе: оказание в случае необходимости, первой доврачебной помощи;
- вакцинация (грипп, сезонная вакцинация от клещевого энцефалита);
- материальная помощь на частичную оплату стоимости операций.

Поддержка семьи:

- единовременная материальная помощь: при рождении ребенка; при регистрации брака впервые; в случае смерти близких родственников;
- полная или частичная компенсация расходов работникам на содержание детей в детских дошкольных учреждениях;
- компенсация части расходов работникам при приобретении путевок детям в оздоровительные лагеря.

Вознаграждения, льготы:

- вознаграждение к юбилейным датам (50 лет; возраст выхода на пенсию – 55 лет для женщин, 60 лет для мужчин; возраст выхода на пенсию по льготному стажу);
- компенсация 50% установленной платы за пользование горячим водоснабжением, теплоснабжением, электроэнергией.

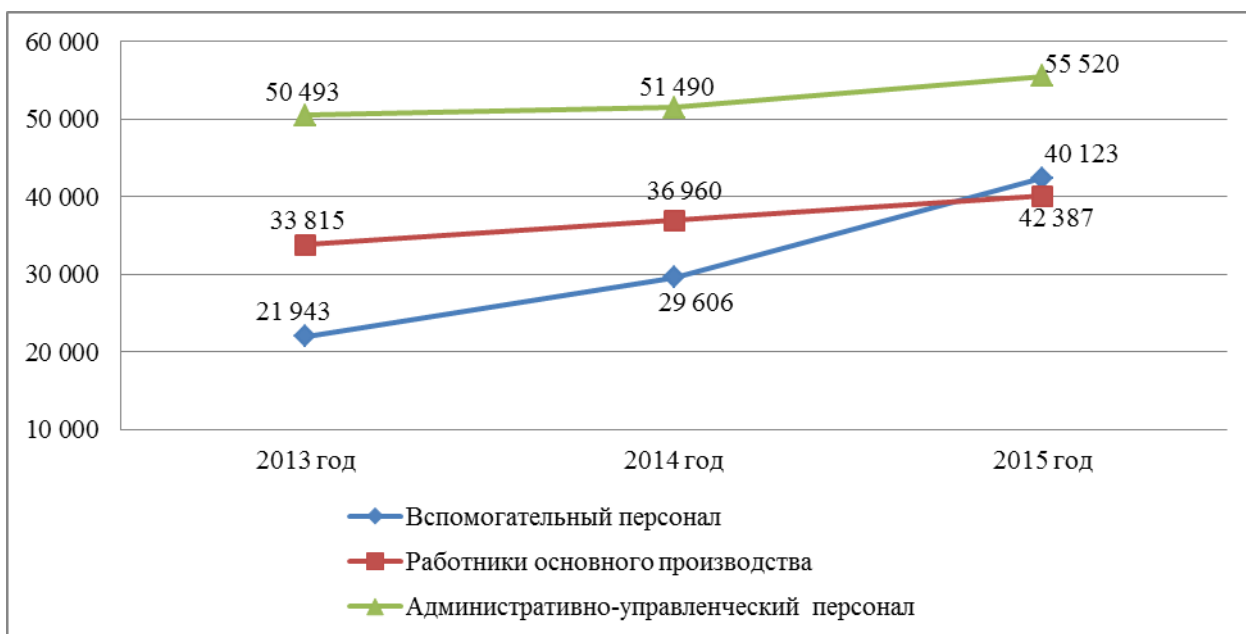
Корпоративные и спортивные мероприятия:

- январь 2015 года – участие в благотворительном Рождественском турнире по мини-футболу среди любительских команд г. Новосибирска на стадионе спорткомплекса «Заря»;
- июль 2015 года - участие в спартакиаде среди молодежных коллективов предприятий и организаций «Смена» п. Репьево Тогучинского района;
- октябрь 2015 года – участие в соревнованиях по боулингу среди трудовых коллективов и предприятий г. Новосибирска на Кубок главы администрации Дзержинского района.

Поддержка неработающих пенсионеров, бывших сотрудников Общества (деятельность Региональной общественной организации «Общество ветеранов войны и труда предприятий энергосистемы»):

- выплата материальной помощи в зависимости от стажа работы в энергосистеме;
- компенсация части установленной и фактически произведенной платы за электрическую и тепловую энергию;
- полное или частичное возмещение расходов на погребение;
- оказание материальной помощи на поддержание здоровья;
- частичная компенсация стоимости хирургических операций;
- единовременные выплаты к праздничным и юбилейным датам.

Информация о размере заработной платы и своевременности ее выплаты
Динамика роста средней заработной платы по категориям персонала
за 2013-2015 годы, руб.



Средняя заработная плата работников АО «СИБЭКО» конкурентоспособна по сравнению с заработной платой, сложившейся по Новосибирской области в размере 27 523 рублей за январь-ноябрь 2015 года (данные Территориального органа Федеральной службы Государственной статистики по Новосибирской области). При этом среднемесячная заработная плата по категории «Рабочие» в целом по Обществу составила 31 895 руб., что на 15,9% выше среднемесячной заработной платы в Новосибирской области (данные Территориального органа Федеральной службы Государственной статистики по Новосибирской области).

В течение 2015 года заработная плата работникам АО «СИБЭКО» выплачивалась 2 раза в месяц, в установленные Коллективным договором сроки, а именно:

- выплата первой части заработной платы – 30 числа текущего месяца в размере 30 % оклада (тарифной ставки) за отработанное время;
- окончательный расчет по заработной плате за истекший месяц – 15 числа следующего месяца.

Задолженности по заработной плате перед работниками Общество не имеет.

Мероприятия по улучшению условий и охране труда и здоровья работников АО «СИБЭКО».

Энергетика – отрасль повышенной опасности, в которой халатность и несоблюдение жестких нормативов при выполнении тех или иных работ чреваты серьезными последствиями. В АО «СИБЭКО» понимают: жизнь и здоровье работников – не менее важны, чем результаты производственной деятельности.

Условия работы в АО «СИБЭКО» достаточно сложные – это контакт с вредными веществами, загазованность и шум, воздействие электрических и магнитных полей, поэтому одной из самых приоритетных задач является исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников.

С учетом рекомендаций Международной организации труда разработана и реализуется с участием всего коллектива Общества Политика АО «СИБЭКО» в области охраны труда и промышленной безопасности, направленная на:

- обеспечение безопасности и охрану здоровья всех работников АО «СИБЭКО» путем предупреждения связанных с работой травм, ухудшений здоровья, болезней и инцидентов;

- соблюдение законодательства РФ, содержащего нормативные требования охраны труда, добровольных программ, коллективных соглашений по охране труда и других требований, которые АО «СИБЭКО» обязалось выполнять;
- последовательное улучшение условий и охраны труда;
- обязательное консультирование по вопросам охраны труда работников и их представителей;
- привлечение работников и их представителей к активному участию во всех элементах системы управления охраной труда;
- непрерывное совершенствование функционирования системы управления охраной труда.

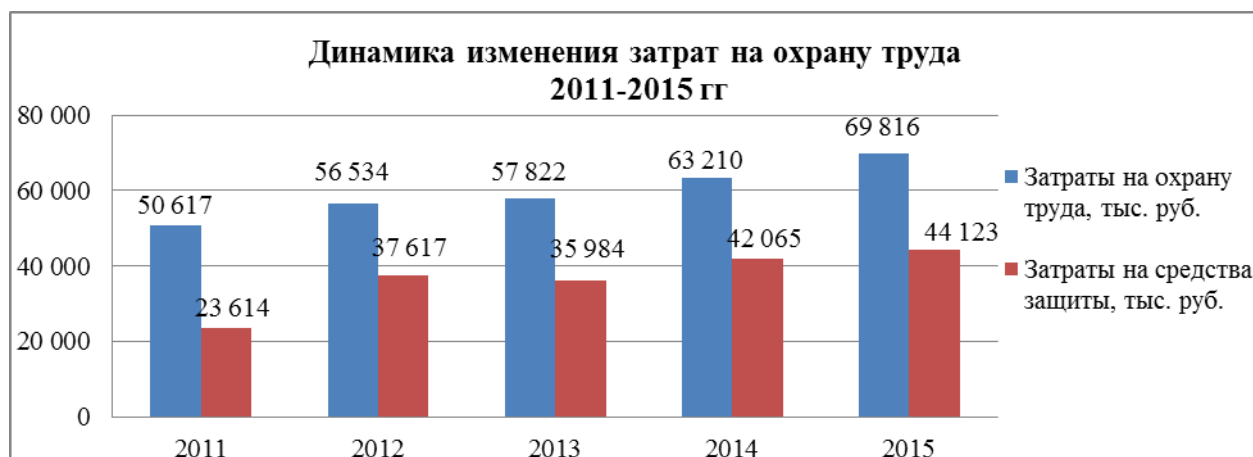
Руководство АО «СИБЭКО», ориентирующееся на развитие социального партнерства, совместно с профсоюзной организацией, со всеми заинтересованными лицами ведет постоянную работу, направленную на обязательное выполнение каждым работником действующих норм и правил, обеспечивая открытость и доступность показателей в области охраны труда и промышленной безопасности.

№ п/п	Мероприятия по улучшению условий и охране труда и здоровья работников АО «СИБЭКО» согласно плану мероприятий по снижению производственного травматизма и профзаболеваемости, выполненные в 2011 – 2015 годах
1.	Проведены обучения безопасным методам и приемам выполнения работ и оказанию первой помощи пострадавшим на производстве, инструктажи по охране труда, стажировки на рабочем месте и проверки знаний требований охраны труда.
2.	Все объекты Общества обеспечены средствами пожаротушения в соответствии с действующими нормами, оборудованы места для курения.
3.	Проведена противоклещевая обработка территорий подразделений Общества, а также вакцинация (ревакцинация) оперативного персонала, выполняющего работы, связанные с нахождением на открытых территориях.
4.	Организована работа Комитетов (комиссий) по охране труда. В каждом подразделении Общества организована работа уполномоченных инспекторов.
5.	Проведены соревнования добровольных пожарных формирований по подразделениям ТЭЦ Общества, а также соревнования комплексных бригад ТЭЦ.
6.	Проведены смотры-конкурсы по охране труда АО «СИБЭКО».
7.	Проведены смотры-конкурсы на лучшее противопожарное состояние.
8.	Организована предэкзаменационная подготовка персонала по месту работы, с отрывом от производства, с использованием программного обеспечения АСОП «Наставник» и в учебно-образовательном энергетическом центре.
9.	Осуществлен контроль обеспечения персонала средствами индивидуальной защиты и приспособлениями для безопасной работы, приняты меры по устранению выявленных недостатков. Организована работа комиссий по входному контролю средств сертифицированной специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты.
10.	Организовано проведение бесед, лекций по охране труда, с показом видеофильмов по охране труда.
11.	Принимались меры дисциплинарного и материального воздействия к руководителям всех уровней, не выполняющим в полном объеме обязанности согласно Стандарту организации «Система управления охраной труда».
12.	Проведено обучение персонала (с приемом экзамена) приемам оказания первой помощи при несчастных случаях: непрямому массажу сердца и искусственному дыханию на манекене-тренажере.
13.	Обеспечен контроль своевременного доведения до соответствующего персонала

	указаний, приказов по вопросам охраны труда и пожарной безопасности и их исполнением в установленные сроки.
14.	Обеспечено прохождение персоналом периодических и при поступлении на работу медицинских осмотров, а также выполнение рекомендаций по заключительным актам медосмотров.
15.	Организовано проведение замеров вредных производственных факторов по Программе производственного контроля санитарных норм. Проведена специальная оценка условий труда рабочих мест исполнительного аппарата, подразделения «Топливоподача», и вновь созданных рабочих мест по подразделениям ТЭЦ (не проходивших аттестацию условий труда).

Кроме того, в 2015 году в рамках Коллективного договора в соответствии с Соглашением по охране труда между работниками и работодателем были выполнены следующие основные мероприятия:

- приобретены медицинские аптечки для исполнительного аппарата, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ, филиала «Локальные котельные» Общества.
- проведена специальная оценка условий труда исполнительного аппарата, подразделений ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ Общества.
- приобретены нормативно-техническая документация по охране труда, Межотраслевые инструкции по оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве, удостоверения по проверке знаний для подразделений Общества, плакаты, видеофильмы для подразделений ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ Общества.



7.1.6. Награды сотрудников

Помимо материального поощрения труда, в 2015 году 511 работников удостоены наградами Министерства энергетики Российской Федерации, Губернатора Новосибирской области, Мэра г. Новосибирска, Совета депутатов г. Новосибирска, Администрации Центрального округа за добросовестную и плодотворную работу в системе топливно-энергетического комплекса, вклад в развитие электрификации и теплофикации г. Новосибирска и Новосибирской области.

7.2. Энергосбережение и энергоэффективность

7.2.1. Основные мероприятия, проведенные Обществом в области энергосбережения и энергоэффективности

Использование Обществом энергоэффективных и энергосберегающих технологий в 2015 году

АО «СИБЭКО» выполнялись следующие энергоэффективные и энергосберегающие

мероприятия (финансирование за счет амортизационных отчислений и затрат на ремонты):

1. Реализованы энергосберегающие мероприятия в рамках ремонтной программы, в том числе:

- ✓ очистка трубных систем основных и пиковых бойлеров, сетевых подогревателей на ТЭЦ и на котельных филиала «Локальные котельные»;
- ✓ очистка трубных систем конденсаторов турбин ТЭЦ;
- ✓ выполнен комплекс мероприятий по снижению потерь пара и конденсата;
- ✓ устранены присосы в газоходы и топки котлов.

2. Велась работа в режиме комбинированной выработки – выработка электроэнергии по теплофикационному циклу, которая составила 6 206 млн.кВт·ч или 51,6% общей годовой выработки электроэнергии АО «СИБЭКО» за 2015 год.

3. Проводилась оптимизация режимов работы электростанций в рамках энергосистемы в соответствии с электрическими и тепловыми нагрузками и оптимизация режимов работы конкретного оборудования (оптимизация количества работающего насосного оборудования, режимов его работы, загрузки трансформаторов, освещения и т.д.).

Соблюдение требований энергетической эффективности в деятельности Общества

В целях повышения показателей эффективности работы генерирующих источников, основываясь на Федеральном законе от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», была разработана и утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества.

Программа энергосбережения реализуется в рамках инвестиционной программы и пересматривается с учетом анализа технического состояния оборудования, фактически полученного эффекта от реализованных мероприятий, режимных факторов и утверждения дополнительных требований.

Программа включена в ведомственную целевую программу «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в городе Новосибирске».

В соответствии с установленными требованиями, направляются отчеты о реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Департамент по тарифам Новосибирской области, Министерство промышленности, торговли и развития предпринимательства Новосибирской области и ряд иных контролирующих органов власти.

В 2015 году подразделения АО «СИБЭКО» выполнили программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в соответствии с целевыми показателями, утвержденными Департаментом по тарифам Новосибирской области.

Показатели энергетической эффективности объектов (подразделений ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, и БТЭЦ АО «СИБЭКО») за 2015 год

Наименование показателей энергетической эффективности	Единица измерения	Фактически за отчетный период
Экономия энергоресурсов на объекте (сжигаемого топлива, электроэнергии, снижение потерь энергоресурсов в результате осуществления производственной деятельности)	т.у.т.	14 770

Показатели энергетической эффективности объектов (филиала «Локальные котельные АО «СИБЭКО») за 2015 год

Наименование показателей энергетической эффективности	Единица измерения	Фактически за отчетный период
Экономия энергоресурсов на объекте (сжигаемого топлива, электро и теплоэнергии, снижение потерь энергоресурсов в результате осуществления производственной деятельности)	т.у.т.	6 886,5
Повышение КПД энергетического оборудования	%	0,3
Оснащенность объекта приборами учета потребляемых и произведенных энергоресурсов	%	100

Таким образом, АО «СИБЭКО» полностью выполняет требования законодательства РФ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Учет энергоресурсов путем использования приборов учета. Осуществление деятельности по установке приборов учета энергоресурсов

Состояние систем коммерческого учета в подразделениях АО «СИБЭКО» соответствует требованиям Правил технической эксплуатации и направлению, заданному подпрограммой «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности» Государственной программы Российской Федерации «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на период до 2020 года», утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 №512-р: энергосбережение и повышение энергетической эффективности; совершенствование системы коммерческого и технического учета.

Учет потребления и передачи энергоресурсов ведется по коммерческим приборам:

✓ учет тепла, отпускаемого потребителям от ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ и филиала «Локальные котельные» ведется с помощью автоматизированной технологической и коммерческой системы учета тепловой энергии АО «СИБЭКО». Система введена в постоянную эксплуатацию 30.03.2006. Измерительные системы учета тепловой энергии ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ реализованы на базе измерительных комплексов. Все средства измерения, задействованные в коммерческой системе учета тепловой энергии АО «СИБЭКО», внесены в Госреестр СИ и проходят регулярную поверку. Система учета тепловой энергии АО «СИБЭКО» аттестована в соответствии с нормативными требованиями.

✓ в 2011 году создана система узлов учета розничных потребителей. В 2012 году проведена метрологическая аттестация системы в целом, утвержден тип системы, как единого средства измерений и внесен в Государственный реестр средств измерений (Приказ Росстандарта от 10.04.2012 №217 «Об утверждении типа средств измерений», Регистрационный номер в Государственном реестре средств измерений 49454-12).

✓ учёт выработанной и потребленной электроэнергии станциями АО «СИБЭКО» ведется с использованием системы учета розничных потребителей АО «СИБЭКО». Система узлов учета розничных потребителей соответствует техническим требованиям оптового рынка электроэнергии и мощности и имеет Акт соответствия техническим требованиям класса «А». Состояние оборудования подразделений АО «СИБЭКО» контролируется системой обмена технологической информацией с автоматизированной системой Системного оператора. Эта система имеет заключение Системного оператора о соответствии требованиям оптового рынка электроэнергии и мощности. В рамках обязательств АО «СИБЭКО» как субъекта оптового рынка электроэнергии и мощности обеспечивается функционирование данных автоматизированных систем.

✓ учет всего поступающего топлива, в том числе газа, для подразделений

АО «СИБЭКО» ведётся с применением аттестованных и поверенных приборов. Поставка твердого и жидкого топлива ведётся с учетом по вагонным весам типа «Триада СД», которые установлены на всех подразделениях АО «СИБЭКО» (ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ). Весы работают в динамическом режиме с выдачей результатов на персональные компьютеры персонала, ведущего учет. Учет твёрдого топлива поступающего на технологические нужды ведётся с применением конвейерных весов типа «Курс-2Z-8», которые также установлены во всех подразделениях АО «СИБЭКО». Конвейерные весы работают в динамическом режиме с выдачей результатов на персональные компьютеры персонала, ведущего учет. Учет твердого топлива поступающего на технологические нужды филиала «Локальные котельные» ведётся автомобильными весами типа «Скат-30». Весы работают в статическом режиме с выдачей результатов на персональные компьютеры персонала, ведущего учет.

✓ учет воды, поступающей на ТЭЦ и котельные филиала «Локальные котельные», а также учет отводимых сточных вод ведется с применением аттестованных и поверенных приборов.

Энергетические обследования

Проведение энергетических обследований станций и котельных в целях получения достоверной информации об объеме используемых энергетических ресурсов, о показателях энергетической эффективности, выявление возможностей энергосбережения и повышения энергетической эффективности с отражением полученных результатов в энергетическом паспорте выполнено в 2012 году, оформлен энергетический паспорт Общества (рег.№017-026-001).

7.2.2. Учет используемых энергетических ресурсов

Информация об объеме каждого из использованных Обществом в 2015 году видов энергетических ресурсов

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб., без НДС
Уголь	6 544 779,230	тонн	7 643 130,06
Мазут	11 220,000	тонн	87 605,35
Газ	291,881	млн. м. куб.	1 205 614,94
Дизельное топливо	1,100	тонн	31,66

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в настоящем разделе, Обществом не потреблялись.

7.3. Охрана окружающей среды

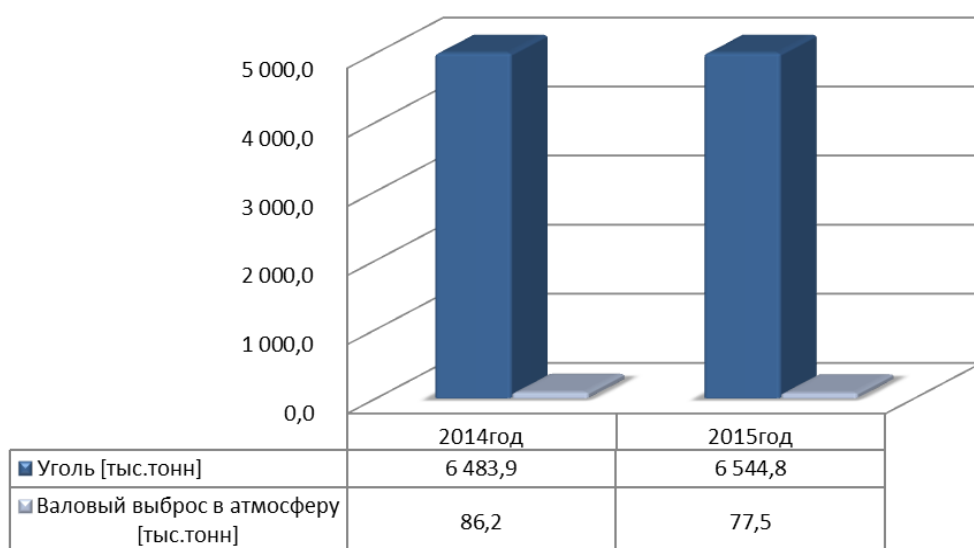
Природоохранная деятельность в 2015 году осуществлялась АО «СИБЭКО» в соответствии с природоохранным законодательством РФ и на основании разрешительных документов на выброс, сброс и размещение отходов.

1. Воздухоохранная деятельность

Наиболее значимыми видами выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, определяющими загрязнение воздушного бассейна при эксплуатации объектов электроэнергетики, являются зола углей, оксиды азота, диоксиды серы, оксид углерода.

В 2015 году суммарные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу составили 77,5 тыс. тонн и по сравнению с 2014 годом уменьшились на 8,7 тыс. тонн.

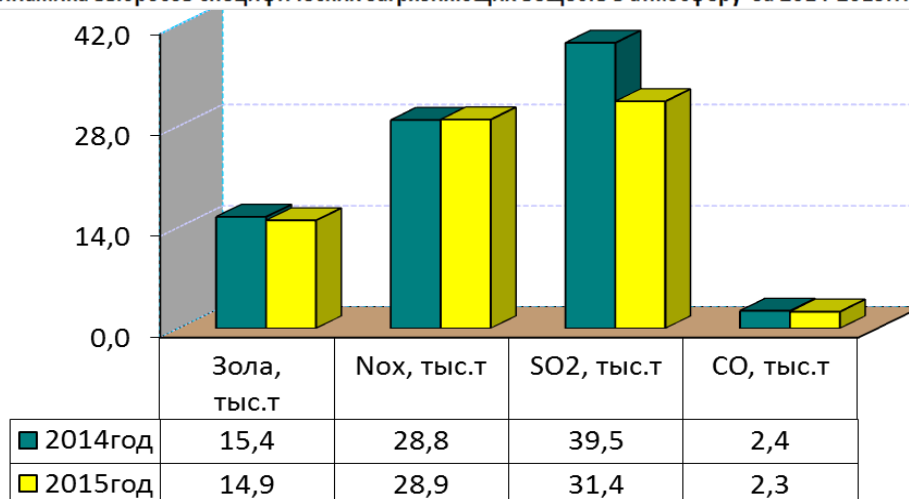
Динамика топливопотребления и выбросов в атмосферу за 2014-2015г.г.



Снижение золы твердого топлива на 486,2 тонн связано с повышением эффективности золоулавливающих установок, а также эффектом капитальных ремонтов золоулавливающих установок и улучшения их технического обслуживания. Увеличение выбросов оксидов азота на 0,1 тыс. тонн произошло в связи с увеличением расхода сожженного твердого топлива на 60,9 тыс. тонн.

Предприятие	Год	Топливо, т.у.т	Выброс специфических загрязняющих веществ, тыс. тонн				Всего выброшено загрязняющих веществ, тыс. тонн
			Зола твердого топлива	Оксиды азота	Диоксид серы	Оксид углерода	
АО «СИБЭКО»	2014	4637,2	15,4	28,8	39,5	2,4	86,2
	2015	4694,4	14,9	28,9	31,4	2,3	77,5

Динамика выбросов специфических загрязняющих веществ в атмосферу за 2014-2015гг.

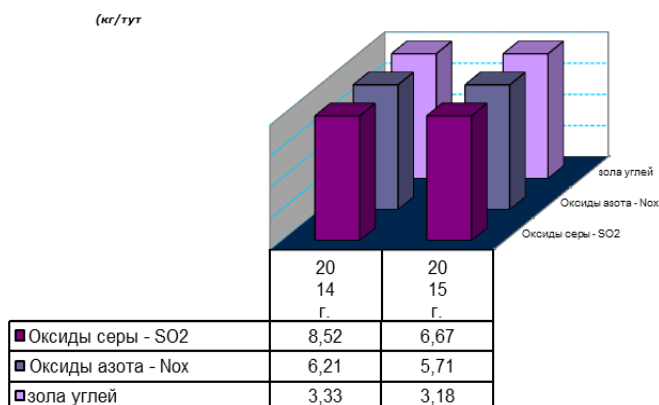


Также произошло снижение удельных выбросов по всем загрязняющим веществам.

Удельные выбросы в атмосферу за 2014-2015 годы

Наименование выброса	2014 год	2015 год
Оксиды серы SO ₂	8,52	6,67
Оксиды азота NOx	6,21	5,71
Зола углей	3,33	3,18

Удельные выбросы в атмосферу за 2014-2015гг.



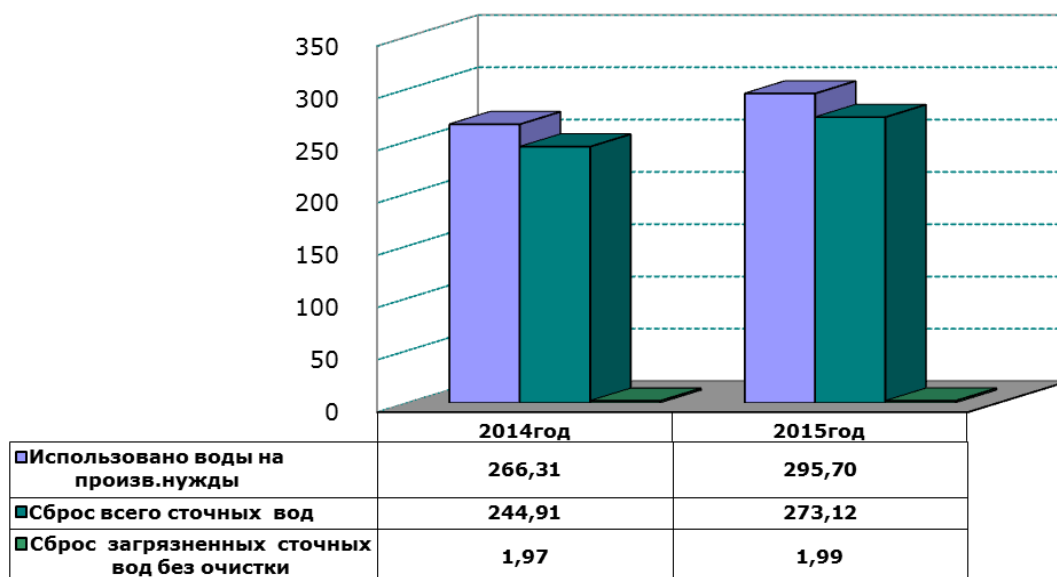
2. Водоохранная деятельность

В 2015 году в связи с увеличением выработки электрической энергии увеличился объем использованной воды на производственные нужды по сравнению с 2014 годом на 29,39 млн.м.³ и составил 295,70 млн. м³, соответственно увеличился общий сброс сточных вод на 28,21 млн. м³ и составил 273,12 млн. м³.

Сброс сточных вод, отнесенных к разряду загрязненных (без очистки), в 2015 году увеличился на 0,02 млн.м.³ и составил 1,99 млн.м³.

АО «СИБЭКО»	Объем воды использованной на производственные нужды, млн. м ³ /год		Объем водоотведения сточных вод, млн. м ³ /год		Объем сброса загрязненных (без очистки) сточных вод, млн. м ³ /год	
	2014 год	2015 год	2014 год	2015 год	2014 год	2015 год
ТЭЦ - 2	78,97	90,45	78,07	89,09	1,03	1,09
ТЭЦ - 3	168,25	184,77	164,52	181,49	0,94	0,90
ТЭЦ - 4	3,35	3,23	0	0	0	0
ТЭЦ - 5	11,52	11,93	0	0	0	0
БТЭЦ	3,59	4,25	2,32	2,54	0	0
Локальные котельные	0,63	1,07	0	0	0	0
Итого	266,31	295,70	244,91	273,12	1,97	1,99

Динамика водопотребления и водоотведения за 2014 -2015г.г.(млн.м³)



3. Безопасное обращение с отходами

На предприятиях ГК АО «СИБЭКО», согласно инвентаризации и паспортизации образующихся отходов, имеются отходы 1, 3, 4 класса опасности и практически неопасные отходы 5 класса.

Отходы 1 класса опасности

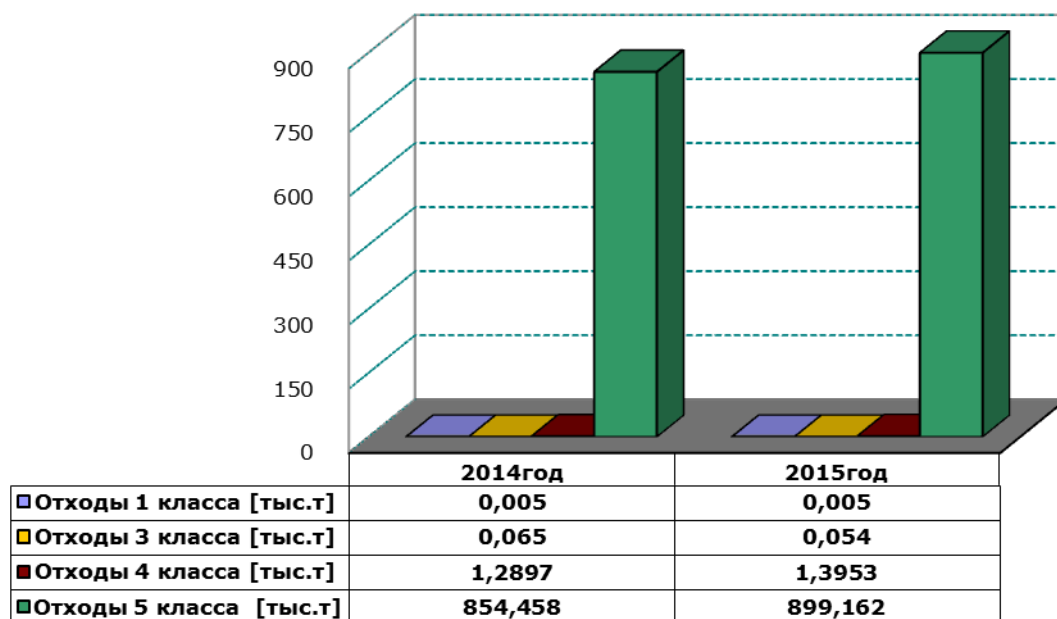
Отходы 1 класса опасности - ртутьсодержащие приборы и люминесцентные лампы. Отработанные приборы и лампы хранятся в коробках, переложенные картоном на стеллажах складского помещения и сдаются на переработку в специализированное предприятие ООО «СибРтуть».

Количество отходов 1 класса не зависит от выпуска продукции предприятий и поэтому не анализируется.

Отходы 3 класса опасности

Отходы 3 класса опасности - отработанные турбинные, трансформаторные и прочие масла. Указанные отходы сдаются в специализированные организации, в соответствии с заключенными договорами.

Динамика образования отходов за 2014 -2015г.г.



Отходы 4 класса опасности (малоопасные)

Отходы 4 класса опасности размещаются на специальных полигонах в соответствии с заключенными договорами. В 2015 году образовалось 1395 329 тонн отходов.

Отходы 5 класса опасности

К отходам пятого класса отнесены все практически неопасные отходы. Наиболее массовыми отходами этого класса являются: золошлаки и промышленные отходы от ремонтов оборудования, зданий, сооружений.

Золошлаковые отходы (составляют более 99 % от всей массы отходов предприятия) удаляются по системе гидрозолоудаления (ГЗУ) и складироваться на золоотвалах, которые являются конечным пунктом размещения отходов. В 2015 году на ТЭЦ образовалось 894 695 тонн золошлаковых отходов, из них: 39 262 тонны сухой золы, по договорам, переданы сторонним организациям, для дальнейшего использования;

Увеличение образование золошлаковых отходов на 46 928 тонн в 2015 году в сравнении с 2014 годом произошло в связи с увеличением расхода сожженного твердого топлива на 60,9 тыс. тонн.

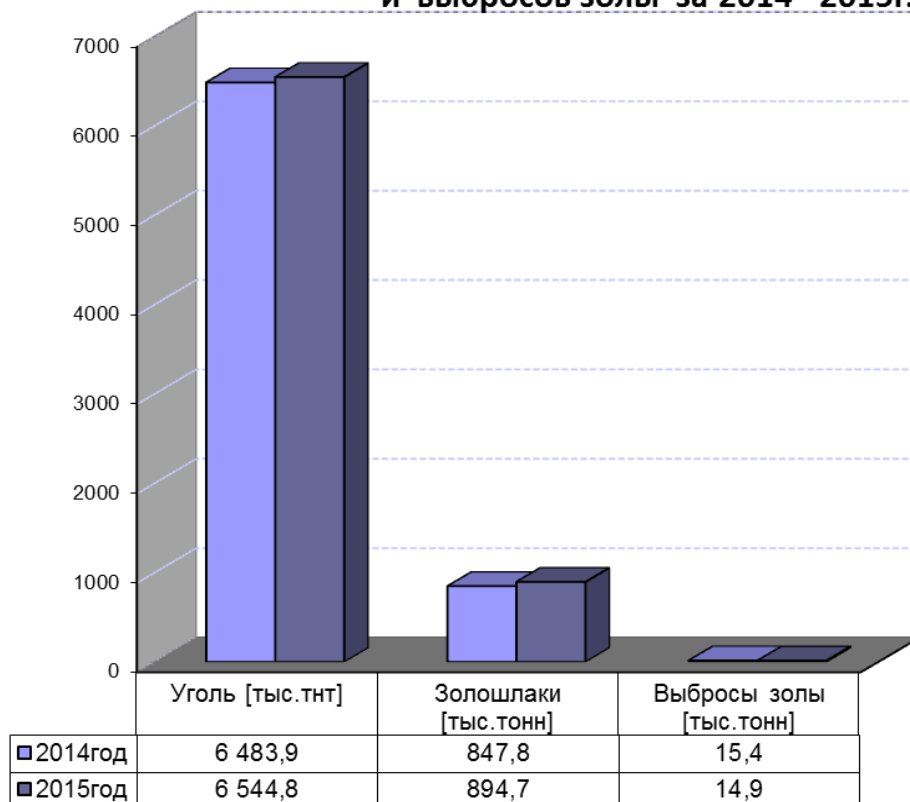
Промышленные отходы от ремонтов - вывозятся на полигоны твердых бытовых отходов (ТБО) для захоронения. Учет фактического образования отходов 4 и 5 класса, вывозимых на полигон ТБО, ведется по талонам для вывоза мусора. В 2015 году вывезено на полигон ТБО – 430,9 тонн отходов, это в пределах лимитов, установленных Департаментом Росприроднадзора по Сибирскому федеральному округу для подразделений ТЭЦ и котельных АО «СИБЭКО».

Выход золошлаковых отходов и выбросов загрязняющих веществ в атмосферу золы твердого топлива напрямую зависит от количества и качества сожженного угля и эффективности работы золоулавливающих установок.

Подразделения	Израсходовано угля за год, тонн		Рабочая зольность, Ар-%	
	2014 год	2015 год	2014 год	2015 год
ТЭЦ - 2	657 407	694 892	19,7	18,2
ТЭЦ - 3	1 642 229	1 639 294	5,32	4,82

ТЭЦ - 4	686633	710745	18,6	17,4
ТЭЦ - 5	3345094	3332522	14,1	15,5
БТЭЦ	140236	156402	18,3	18,4
Локальные котельные	12327	10924	14,1	15,5
Итого	6 483 926	6 544 779	-	-

Динамика топливотребления, образования золошлаков и выбросов золы за 2014 - 2015г.г.



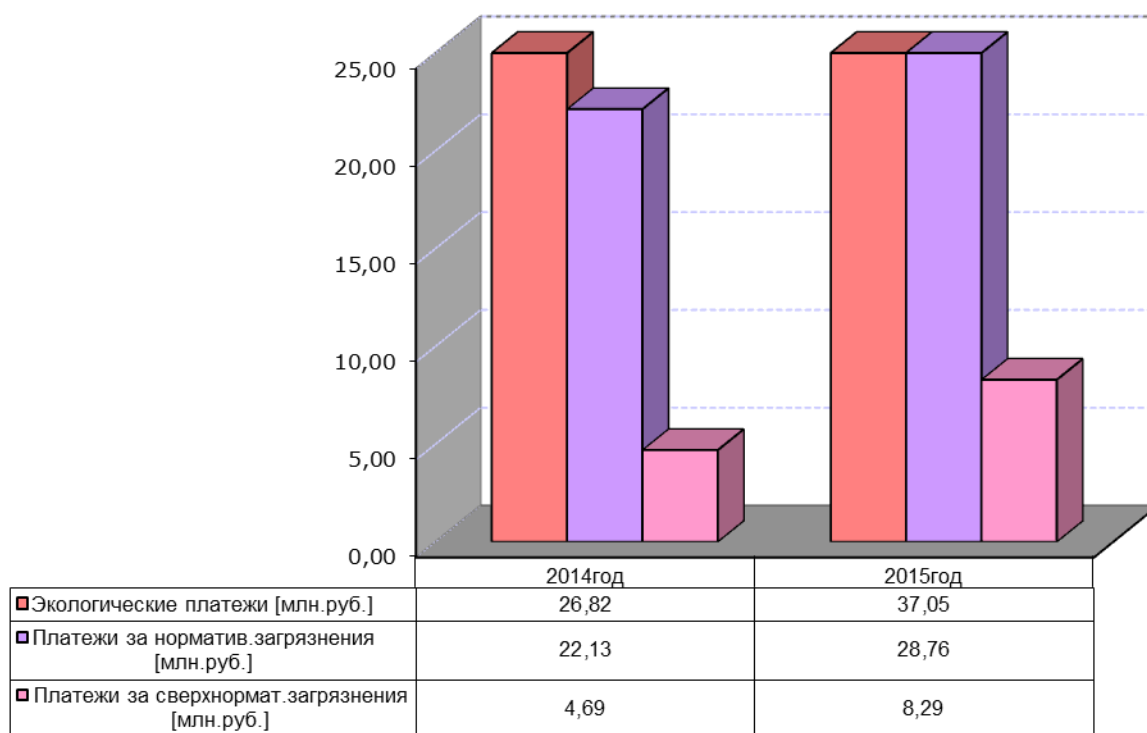
4. Внедрение новых экологических технологий

На котлоагрегате ТП-81 ст.№10 подразделения ТЭЦ-2 АО «СИБЭКО» в 2015 году выполнены работы по реконструкции системы золоулавливания. На данном оборудовании установлены эмульгаторы II-го поколения конструкции Панарина. Эффективность золоулавливания составила 98.94%.

5. Затраты на охрану окружающей среды

АО «СИБЭКО» осуществляет плату за негативное воздействие на окружающую среду. Увеличение в 2015 году экологических платежей на 10,23 млн. рублей в сравнении с 2014 годом связано с увеличением расхода сожженного твердого топлива на 430,847 тыс. тонн, что повлекло увеличение объемов размещения золошлаковых отходов.

Динамика экологических платежей за 2014 - 2015г.г.



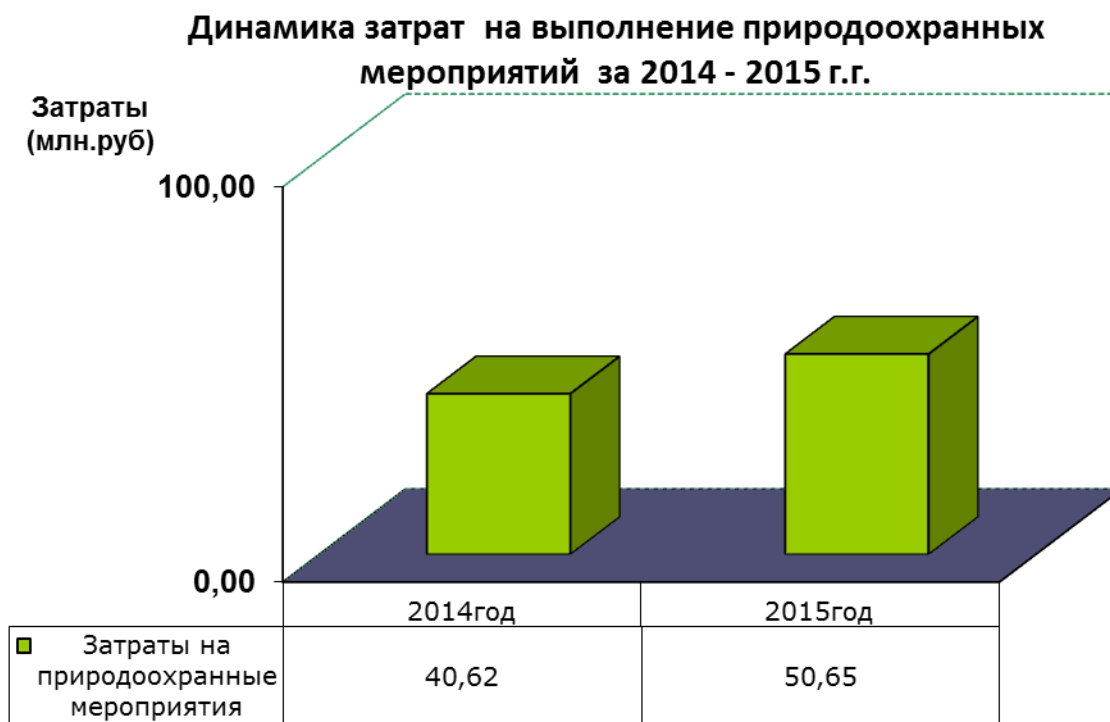
В энергосистеме ведется работа, направленная на уменьшение отрицательного воздействия на окружающую среду. В 2015 году суммарный объем инвестиций Общества в основной капитал, направленный на охрану окружающей среды составил 50,65 млн. руб.

Освоение капитальных вложений в 2014-2015 годах (млн. руб.)

АО «СИБЭКО»	ТЭЦ-2	ТЭЦ-3	ТЭЦ-4	ТЭЦ-5	БТЭЦ	Итого
2014 год	40,45	0,085	–	–	0,085	40,62
2015 год	48,65	0,70	–	–	1,30	50,65

Капитальные вложения в 2015 году освоены по следующим природоохранным объектам:

- выполнены работы по реконструкции системы золоулавливания котлоагрегата ТП-81 ст.№10 на подразделении ТЭЦ-2. На данном оборудовании установлены эмульгаторы II-го поколения конструкции Панарина. Затраты на вышеуказанное мероприятие составили 47,86 млн. рублей;
- выполнено техперевооружение сбросных сооружений золоотвалов ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, БТЭЦ. Затраты составили 2,79 млн. руб.



7.4. Благотворительная и иная социально значимая деятельность

7.4.1. Благотворительная деятельность является одним из ключевых аспектов социальной политики АО «СИБЭКО». При реализации благотворительных проектов Общество взаимодействует с крупнейшими благотворительными фондами, благотворительными общественными организациями, православной церковью, участвует в финансировании некоммерческих проектов, осуществляемых в различных социально-экономических сегментах. В первую очередь это касается тех социально-значимых проектов, помощь в реализации которых оказывается благотворительными общественными организациями, православной церковью.

Для реализации взвешенной политики в области благотворительности и спонсорства Совет директоров АО «СИБЭКО» утвердило Политику благотворительности и спонсорства АО «СИБЭКО» и Положение об оказании благотворительной и спонсорской помощи АО «СИБЭКО», а также ежегодно утверждает Программу благотворительной и спонсорской деятельности АО «СИБЭКО» – документы, которые определяют цели и направления этой работы.

В частности, указанными внутренними документами определено, что благотворительная и спонсорская помощь оказывается:

- учреждениям и некоммерческим бюджетным организациям, с которыми осуществляется сотрудничество в сфере производственно-хозяйственной деятельности, подготовки кадров, обучения и воспитания детей;
- органам исполнительной власти на реализацию городских и областных благотворительных и целевых программ;
- учреждениям, организующим спортивно-массовую и культурно-просветительскую работу;
- некоммерческим благотворительным организациям и фондам, зарегистрированным на территории России и осуществляющим оказание помощи сиротам, инвалидам и малоимущим, больницам, детским домам, интернатам, обществам инвалидов, спортивным, религиозным и культурно-просветительным организациям, в строительстве и реставрации церквей, синагог, мечетей и т.д.

7.4.2. За 2015 год АО «СИБЭКО» принято участие в финансировании благотворительных мероприятиях и доля такого участия составила 178 032 тыс. руб., в том числе по направлениям:

Направление	тыс. руб.
Развитие спорта в Новосибирской области	151 200
Поддержка общественных и религиозных организаций и движений	400
Общество ветеранов предприятий энергосистемы	26 242
Социальная поддержка и реабилитация различных слоев населения	190
Итого	178 032

Распределение расходов АО «СИБЭКО» по направлениям благотворительности



РАЗДЕЛ 8. ИНВЕСТИЦИИ

8.1. Инвестиции Общества, в том числе направляемые на новое строительство, реконструкцию и техническое перевооружение, приобретение основных средств вне смет строек

8.1.1. Объемы и структура капиталовложений

Инвестиционная программа АО «СИБЭКО» предусматривает инвестиционные вложения в имущественный комплекс АО «СИБЭКО» для выполнения производственной программы.

Целями Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» в 2015 году являлись:

- ✓ Прирост доходов и прибыли Общества, за счет роста активов и уровня их полезности (доходности).
- ✓ Увеличение объема производства тепловой и электрической энергии за счет развития существующих генерирующих источников и объектов сетевого хозяйства.
- ✓ Снижение (оптимизация) издержек производства тепловой и электрической энергии.
- ✓ Снижение потерь при передаче теплоэнергии потребителям, улучшение качества теплоснабжения.
- ✓ Обеспечение надежности снабжения тепловой и электрической энергией потребителей.
- ✓ Обновление основных производственных фондов.
- ✓ Снижение негативного воздействия на окружающую среду.

Фактический объем капиталовложений по
Инвестиционной программе АО «СИБЭКО»
2015 года

1 794 697 тыс. руб.

Динамика фактических объемов капиталовложений за последние три года

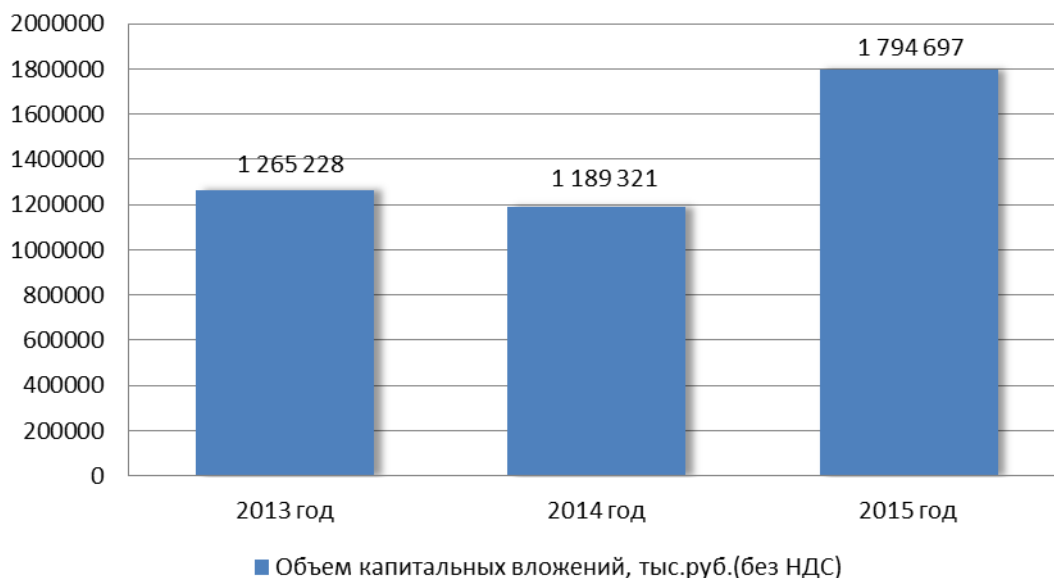


Рис. 8.1.1. График фактических объемов капитальных вложений в 2013 - 2015 годах

Инвестиционной программой АО «СИБЭКО» 2015 года была предусмотрена реализация мероприятий по трем основным направлениям (рис.8.1.2.):

- ✓ строительство новых объектов – 203 077 тыс. руб.;
- ✓ реконструкция, модернизация и техническое перевооружение – 1 161 293 тыс. руб.;

✓ приобретение основных средств – 430 328 тыс. руб.

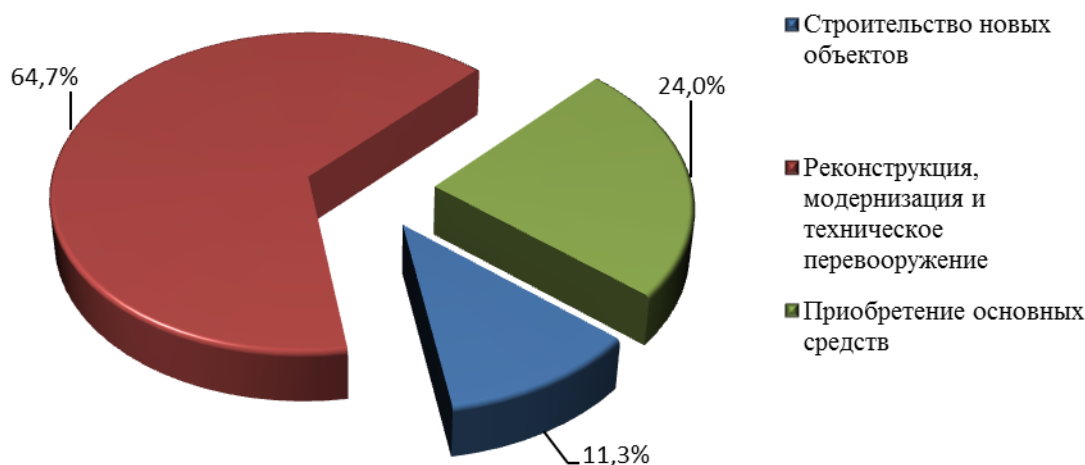


Рис. 8.1.2. Диаграмма направлений инвестиций в 2015 году

Инвестиционные проекты в составе Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» 2015 года представлены в составе следующих основных блоков (рис. 8.1.3.):

- ✓ Техническая необходимость – объем капиталовложений 1 267 478 тыс. руб.;
- ✓ Экономическая эффективность – объем капиталовложений 58 841 тыс. руб.;
- ✓ Прочие – объем капиталовложений 468 378 тыс. руб.

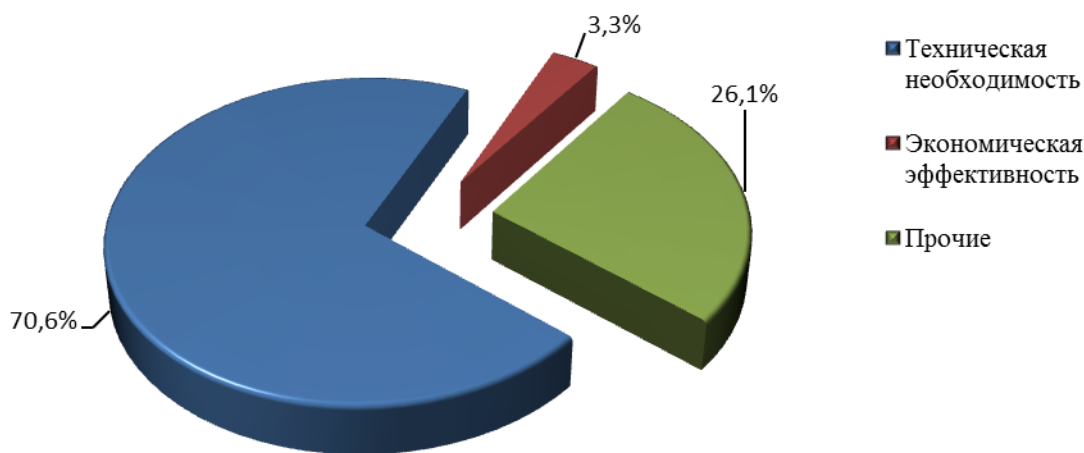


Рис. 8.1.3. Диаграмма структуры инвестиций в 2015 году

Блок «Техническая необходимость» включает в себя инвестиционные проекты, направленные на обеспечение надежности существующего основного и вспомогательного технологического оборудования с целью выполнения плановой производственной программы; а также инвестиционные мероприятия, предусматривающие соблюдение требований государственных надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность) и т.д.

Наиболее крупными инвестиционными проектами, входящими в состав блока

«Техническая необходимость» являются: «ТЭЦ-3. Техпереворужение турбины Т-100/120-130 ст. № 13» (Рис. 8.1.4), «ТЭЦ-5. Техпереворужение трансформатора блока 2Т-250» (Рис. 8.1.5).

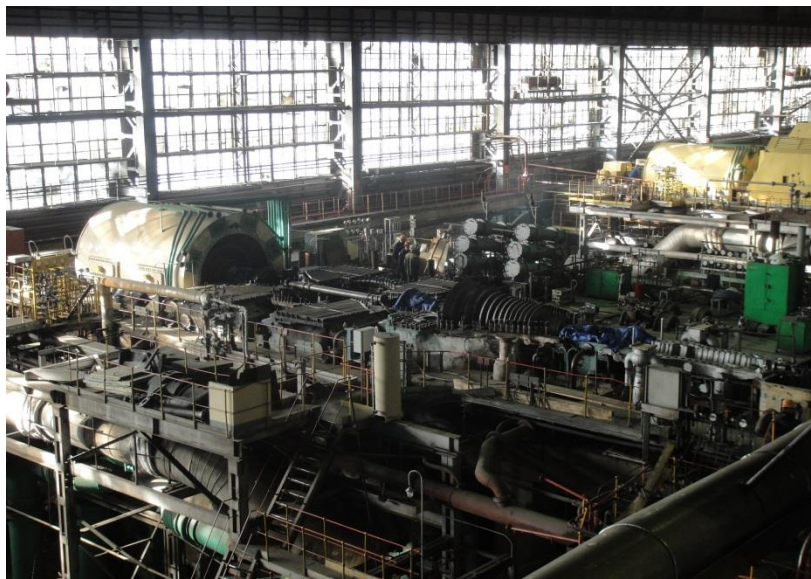


Рис. 8.1.4. ТЭЦ-3. Техпереворужение турбины Т-100/120-130 ст. № 13



Рис. 8.1.5. ТЭЦ-5. Техпереворужение трансформатора блока 2Т-250

Инвестиционные проекты, входящие в состав блока «Экономическая эффективность», направлены на обеспечение прироста доходов Общества за счет повышения эффективности технологического процесса и снижения производственных издержек.

Самым крупным в рамках данного блока является проект «ТЭЦ-5. Замена размораживающего устройства» (Рис. 8.1.6), фактический объем капитальных вложений по которому составляет 90% от общего объема капитальных вложений проектов, входящих в Инвестиционную программу АО «СИБЭКО» за 2015 год по блоку «Экономическая эффективность».



Рис. 8.1.6. ТЭЦ-5. Замена размораживающего устройства

Блок «Прочие» содержит инвестиционные проекты, направленные на удовлетворение хозяйственных нужд Общества.

К наиболее крупному проекту в рамках данного блока по объему фактических капиталовложений можно отнести «Реконструкция здания (бытовой корпус стройкадров, стоянка автомашин), расположенного по адресу ул. Выборная д.201» (Рис. 8.1.7).



Рис. 8.1.7. Реконструкция здания (бытовой корпус стройкадров, стоянка автомашин), расположенного по адресу ул. Выборная д.201

8.1.2. Объемы и источники финансирования

Фактический Инвестиционной 2015 года	объем программы	финансирования АО «СИБЭКО»	1 712 531 тыс. руб.
--	--------------------	-------------------------------	---------------------

Динамика фактических объемов финансирования инвестиционной деятельности за последние три года

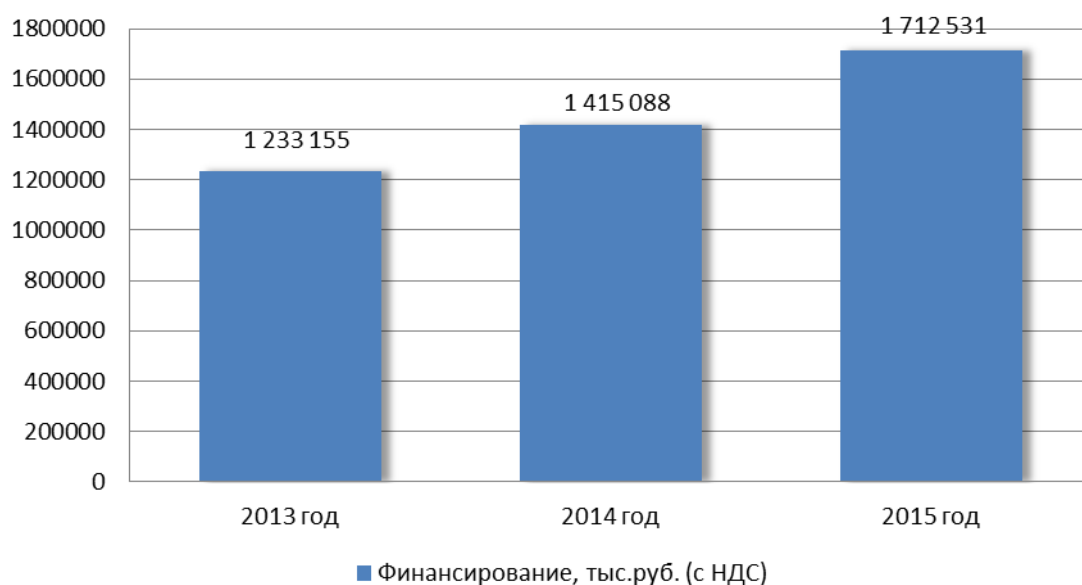


Рис. 8.1.8. График фактических объемов финансирования в 2013 - 2015 годах

Инвестиционной программой АО «СИБЭКО» 2015 года было предусмотрено финансирование мероприятий по трем основным направлениям (рис.8.1.9):

- ✓ строительство новых объектов – 178 062 тыс. руб.
- ✓ реконструкция, модернизация и техническое перевооружение – 1 177 898 тыс. руб.
- ✓ приобретение основных средств – 356 572 тыс. руб.

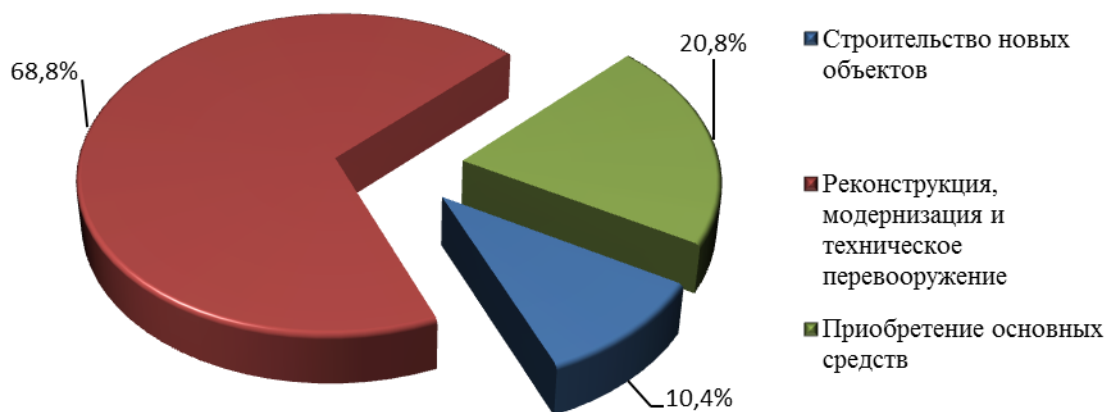


Рис. 8.1.9. Диаграмма структуры финансирования в 2015 году

В качестве источников финансирования инвестиционных проектов в 2013 – 2015 годах использовались собственные средства. Заемные средства не привлекались.

В 2015 году источником финансирования капитальных вложений Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» являлись собственные средства в размере 1 794 697 тыс. руб. Основная доля собственных средств приходится на амортизационные начисления.

8.1.3. Ключевые инвестиционные проекты

К ключевым инвестиционным проектам АО «СИБЭКО» (по наибольшему объему инвестиций в 2015 году) относятся следующие проекты:

- ✓ ТЭЦ-3. Техпереворужение турбины Т-100/120-130 ст. № 13 (рис. 8.1.10.).



Рис. 8.1.10. ТЭЦ-3. Техпереворужение турбины Т-100/120-130 ст. № 13

Цель проекта: Сохранение после 2016 года установленной электрической мощности турбины - 100 МВт. Тепловой - 160 Гкал/ч. Назначается новый срок эксплуатации турбины 220 тыс. час.

Сроки реализации проекта: 2013-2016 годы.

В результате техпереворужения турбины предполагается сохранение установленной электрической мощности турбоагрегата - 100 МВт, тепловой - 160 Гкал/ч, назначается новый срок эксплуатации турбины 220 тыс. час, повышается экономичность и надежность эксплуатации.

Фактический объем капитальных вложений в 2015 году по проекту составил 248 781 тыс. руб. (накопительным итогом с начала реализации проекта объем капитальных вложений составил 254 126 тыс. руб.).

- ✓ ТЭЦ-5. Техпереворужение трансформатора блока 2Т-250 (рис. 8.1.11.).



Рис. 8.1.11. ТЭЦ-5. Техпервооружение трансформатора блока 2Т-250

Цель проекта: Сохранение после 2015 года установленной номинальной мощности трансформатора – 250 000 кВА, а также обеспечение надёжности электроснабжения подключённых потребителей.

Сроки реализации проекта: 2015 год.

В рамках реализации проекта с целью снижения рисков вывода из эксплуатации трансформатора и соответственно потери установленной мощности энергоблока №2, снижения надёжности электроснабжения подключенных потребителей выполнена установка нового трансформатора типа ТДЦ – 250000/220-У1 мощностью 250 МВА производства ООО «Тольяттинский трансформатор».

Фактический объем капитальных вложений в 2015 году по проекту составил 87 383 тыс. руб.

Также в рамках Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» 2015 года реализуются инвестиционные проекты, относящиеся к теплосетевому хозяйству, основными из которых являются: «Строительство теплотрассы 2Ду500, L~2750м от ТК 1-В ТЭЦ-2 до территории ООО «АКВА СИТИ» по ул. 1-я Чулымская и резервной перемычки 2Ду300, L~270м по территории ТЭЦ-2» (рис. 8.1.12.), «Строительство теплотрассы 1Ду400, L~2960м от ТЭЦ-3 до ЦТП «Затон» и 2Ду400, L~2700м от ЦТП «Затон» до площадки строительства ООО «Доступное Жилье Новосибирск»» (рис. 8.1.13.).



Рис. 8.1.12. Строительство теплотрассы 2Ду500, L~2750м от ТК 1-В ТЭЦ-2 до территории ООО «АКВА СИТИ» по ул. 1-я Чулымская и резервной перемычки 2Ду300, L~270м по территории ТЭЦ-2



Рис. 8.1.13. Строительство теплотрассы 1Ду400, L~2960м от ТЭЦ-3 до ЦТП «Затон» и 2Ду400, L~2700м от ЦТП «Затон» до площадки строительства ООО «Доступное Жилье Новосибирск»

Вышеуказанные объекты являются социально-значимыми для г. Новосибирска. К построенным тепловым сетям будут подключены жилые дома с суммарной тепловой нагрузкой около 122 Гкал/час (согласно поданным заявкам). Строительство тепловых сетей позволит обеспечить в будущие периоды подключение перспективной тепловой нагрузки на данных участках, минимизировать развитие локальных источников тепловой энергии (иных собственников), надёжное теплоснабжение потребителей Ленинского района г. Новосибирска за счет исключения промежуточных звеньев при обеспечении транспорта тепловой энергии до потребителя.

8.2. Ввод объектов в эксплуатацию. Незавершенное строительство

8.2.1. Динамика объемов ввода в эксплуатацию и ее анализ

Динамика объемов ввода в эксплуатацию объектов Инвестиционных программ АО «СИБЭКО» в 2013 – 2015 годах представлена на рис. 8.2.1.

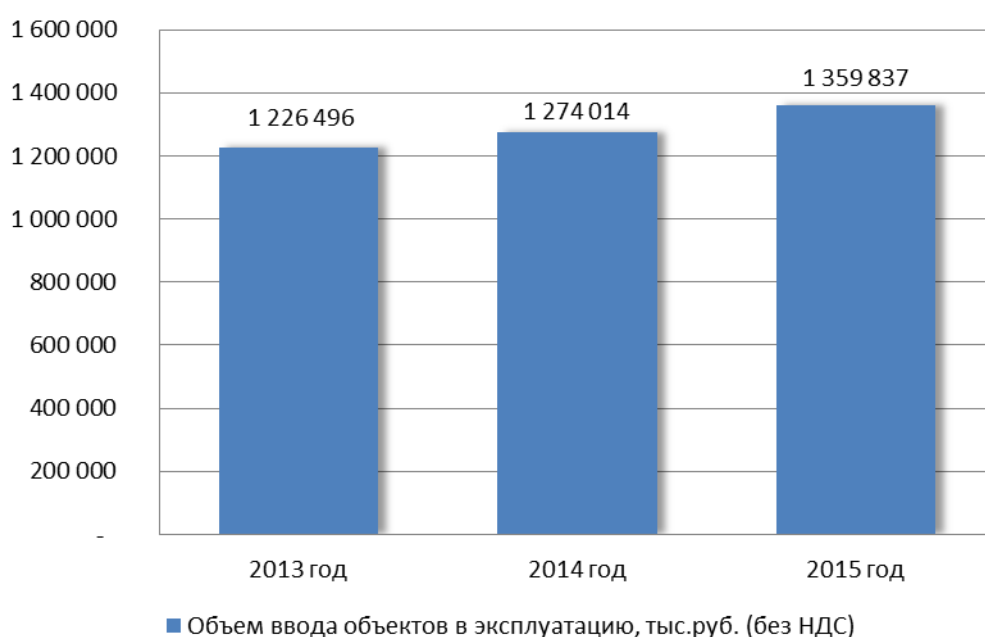


Рис. 8.2.1. График вводов основных фондов 2013-2015 годов

Соизмеримый уровень объемов ввода объектов в эксплуатацию в 2013-2015 годах обусловлен ежегодным вводом капиталоемких объектов.

В 2015 году фактический ввод объектов в эксплуатацию составил 1 359 837 тыс. руб. Наиболее крупными введенными объектами АО «СИБЭКО» являются:

- ✓ ТЭЦ-2. Техпереворужение золоулавливающей установки котла ТП-81 ст.№10.
- ✓ ТЭЦ-3. Техпереворужение турбины Т-100/120-130 ст. № 13.
- ✓ ТЭЦ-5. Дамбы наращивания 2-го яруса золоотвала №2.
- ✓ Реконструкция здания (бытовой корпус стройкадров, стоянка автомашин), расположенного по адресу ул. Выборная д.201.
- ✓ Реконструкция магистральных тепловых сетей с увеличением диаметров трубопроводов с 2Ду700мм на 2Ду800мм на участке от ТК0403 до ТК0407 по ул. Национальная и на участке от ТК0409 до ТК0412 по ул. Васнецова.
- ✓ Реконструкции участка магистральной теплотрассы Ду700, L~1060 м в конструкции Октябрьского коммунального моста через реку Обь от ТК623 до ТК «З» с разработкой узлов соединения с действующей сетью (вторая нитка).
- ✓ Замена магистральных тепловых сетей.
- ✓ ТЭЦ-5. Техпереворужение трансформатора блока 2Т-250.

8.2.2. Анализ и сопоставление расчетной и фактической эффективности по внедренным мероприятиям

К внедренным мероприятиям по результатам выполнения Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» 2015 года относится следующий инвестиционный проект:

- ✓ ТЭЦ-2. Техпереворужение золоулавливающей установки котла ТП-81 ст.№10 (рис. 8.2.2.) .



Рис. 8.2.2. ТЭЦ-2. Техпереворужение золоулавливающей установки котла ТП-81 ст.№10

Цель проекта:

1. Обеспечение очистки (99,01%) дымовых газов ЗУУ котла ТП-81 ст.№10 ТЭЦ-2.
2. Исклучение сверхнормативных выбросов загрязняющих веществ в атмосферу с 2016 года
3. Исклучение риска ограничения эксплуатации оборудования на твердом топливе.

В 2015 году завершено техпереворужение золоулавливающих установок энергетических котлов 4 очереди Новосибирской ТЭЦ-2. Техпереворужение

золоулавливающей установки 4-го котла №10 Новосибирской ТЭЦ-2 реализовано в рамках Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» в 2015 году. В инвестиционные периоды с 2012 по 2014 годы выполнено техперевооружение золоулавливающих установок котлов №7, 8, 9.

В рамках реализации инвестиционных проектов АО «СИБЭКО» в 2012-2015 годах по техперевооружению золоулавливающих установок котлов ТЭЦ-2 были установлены аппараты мокрой золоочистки – эмульгаторы конструкции Ю.А. Панарина, работающие в режиме инверсии фаз (высокоэффективный тепло-массо-обмен при взаимодействии нисходящего потока жидкости с восходящим потоком закрученных газов).

Реализация проекта позволила привести опасный производственный объект в соответствие с требованиями НТД. Достигнута требуемая степень эффективности очистки дымовых газов.

8.2.3. Незавершенное строительство, его динамика и анализ

Динамика объемов незавершенного строительства по объектам инвестиционных программ АО «СИБЭКО» в 2013-2015 годах



Рис. 8.2.3. Динамика объемов незавершенного строительства 2013-2015 годах

Динамика изменений объемов незавершенного строительства АО «СИБЭКО» в течение 2015 года

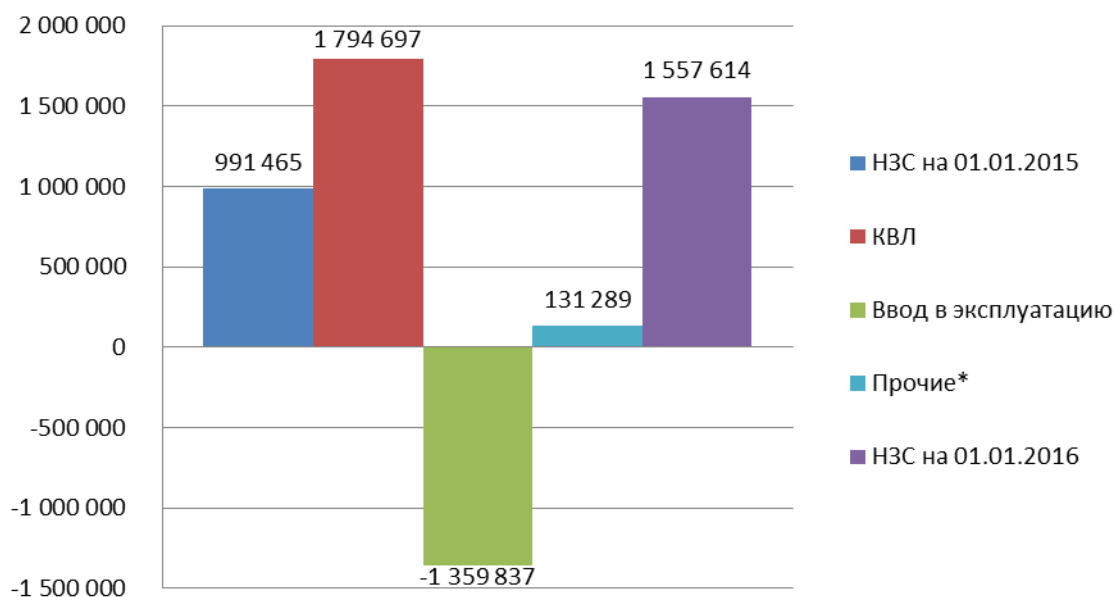


Рис. 8.2.4. Динамика объемов незавершенного строительства в 2015 году

*- затраты, связанные со спецификой формирования данных по объему незавершенного строительства в расшифровке строки 1155 «Незавершенное строительство» формы №1 «Бухгалтерский баланс».

Объем незавершенного строительства АО «СИБЭКО» на 01.01.2015 составлял 991 465 тыс. руб.

В течение 2015 года объем незавершенного строительства, с одной стороны, увеличился за счет выполненных капитальных вложений на сумму 1 794 697 тыс. руб. и, с другой стороны, уменьшился за счет ввода основных фондов на сумму 1 359 837 тыс. руб.

В результате инвестиционной деятельности в 2015 году объем незавершенного строительства по АО «СИБЭКО» увеличился на 566 149 тыс. руб. или 58%, что обусловлено выполнением в отчетном периоде капиталоемких инвестиционных проектов, направленных на развитие теплосетевого хозяйства и находящихся в стадии реализации.

8.3. Инвестиционные планы

Инвестиционная программа АО «СИБЭКО» 2016 года сформирована из мероприятий, которые обеспечивают эксплуатационную надежность существующего оборудования, выполнение плановой производственной программы, снижение негативного воздействия на окружающую среду, эффективное развитие бизнеса Общества в профильной сфере.

Плановый объем капитальных вложений по Инвестиционной программе АО «СИБЭКО» 2016 года составляет около 2 млрд. руб.

Приоритетными инвестиционными проектами в данный период будут являться:

- ✓ ТЭЦ-3. Техпереворужение турбины Т-100/120-130 ст. № 11;
- ✓ ТЭЦ-4. Дамба наращивания 4-го яруса золоотвала №3;
- ✓ ТЭЦ-4. Техпереворужение. Замена паропроводов острого пара поперечных связей 3 очереди;
- ✓ ТЭЦ-5. Техпереворужение системы ГЗУ;
- ✓ ТЭЦ-3. Техпереворужение паропроводов ТА ст. №12, 13;
- ✓ ТЭЦ-5. Дамбы наращивания 2-го яруса золоотвала №2;
- ✓ Строительство теплотрассы 1Ду400, L~2960м от ТЭЦ-3 до ЦТП «Затон» и 2Ду400, L~2700м от ЦТП «Затон» до площадки строительства ООО «Доступное Жилье Новосибирск»;
- ✓ Приведение измерительных комплексов учета АО «СИБЭКО» в соответствие с требованиями нормативно-технической документации;

✓ Строительство теплотрассы 2Ду500, L~2750м от ТК 1-В ТЭЦ-2 до территории ООО «АКВА СИТИ» по ул. 1-я Чулымская и резервной перемычки 2Ду300, L~270м по территории ТЭЦ-2;

✓ ТЭЦ-2,3. Реконструкция золоотвалов с увеличением полезных ёмкостей (использование ЗШС).

Инвестиционная программа АО «СИБЭКО» 2016 года направлена на долгосрочное эффективное развитие Общества и отражает основные приоритеты инвестиционной деятельности 2016 года, а также в перспективный период до 2018 года, а именно:

- ✓ обеспечение стабильности существующего бизнеса;
- ✓ обеспечение конкурентоспособности энергокомпании на оптовом рынке электрической энергии за счет ее производства в комбинированном режиме;
- ✓ обеспечение увеличения объемов производства тепловой и электрической энергии;
- ✓ обеспечение возможности подключения новых потребителей к системе теплоснабжения;
- ✓ обеспечение улучшения качества теплоснабжения посредством снижения уровня энергопотерь системы теплоснабжения.

Также приоритетными инвестиционными проектами в период 2016-2018 гг. будут являться:

- ✓ Реконструкция ПНС-2 (ж/м Станиславский);
- ✓ ТЭЦ-3. Техпереворужение оборудования ОРУ-110 кВ;
- ✓ ТЭЦ-2. Техпереворужение котла ТП-81 ст.№7 (с заменой барабана);
- ✓ ТЭЦ-4. Техпереворужение. Замена воздушных выключателей ЗРУ-110 кВ;
- ✓ Проекты по созданию свободных емкостей на золоотвалах с целью складирования золошлаков;
- ✓ Проекты по обеспечению антитеррористических мер, а также мероприятий, направленных на повышение пожаробезопасности энергетических объектов.

РАЗДЕЛ 9. ЗАКУПКИ

9.1. Перечень документов Общества, регламентирующих закупочную деятельность в Обществе. Описание модели закупочной деятельности в Обществе, информация о формировании закупочных органов Общества

Закупочную деятельность Общества в 2015 году регламентировали следующие документы:

- ✓ Положение о закупке товаров, работ, услуг, введенное в действие приказом № 472 от 12.08.2014.

- ✓ Положение о закупке товаров, работ, услуг, введенное в действие приказом № 484 от 14.07.2015.

- ✓ Положение о Центральном закупочном комитете, введенное в действие приказом № 425 от 24.06.2015.

Органами, участвующими в организации закупочной деятельности, являются:

- ✓ Совет директоров, утверждающий комплексную программу закупок и корректировки к ней, ежеквартальные отчеты об исполнении комплексной программы закупок, а также состав Центрального закупочного комитета.

- ✓ Центральный закупочный комитет (ЦЗК), обеспечивающий формирование и проведение единой политики закупочной деятельности Общества, утверждающий оперативные планы закупок.

- ✓ Заказчик процедуры – структурное подразделение, в интересах которого проводится закупка.

- ✓ Организатор процедуры, выполняющий подготовку, организацию и проведение процедур по выбору поставщика (подрядчика) для нужд Общества. Организатором процедуры может быть как подразделение Общества (Отдел проведения закупочных процедур и сбора аналитических данных Дирекции по закупкам и логистике. (ОПЗПиСАД), так и уполномоченная специализированная закупочная организация (УСЗО), в 2015 году это АО «АСС», в рамках агентского договора № 64 от 30.12.2014.

Модель реализации закупочной деятельности определена следующими этапами:

1. Основанием для проведения закупок ТМЦ, работ, услуг являются заявки заказчиков закупок (ответственных подразделений Общества, ЦФО). Заявки на проведение закупки принимаются к рассмотрению организатором закупок (ОПЗПиСАД) при условии наличия закупки в утвержденной Комплексной программе закупок Общества, либо при наличии закупки в утвержденном Оперативном плане закупок Общества.

2. Определение поставщика производится в соответствии с Положением о закупке товаров, работ, услуг на основании конкурентных процедур, проводимых ОПЗПиСАД, либо УСЗО в соответствии с условиями агентского договора. При формировании условий выбора поставщика, с целью снижения коммерческих рисков организатором процедуры определялось предпочтительное условие оплаты - оплата по факту выполнения поставки.

3. Договоры поставки ТМЦ, работ, услуг заключаются с поставщиком/подрядчиком, выбранным по результатам конкурентных процедур, либо с поставщиком/подрядчиком, утвержденным в качестве единственного источника.

9.2. Информация об утверждении и корректировке годовой и/или ежеквартальной комплексной программы закупок Общества в отчетном году (с указанием реквизитов протокола заседания Совета директоров), объем программы и результаты её выполнения.

Комплексная программа закупок АО «СИБЭКО» (КПЗ) на 2015 год утверждена Советом директоров 15.12.2014 (протокол заседания Совета директоров №19 от 16.12.2014). Сумма по КПЗ на момент утверждения составляла 26 246 897,00 тыс. рублей без НДС.

На основании Положения о закупке товаров, работ, услуг АО «СИБЭКО» КПЗ корректируется на основании заявок на корректировки, поступивших от ЦФО.

Комплексная программа закупок с учетом корректировки по итогам 1 квартала 2015 года утверждена Советом директоров 29.05.2015 (протокол заседания Совета директоров №44 от 01.06.2015). Сумма по КПЗ с учетом корректировки по итогам 1 квартала 2015 года составила 27 959 667,24 тыс. рублей без НДС.

В соответствии с введенным в действие с 15.07.2014 (протокол заседания Совета директоров №2 от 16.07.2014) Положением о закупке товаров, работ, услуг Общества, изменения вносились в КПЗ ежемесячно и документ с внесенными изменениями, Оперативный план закупок (ОПЗ), утверждался ежемесячно Центральным закупочным комитетом. За период с июня по декабрь, в результате внесенных изменений в КПЗ, сумма планируемых в 2015 году закупок по КПЗ составила 26 916 363,26 тыс. рублей.

Фактическое исполнение программы закупок составляет – 19 347 338,00 тыс. рублей. без НДС (по планируемой стоимости лотов) таким образом, КПЗ 2015 года исполнено на 71%.

Отклонение обусловлено не проведенными закупками по управлению кредитным портфелем. Закупки не проводились ввиду отсутствия необходимости.

9.3. Перечень мероприятий, проведенных в отчетном году по увеличению эффективности и прозрачности закупок. Информация об эффективности закупочной деятельности в отчетном году (экономия денежных средств в абсолютном и процентном выражении).

В целях обеспечения информационной открытости закупок, а также в целях исполнения требований Федерального закона от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», извещения о проводимых закупках, результаты конкурентных процедур, в соответствии с требованиями законодательства РФ размещаются на Официальном сайте www.zakupki.gov.ru.

Комплексная программа закупок, оперативный план закупок, информация о проведении закупок размещаются на сайте Общества www.sibeco.su в соответствующих разделах.

Обществом проводятся мероприятия по привлечению малого и среднего бизнеса к участию в закупках. Утверждена, и размещена на официальном сайте в сети Интернет Программа партнерства, описывающая комплекс мероприятий, направленных на формирование перечня субъектов малого и среднего предпринимательства (СМСП), поставляющих товары (выполняющих работы, оказывающих услуги). Участниками Программы партнерства могут быть неограниченное количество СМСП. В 2015 году заключено договоров с СМСП на 738,3 млн. рублей с НДС.

Экономия по результатам проведенных конкурентных процедур (запросов предложений и простых закупок) составила 277 749,69 тыс. рублей, таким образом эффективность конкурентных процедур в 2015 году составила - 21%.

РАЗДЕЛ 10. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ

10.1. Общая информация о Системе управления качеством в Обществе

Целью Системы управления качеством (Система) является создание благоприятных условий для непрерывного совершенствования деятельности.

Основными задачами Системы являются:

- ✓ создание системы постоянного совершенствования всех бизнес-процессов;
- ✓ повышение стоимости Группы компаний АО «СИБЭКО».

С 01.07.2014 в АО «СИБЭКО» действует Сертификат ИСО 9001:2008.

Ключевым документом Системы менеджмента качества является Руководство по качеству АО «СИБЭКО», а также шесть обязательных документированных процедур:

1. Анализ со стороны высшего руководства (раздел 5.6. Руководства по качеству АО «СИБЭКО»).
2. Управление документацией (раздел 4.2.4. Руководства по качеству АО «СИБЭКО»).
3. Управление записями (раздел 4.2.3. Руководства по качеству АО «СИБЭКО»).
4. Регламент «Порядок разработки и выполнения корректирующих и предупреждающих действий в процессах СМК АО «СИБЭКО».
5. Регламент «Проведения внутренних аудитов СМК АО «СИБЭКО».
6. Регламент «Управление несоответствующей продукцией».

Система менеджмента качества АО «СИБЭКО» разработана на базе современных подходов к построению бизнеса: анализа и совершенствования бизнес-процессов Общества с использованием принципов и инструментов ИСО 9001.

Обязательным и основным результатом данного подхода является значительное участие персонала Общества в деятельности по развитию бизнеса, использование его интеллектуального потенциала, опыта реализации бизнес-процессов на практике и потребности в реализации творческого потенциала.

Поддержание и развитие Системы менеджмента качества происходит в рамках Программы повышения стоимости ГК «СИБЭКО» одновременно по нескольким направлениям:

1. Формирование культуры постоянного совершенствования бизнес-процессов:
 - 1.1. предоставление возможностей для осознания персоналом своей значимости в развитии компании через обучение, семинары, тренинги;
 - 1.2. реализация творческого потенциала сотрудников компании в направлении развития бизнес-процессов через систему постоянных улучшений деятельности Общества (СПУ) и деятельность малых групп;
 - 1.3. PR участников улучшений и результатов их деятельности, освещение конкурсов, статусов по проектам в корпоративных СМИ.
2. Реинжиниринг бизнес-процессов компании:
 - 2.1. построение системы управления документацией бизнес-процессов, включающей фиксацию улучшений в регламентах разного уровня через описание бизнес-процессов Общества в системном порядке;
 - 2.2. стандартизация системы управления, направленная на обеспечение показателей результативности, стабильности и автономности бизнес-процессов Общества.

10.2. Результаты развития Системы управления качеством в отчетном году.

10.2.1. Формирование культуры постоянного совершенствования бизнес-

процессов.

Для формирования устойчивой культуры постоянного совершенствования необходимо создать в компании «климат», мотивирующий персонал на оптимизацию и развитие своих процессов. Основным направлением в работе формирования такого «климата» является информационная поддержка: обучение, семинары, встречи.

В течение 2015 года в рамках информационной поддержки персонала были выполнены следующие задачи:

- ✓ на Портале развития Общества размещался цикл статей, призывающий сотрудников к активной позиции в вопросах развития как самой компании в целом, так и в развития каждого структурного подразделения и реализуемых в них бизнес-процессов;

- ✓ в рамках реинжиниринга бизнес-процессов проведено 4 занятия по обучению лиц, ответственных за регламентацию бизнес-процессов в подразделениях, в которых приняло участие более 40 человек;

- ✓ в рамках системы постоянных улучшений проведено совещание с использованием метода «мозгового штурма», в ходе которого были сформулированы предложения для решения основных проблем существующей системы.

В 2015 году продолжила функционирование Система постоянных улучшений:

- ✓ поступило 28 предложений по улучшению с экономическим эффектом 1 854 852 рублей;

- ✓ премировано 63 сотрудника;

- ✓ сумма выплаченных премий составила 181 720 рублей.

В части PR результатов деятельности в 2015 году в газете «Вестник СИБЭКО» и на корпоративном сайте было отмечено успешное прохождение первого надзорного аудита системы менеджмента качества на соответствие требованиям ISO 9001:2008 в мае 2015 года.

10.2.2 Реинжиниринг бизнес-процессов компании

Реинжиниринг бизнес-процессов компании в 2015 году осуществлялся по следующим выбранным приоритетным направлениям:

1. Реинжиниринг процесса «Материально-техническое обеспечение».
2. Реинжиниринг процесса «Техническое обслуживание и ремонт».
3. Реинжиниринг процесса «Управление инвестициями и организация строительства».

В рамках реинжиниринга бизнес-процессов в 2015 году было выполнено изменение организационной структуры и функционала подразделений, вовлеченных в бизнес-процесс «Материально-техническое обеспечение». В 2015 году систематизирована документация, включающая актуализацию регламентирующей документации и разработку показателей мониторинга для бизнес-процессов «Материально-техническое обеспечение», «Техническое обслуживание и ремонт». Для бизнес-процесса «Управление инвестициями и организация строительства» в 2015 году начались работы по систематизации документации бизнес-процесса, включающие актуализацию регламентирующей документации.

10.2.3 Стандартизация системы управления

В 2015 году была начата работа по актуализации моделей бизнес-процессов с учетом внедренной Программы повышения стоимости ГК «СИБЭКО». Приоритетными процессами для стандартизации были выбраны процессы «Материально-техническое обеспечение», «Техническое обслуживание и ремонт оборудования», «Управление инвестициями и организация строительства» и «Управление организационным развитием».

База регламентирующих документов на портале СМК АО «СИБЭКО» регулярно актуализировалась, пополнялась новыми документами. За 2015 год в базе появилось 98 новых нормативных документов, и сейчас она содержит 598 элементов.

10.2.4 Надзорный аудит системы менеджмента качества АО «СИБЭКО» на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008

В мае 2015 года в АО «СИБЭКО» компанией ЗАО «СЖС Восток Лимитед» (SGS) был проведен первый надзорный аудит системы менеджмента качества Общества, по итогам которого подтвержден сертификат о соответствии СМК требованиям международного стандарта ISO 9001:2008. Сертификат SGS действителен с 01.07.2014 по 30.06.2017 при условии ежегодного подтверждения работоспособности сертифицированной системы менеджмента качества в области производства и реализации тепловой, электрической энергии и мощности.

В ходе аудита независимые эксперты дали высокую оценку организации деятельности АО «СИБЭКО».



Сертификат о соответствии системы менеджмента АО «СИБЭКО» требованиям стандарта ISO 9001:2008

10.2.5 Внутренние аудиты

Проведение внутренних аудитов является одним из требований стандарта ISO 9001:2008, а также возможностью выявить потенциал для улучшения деятельности компании. В 2015 году в соответствии с программой внутренних аудитов были проверены все 18 бизнес-процессов Общества.

По результатам внутренних аудитов было выявлено 108 несоответствий/рисков, для устранения которых структурными подразделениями осуществлено порядка 101 корректирующего действия.

Кроме того, в 2015 году проводилась работа по выполнению решений, принятых по итогам рассмотрения отчета по анализу системы менеджмента качества АО «СИБЭКО» за 2014 год. Большинство принятых решений успешно выполнены либо находятся на стадии реализации.

10.3. Дальнейшие планы по развитию Системы управления качеством

В 2016 году направления развития Системы управления качеством будут аналогичными 2015 году.

1. Формирование культуры постоянного совершенствования бизнес-процессов:

- 1.1. проведение необходимых обучений и семинаров для обеспечения формирования климата улучшений;
- 1.2. активное вовлечение руководителей и сотрудников дочерних обществ в деятельность по реинжинирингу бизнес-процессов.

2. Реинжиниринг бизнес-процессов компании.

3. Стандартизация бизнес-процессов компании. В АО «СИБЭКО» в 2016 году планируется продолжить работу по поддержанию модели бизнес-процессов Общества в актуальном состоянии.

4. Ре-сертификация Системы менеджмента качества АО «СИБЭКО» на соответствие требованиям ISO 9001:2015:

- 4.1. проведение внутренних аудитов;
- 4.2. контроль выполнения корректирующих действий;
- 4.3. мониторинг показателей бизнес-процессов.

РАЗДЕЛ 11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

11.1. Информация о реализации политики Общества в области информационных технологий:



Информационные технологии представлены в Обществе комплексом автоматизированных систем управления и мониторинга технологических процессов, современными средствами обработки и хранения информации, развитой инфраструктурой корпоративной сети передачи данных, эффективной системой управления ИТ.

Корпоративная сеть Общества представляет собой территориально распределенную систему, предназначенную для автоматизации как основных, так и вспомогательных бизнес-процессов, обеспечения информационного взаимодействия, хранения корпоративной информации.

В корпоративной сети АО «СИБЭКО» функционирует:



Свыше 1500 персональных компьютеров



Свыше 200 серверов (существенная часть из которых является виртуальными)



Свыше 1100 единиц периферийных устройств



Свыше 100 видов программного обеспечения

С целью снижения совокупной стоимости владения в 2015 году активно проводились мероприятия по виртуализации вычислительных мощностей, а также принимались меры, направленные на повышение отказоустойчивости, защищённости ИТ-систем АО «СИБЭКО»:

1. Комплексное тестирование отказоустойчивости;
2. Разработан план противоаварийных тренировок систем автоматизации управленческих процессов;
3. Проведена модернизация системы удаленного доступа к Корпоративной сети передачи данных;
4. Внедрена на тестовой группе система шифрования на мобильных рабочих местах;
5. Модернизирована система учета и распределения IP-адресов;
6. Выполнена миграция ресурсов, выведен из эксплуатации почтовый сервер архаичного домена.

В качестве операционных систем, установленных на персональных компьютерах и серверах Общества, используются операционные системы семейства Microsoft Windows, лицензии на которые приобретены в виде OEM-версий, также применялись программы лицензирования Enterprise Agreement, Enterprise Agreement Subscription, Open License Program. В 2015 году с целью сокращения затрат на приобретение программного обеспечения активно реализовывались мероприятия по замене проприетарного ПО на свободно распространяемые бесплатные аналоги операционных систем, серверных приложений, клиентских программ офисного назначения, специализированных прикладных программ.

Корпоративная сеть АО «СИБЭКО» окружена периметром информационной безопасности и соединена с публичной сетью Интернет через демилитаризованную зону, созданную при помощи маршрутизаторов и межсетевых экранов, сертифицированных по требованиям безопасности информации. Внутрикorporативное взаимодействие серверов и персональных компьютеров осуществляется посредством корпоративной системы передачи данных, включающей волоконно-оптические линии связи, активное и пассивное коммутационное оборудование, объектовую структурированную кабельную систему. Внутреннее зонирование корпоративной сети осуществляется посредством маршрутизаторов, а также при помощи специализированного сертифицированного комплекса защиты от несанкционированного доступа VipNet.

Основными автоматизированными технологическими системами, эксплуатируемыми в Обществе, являются:



Основные технологические системы, эксплуатируемые в АО «СИБЭКО», полностью соответствуют требованиям законодательства в области энергетики. В 2015 году выполнены мероприятия по повышению соответствия технологических систем нормативным требованиям и улучшению автоматизации основных производственных процессов Общества, а именно введены в опытную и промышленную эксплуатацию:

1. Функционал (система) по передаче информации о положении заземляющих разъединителей Системному оператору (в подразделениях ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, БТЭЦ);
2. Система визуализации режима работы электростанций «Статистика»;
3. Система алгоритмов расчёта номинальных, фактических, прогнозируемых ТЭП в подразделении ТЭЦ-4;
4. Система алгоритмов расчёта номинальных, фактических, прогнозных ТЭП в подразделении Барабинская ТЭЦ (в стадии разработки).

С целью совершенствования автоматизации теплосбытовой функции Общества в 2015 году проведена доработка модулей систем АИС «Вега», АИС «Сириус», таких как: «Расчет теплоэнергии, горячей воды и льгот», «Достоверизация», «Качество», «Договорная работа», «Бухгалтерия», «Претензионно-исковая работа», «Складской учет», «Сайты обеспечения теплосбытовой деятельности», «Обмен данными с АСКУТЭ-Сбыт». В 2015 году на базе АИС «Вега» проведена разработка расчетов по часовым показаниям АСКУТЭ-Сбыт в части сбыта тепловой энергии.

В соответствии с развитием бизнес-процессов Общества в 2015 году проводилось наращивание функционала системы управления предприятием и планирования корпоративных ресурсов (ERP-система) АСУП «Энергия» по направлениям: бухгалтерский учет, налоговый учет, складской учет, управление персоналом, расчеты с персоналом, МТО, ТОиР, документооборот, управление автотранспортом, внедрен модуль «Учет топлива».

С целью повышения автоматизации управленческих процессов, обеспечения соответствия процессов АО «СИБЭКО» современным принципам документооборота в 2015 году в Обществе активно развивались системы электронного взаимодействия, а именно:

- ✓ организован электронный обмен отчетными документами с контрагентами - потребителями тепловой энергии;

- ✓ организован электронный обмен, подписания и согласование счетов-фактур и договоров с внешними контрагентами;
- ✓ внедрен электронный документооборот для участников закупочной деятельности;
- ✓ внедрена система контроля поручений на базе АС «1С:Документооборот».

Для обеспечения непрерывности бизнес-процессов Общества в части ИТ применяется система менеджмента, основанная на сервис-ориентированном подходе и лучших практиках – стандартах менеджмента качества, таких как ITIL, ITSM, ГОСТ Р 20000, ГОСТ Р 17799.

В Обществе разработаны и введены в действие необходимые ИТ-политики, внедрены организационные и технические меры защиты информации, взаимодействие с контрагентами осуществляется на основании договоров, сформированных в формате соглашений о качестве сервиса (Service Level Agreement, SLA).

Для обеспечения технологического учета и контроля исполнения процессов в области ИТ, таких как, процесс управления инцидентами (включая функцию Service Desk), процесс управления проблемами, процесс управления конфигурациями, в интересах группы компаний АО «СИБЭКО» внедрена автоматизированная система на базе АС «Итилиум». В 2015 году на базе АС «Итилиум» реализована система учёта программного обеспечения, определены схемы эскалации событий в рамках процесса управления проблемами.

Обслуживание компьютерных средств и систем, предоставление услуг связи в интересах АО «СИБЭКО» осуществляют около 80 контрагентов, основным из которых является корпоративный ИТ-аутсорсер – компания АО «ИТС». Объем услуг ИТ и связи, поставляемых АО «ИТС» в интересах АО «СИБЭКО», в 2015 году составил свыше 70% от общего объема услуг ИТ и связи, потребляемых АО «СИБЭКО».

В 2015 году проведен постатейный анализ затрат на ИТ и связи АО «СИБЭКО», разработана программа, направленная на сокращение затрат на ИТ и связь в бизнес-плане 2016 года на 5% по отношению к бизнес-плану 2015 года.

На 2016 год, также, запланированы следующие основные мероприятия по ИТ и связи АО «СИБЭКО»:

1. Проведение второго этапа внедрения системы корпоративного электронного документооборота на базе АС «1С:Документооборот»;
2. Выполнение мероприятий по увеличению объемов, функционала систем электронного документооборота с внешними контрагентами и создание корпоративного файлового хранилища для обеспечения функционирования данных систем;
3. Проведение модернизации системы коммерческого учета производимой Обществом электроэнергии АИИСКУЭ;
4. Реализация пилотного проекта системы «Интеллектуального теплоснабжения» по организации диспетчеризации работы центральных тепловых пунктов;
5. Определение, формализация принципов и реализация первого этапа паспортизации ИТ-систем;
6. Инициирование работ по автоматизации процесса создания, обработки, согласования, поручения и контроля исполнения запросов пользователей к ИТ-ресурсам, системам и сервисам Общества.

РАЗДЕЛ 12. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

12.1. Политика Общества по управлению рисками

АО «СИБЭКО» на регулярной основе осуществляет мониторинг возможных к возникновению рисков и предпринимает меры по недопущению или минимизации их наступления.

Процесс управления рисками осуществляется в соответствии с Положением об управлении рисками, в основу которого вошли следующие документы из области риск-менеджмента:

- ✓ Управление рисками организации» Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредвея (Enterprise Risk Management. The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO ERM);
- ✓ Стандарты управления рисками Федерации Европейских Ассоциаций Риск-менеджеров (FERMA);
- ✓ Стандарт управления рисками ISO: 31000;
- ✓ Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK).

Система управления рисками основана на делении рисков по масштабу их влияния на деятельность компании:



Операционные риски возникают в процессе текущей деятельности организации и оказывают непосредственное влияние на протекание оперативной деятельности и решение текущих задач.	Стратегические риски распространяют свое влияние на деятельность компании в целом или протекание отдельных бизнес-процессов, на достижение стратегических целей, и могут повлечь за собой нанесение значительного ущерба компании.
Инструмент: Система отчетных показателей (СОП) – представляет собой процесс управления совокупностью операционных рисков (отклонений от операционных показателей) по каждому функциональному подразделению, характеризующие результативность их функционирования и протекания бизнес-процессов.	Инструмент: Карта рисков – документ о стратегических рисках Общества, содержащий всю основную информацию о рисках, включая описания и индикаторы рисков, владельцев рисков, а также разделы по оценке и управлению рисками.

12.1.1. Управление операционными рисками

Для каждого подразделения АО «СИБЭКО» определен перечень операционных показателей, который утверждается приказом Генерального директора АО «СИБЭКО» и в

котором для каждого показателя задается:

- ✓ плановое значение, утвержденное в рамках бизнес-плана общества, либо плана работы подразделения,
- ✓ диапазон допустимых отклонений от заданного значения показателя,
- ✓ периодичность мониторинга значений (неделя, месяц).

Форма контроля СОП – селекторное совещание по текущей деятельности АО «СИБЭКО», которое проводится еженедельно. Руководители структурных подразделений и управляемых Обществ обеспечивают достижение плановых значений операционных показателей своих бизнес-процессов и сообщают о наличии отклонений их фактических величин от плановых значений.

О нарушении протекания бизнес-процесса свидетельствует единичное отклонение фактического значения операционного показателя за пределы допустимого значения.

О наличии отклонений и потерь в бизнес-процессе свидетельствует регулярные отклонения фактического значения операционного показателя от планового значения.

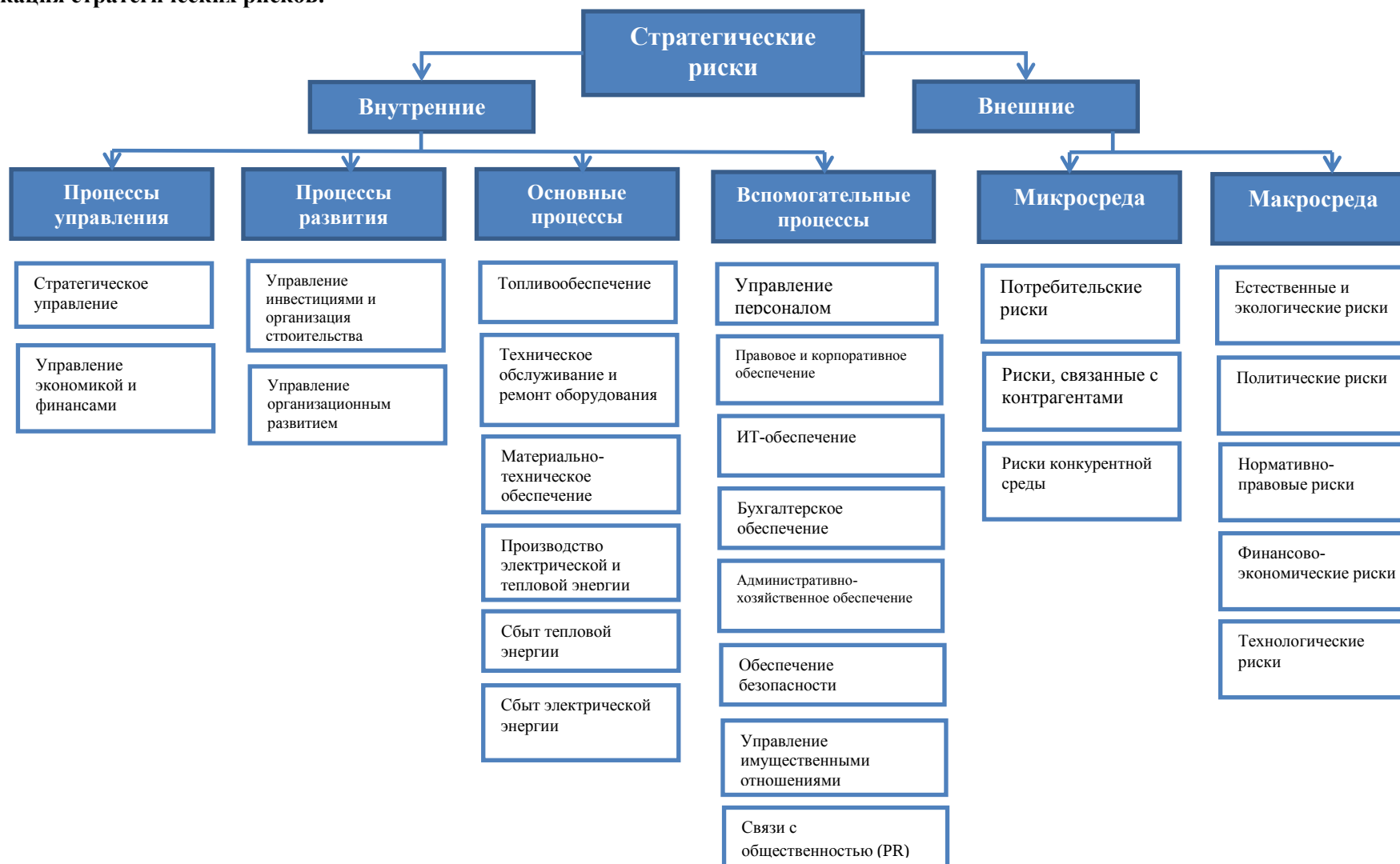
При нарушении протекания бизнес-процесса или возникновении в нем отклонений и потерь, владельцем бизнес-процесса должны быть предприняты корректирующие и предупреждающие действия.

12.1.2. Управление стратегическими рисками

Стратегические риски отличаются широким масштабом действия, в связи с чем требуют особого внимания. Реализация стратегического риска может нанести значительный ущерб компании.

Стратегические риски управляются посредством анализа, картографирования и разработки мероприятий по управлению рисками, согласно утвержденной стратегии реагирования.

Классификация стратегических рисков:



Процесс управления стратегическими рисками включает в себя следующие этапы:



Существует несколько стратегий реагирования на риски. Для каждого риска на этапе идентификации определяется наиболее эффективная стратегия реагирования, на базе которой планируются дальнейшие действия и мероприятия по управлению риском:

✓ **Уклонение:** подразумевает корректировку деятельности организации таким образом, чтобы полностью исключить угрозу, при этом необходимо оградить цели организации, бизнес-процесса от воздействия риска, изменить цель, которая подвергается опасности или отказаться от деятельности, связанной с вероятностью риска; уклонение от риска применяется в случаях, когда стоимость воздействия на риск слишком высока или такое воздействие не приведет к снижению риска до приемлемого уровня.

✓ **Передача:** разделение всех негативных воздействий или части воздействий, а также ответственности за реагирование на третью сторону, риск при этом не устраняется, передача риска осуществляется в случаях, когда воздействие на него невозможно или экономически не оправдано, а уровень риска превышает допустимый.

✓ **Снижение:** снижение вероятности наступления рискового события и/или снижения потенциального ущерба от наступления рискового события до приемлемого уровня, соответствующего риск-аппетиту; снижение рисков является приоритетным направлением работы в области управления рисками.

✓ **Принятие:** владелец риска не разрабатывает план мероприятий по управлению риском, принятие риска подразумевает согласие владельца риска нести ответственность в случае реализации данного риска; принятие риска обычно производится в случае, если риск не превышает уровень риск-аппетита.

Для организации процесса управления рисками в Группе компаний определены следующие **участники:**

Генеральный директор АО "СИБЭКО"	• Утверждает перечень идентифицированных рисков ГК СИБЭКО и назначает владельцев рисков.
Отдел стратегического и проектного управления (ОСиПУ)	• Обеспечивает эффективную координацию всех процедур и участников системы управления рисками, включая предоставление сводной отчетности руководству ГК СИБЭКО, контроль соответствия процесса управления рисками нормативной документации, развитие системы управления рисками и распространение знаний о рисках среди сотрудников ГК СИБЭКО.
Владелец риска	• Несет ответственность за эффективное управление своими рисками, включая сбор необходимой информации для оценки риска, выработку вариантов стратегии реагирования на риск, формирование и реализацию плана мероприятий по управлению риском.
Администратор риска	• Несет ответственность за своевременную разработку необходимой документации по управлению риском и регулярное и своевременное предоставление информации и отчетности по управлению риском
Сотрудник, вовлеченный в процесс управления риском	• Обеспечивает реализацию соответствующих этапов плана по управлению риском в установленные сроки, координирует свою работу в рамках реализации плана по управлению риском с Владелец и Администратором риска вне зависимости от функционального подчинения
Каждый сотрудник ГК СИБЭКО	• Основываясь на имеющейся информации, профессиональном опыте и специфике выполняемой работы, должен сообщать непосредственному руководству или ОСиПУ о любых известных ему рисках или потенциальных негативных событиях, а также о потенциальных благоприятных возможностях для ГК СИБЭКО или отдельного подразделения

12.2. Основные факторы риска.

Основные факторы риска, которые учитываются при планировании деятельности Общества, связаны со спецификой деятельности АО «СИБЭКО» - с производством тепловой и электрической энергии, со сбытом тепловой энергии, а также риски, обусловленные воздействием внешних факторов.

Значимость рисков оценивается с учетом их влияния на стоимость бизнеса, социальные и экологические последствия.

В 2015 году в ходе системной работы всех участников процесса управления рисками, были выявлены риски, имеющие высокую вероятность наступления, для которых были разработаны и реализованы планы мероприятий по профилактике или реагированию на данные риски (принята стратегия реагирования).

12.2.1. Внешние стратегические риски

АО «СИБЭКО» осуществляет деятельность по комбинированному циклу производства тепловой и электрической энергии и сбыт тепловой энергии потребителям.

При работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности Общество может подвергаться следующим рискам, не поддающимся влиянию со стороны Общества:

✓ Снижение цен свободного рынка электроэнергии и мощности из-за конъюнктуры ОРЭМ.

✓ Низкая платежеспособность крупных потребителей, гарантирующих поставщиков и сбытовых компаний, а также лишение их статуса субъекта ОРЭМ. (данный риск регулируется государственными органами, устанавливающими правила работы на ОРЭМ).

✓ Изменение законодательства (Законов, Постановлений Правительства, Регламентов ОРЭ), связанные со сдерживанием цен электроэнергетики.

Работа с этими рисками сводится к регулярному мониторингу их индикаторов, и учета реализации риска в деятельности компании.

В сфере деятельности по сбыту тепловой энергии потребителям Общество осуществляет работу по минимизации рисков в следующих областях:

1. Определение методов уменьшения дебиторской задолженности и безнадежных долгов по теплосбытовой деятельности. Управление рисками в данной области в 2015 году было взято на особый контроль. В Программу повышения стоимости ГК «СИБЭКО» включена задача «Непревышение уровня дебиторской задолженности на 31.12.2015 относительно 01.01.2015 более величины роста цен (тарифов)».

Риски в данной области минимизируются посредством выбранной стратегии реагирования «снижение вероятности наступления риска» путем следующих мероприятий:

- осуществления регулярной работы по предотвращению образования долгосрочной задолженности: любая задолженность от 2 месяцев выносится на рассмотрение комиссии по работе с дебиторской задолженностью;

- организации и осуществления деятельности по взысканию дебиторской задолженности в судебном порядке;

- обращения за принудительным исполнением судебных актов в службу судебных приставов и в кредитные учреждения, в которых у должника имеются открытые расчетные счета;

- совершенствование методов распределения тепловой энергии и методов работы по взысканию дебиторской задолженности.

2. Претензии по качеству теплоснабжения (ГВС). Риск минимизируется посредством плана действий, разработанного согласно выбранной стратегии реагирования «снижение вероятности наступления риска»:

- мониторинг отклонений качества горячего водоснабжения по объектам оборудованных приборами учета.

- анализ и выявление проблемных зон;

- составление плана мероприятий по повышению качества ГВС.

3. Установление регулятором (Департамент по тарифам НСО) тарифов ниже предельных уровней, установленных ФСТ России. Минимизация риска выполняется за счет представления регулятору обосновывающих документов и расчетов тарифов, освоение средств, принятых в тарифе, в полном объеме и по назначению, согласно стратегии реагирования «уклонение от риска».

С целью минимизации финансовых рисков предпринята стратегия реагирования «снижение вероятности наступления риска»: при выборе контрагента и инструмента, используемых при размещении финансовых ресурсов, предпочтение отдается наименее рискованным вложениям с приемлемой для Общества доходностью и оптимальными условиями возможного досрочного изъятия осуществленных вложений. Обслуживание АО «СИБЭКО» ранее привлеченных кредитов и займов осуществляется строго в соответствии с установленными графиками обслуживания либо с их опережением.

12.2.2. Внутренние стратегические риски

Общество осуществляет управление риском, связанным с административным правом порядком – **риск возникновения судебных и административных разбирательств** с участием Общества с применением санкций в виде штрафа значительного размера, а

также приостановления деятельности Общества, дисквалификации Генерального директора. Управление данным риском осуществляется за счет стратегии реагирования «уклонение от риска», которая подразумевает:

- соблюдение и контроль требований Регламента выявления, предупреждения и профилактики причин возникновения судебных и административных разбирательств (утв. Приказом №563 от 29.08.2012);
- соблюдение и контроль требований Регламента работы с запросами органов государственной власти (утв. Приказом № 403 от 14.09.2011);
- систематический контроль над выполнением действующих стандартов правовой работы;
- обеспечение тесного взаимодействия с ответственными подразделениями Общества (в том числе систематическое проведение совещаний, участие в рабочих группах);
- ведение мониторинга изменений законодательства и подготовка соответствующих ежемесячных обзоров;
- ведение системы работы по обеспечению правовой грамотности ответственных исполнителей компании.

Также следует отметить, что **риски, связанные с отсутствием возможности продления действия лицензий** Общества на ведение определенных видов деятельности отсутствуют, в связи с вступлением в действие Федерального закона «О лицензировании отдельных видов деятельности» №99-ФЗ от 04.05.2011, в соответствии с которым лицензии на виды деятельности установленные статьей 12 данного Федерального закона действуют бессрочно.

Однако, риски отсутствия возможности продления действия права на ведение определенного вида деятельности, связанного с использованием природных ресурсов, могут наступить для Общества:

- не ранее 31.12.2020 – по истечении срока действия договоров водопользования на забор (изъятие) водных ресурсов из поверхностных водных объектов;
- не ранее 30.01.2037 – по истечении срока действия лицензии на право пользования недрами из водозаборных скважин.

Данные риски держатся на контроле, для их минимизации будут разработаны соответствующие мероприятия.

Риск необеспечения повышения доступности энергетической инфраструктуры, неудовлетворенность потенциальных потребителей обременительными условиями процесса подключения в части: процесса сбора документов (непрозрачный, требует сбора большого количества документов в различных территориально удаленных друг от друга организациях энергокомпании), сроков подготовки документации и реализации мероприятий по подключению, стоимостью самого подключения. Сложность процесса подключения к централизованной системе теплоснабжения, с учетом наличия возможности строительства локальных источников теплоснабжения в зоне действия АО «СИБЭКО» способствуют уходу перспективных потребителей на локальные источники теплоснабжения. Как следствие – снижение доли теплового рынка Общества. Для предотвращения реализации данного риска и минимизации его последствий предпринята стратегия реагирования «снижение вероятности наступления риска», в результате Общество реализует проект «Реинжиниринг процесса подключения к системе теплоснабжения».

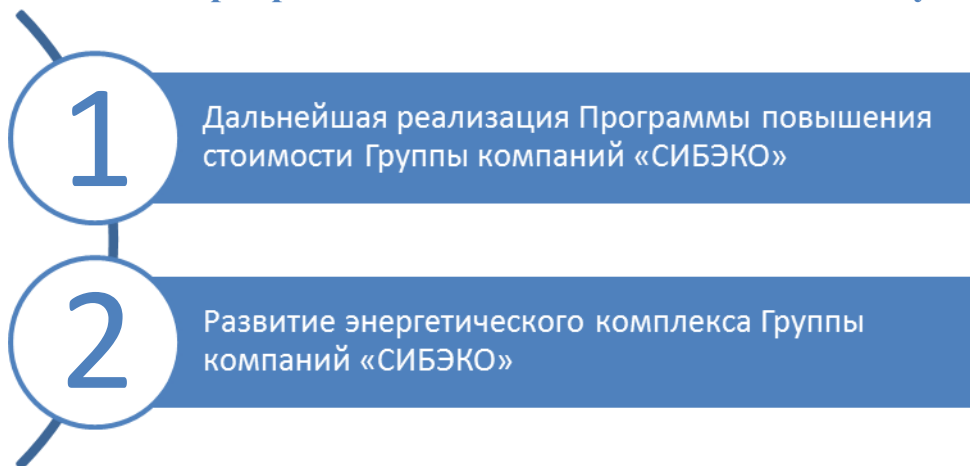
В рамках управления результативностью процесса закупок могут возникнуть **риски снижения результативности конкурентных процедур**, отказ в поставках и изменений цены со стороны поставщиков. С целью обеспечения особого контроля над

данными процессами, в рамках Единого среднесрочного бизнес-плана на 2015 год была утверждена спецзадача «Исполнение комплексной программы закупок (оценка закупочной деятельности)». Также, в целях минимизации рисков в области материально-технического обеспечения, в рамках Программы повышения стоимости ГК «СИБЭКО» в 2015 году реализовывалась задача «Оптимизация условий поставки ТМЦ и услуг», которая отвечает стратегии реагирования «снижение вероятности наступления риска».

РАЗДЕЛ 13. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА 2016 ГОД

13.1. Главные задачи на текущий год

Приоритетные задачи Общества в 2016 году



1. В 2016 году будет продолжена реализация Программы повышения стоимости Группы компаний «СИБЭКО» на 2015-2017 гг., которая включает в себя все ключевые направления развития компании:

1.1. Повышение эффективности системы управления (пересмотр модели бизнес-процессов верхнего уровня, реинжиниринг бизнес-процессов, оптимизация организационной структуры);

1.2. Актуализация стратегии развития компании;

1.3. Комплекс HR-мероприятий (оптимизация системы обучения, кадровый резерв, развития института наставничества, пересмотр Корпоративной культуры и Кодекса этики);

1.4. Создание позитивного имиджа компании (разработка и реализация PR-стратегии и GR-стратегии);

1.5. Разработка и реализация экологической Программы.

2. Развитие энергетического комплекса Группы компаний «СИБЭКО» на среднесрочную перспективу и в текущем 2016 году направлено на решение следующих задач:

2.1. Обеспечение надежности:

✓ теплоснабжения потребителей, подключенных к тепловым сетям, находящимся в ведении Группы компаний «СИБЭКО» или используемым для транзита тепловой энергии;

✓ работы ТЭЦ АО «СИБЭКО», как базовых поставщиков тепловой и электрической энергии потребителям городов Новосибирск и Куйбышев;

✓ локальных источников теплоснабжения (котельных), находящихся в ведении Группы компаний «СИБЭКО».

2.2. Обеспечение подключения всех существующих, развивающихся, вновь возникающих потребителей городов Новосибирска и Куйбышев к источникам энергоснабжения.

2.3. Снижение издержек во всех звеньях и элементах технологической цепи производства, транспортировки и сбыта энергии.

2.4. Удержание и расширение присутствия Группы компаний «СИБЭКО» на оптовом рынке электрической энергии за счет роста доли теплофикационной выработки электрической энергии на ТЭЦ, модернизации оборудования ТЭЦ.

2.5. Снижение негативного влияния на окружающую среду, снижение риска несоблюдения нормативных требований в области охраны окружающей среды;

2.6. Успешная реализация инвестиционной программы АО «СИБЭКО» в 2016 году, включающая:

1. Сохранение тепловой и электрической мощности энергосистемы за счет продления ресурса основного оборудования станций;
2. Повышение технико-экономических показателей работы оборудования;
3. Замена физически изношенного оборудования, обновление автопарка, компьютерной и оргтехники;
4. Обеспечение бесперебойного теплоснабжения объектов социально-хозяйственного комплекса г. Новосибирска и Новосибирской области;
5. Реализация Инвестиционной программы АО «СИБЭКО» на 2016 год.

13.2. Перспективы развития Общества в текущем году.

Перспективы инвестиционной деятельности в АО «СИБЭКО» 2016 года направлены на долгосрочное эффективное развитие Общества, а именно:

- ✓ Реализация инвестиционных проектов, направленных на реконструкцию и техперевооружение существующих основных фондов (74% от общей суммы капитальных вложений);
- ✓ Увеличение объема основных фондов в 2016 году на 1,7 млрд. руб.;
- ✓ Сохранение электрической и тепловой мощности станций;
- ✓ Замена морально и физически устаревшего оборудования. Поддержание основных технико-экономических и производственных показателей на оптимальном, экономически обоснованном уровне.

В период до 2020 года для обеспечения надежной и экономичной работы оборудования электростанции планируется выполнение ряда основных мероприятий по реконструкции и модернизации:

№ п/п	Наименование ТЭЦ	Перечень мероприятий
1	ТЭЦ-2	1. Техперевооружение. Замена питателей сырого угля котлов 4-ой очереди; 2. Техперевооружение котла ТП-81 ст.№8 (с заменой барабана); 3. Техперевооружение котла ТП-81 ст.№7 (с заменой барабана); 4. ТЭЦ-2,3. Реконструкция золоотвалов с увеличением полезных ёмкостей; 5. Замена оборудования ОРУ-110 кВ.
2	ТЭЦ-3	1. Техперевооружение турбины Т-100/120-130 ст.№№11 с продлением ресурса работы и повышением ТЭП; 2. Техническое перевооружение паропроводов ТА ст.№11,12,13; 3. Техническое перевооружение ст. №3; 4. Техперевооружение. Вынос пожарного водовода на поверхность земли; 5. Замена оборудования ОРУ-110 кВ; 6. Замена оборудования ОРУ-220 кВ.
3	ТЭЦ-4	1. Замена воздушных выключателей ЗРУ-110 кВ; 2. Замена паропроводов острого пара поперечных связей III очереди 3. Техническое перевооружение паропроводов ТА ст.№6,7,8; 4. Замена размораживающего устройства;

		5. Нарращивание дамбы золоотвала №3.
4	ТЭЦ-5	1. Техпереворужение системы возбуждения ТГ-1; 2. Техпереворужение системы возбуждения ТГ-2; 3. Нарращивание дамбы золоотвала №2 (3-й ярус); 4. Замена размораживающего устройства; 5. Строительство багерной насосной.
5	Иные объекты	1. Техническое перевооружение магистрального участка тепловой сети от камеры №05_0901 до №05_0902; 2. Программа строительства тепловых сетей для подключения потребителей; 3. Строительство теплотрассы 2Ду500, L~2750м от ТК 1-В ТЭЦ-2 до территории ООО «АКВА СИТИ» по ул. 1-я Чулымская и резервной перемычки 2Ду300, L~270м по территории ТЭЦ-2; 4. Модернизация изоляции магистральных тепловых сетей.

При разработке мероприятий по развитию объектов тепловых сетей предусматривается строительство магистральных трубопроводов, перекладка существующих магистральных теплотрасс с увеличением диаметра, строительство и реконструкция понизительных насосных станций, а также мероприятия, выполняемые по техническим условиям, заданным застройщикам перспективных площадок, с последующим выкупом тепловых объектов, выполненных по техническим условиям, в собственность энергокомпании.

Предлагаемый комплекс мероприятий в «Схеме теплоснабжения г. Новосибирска» направлен на решение вопросов подключения тепловых нагрузок точечной застройки города, перераспределения тепловых нагрузок между источниками с целью загрузки неиспользованных мощностей ТЭЦ и подключения значительной части перспективных площадок застройки.

Планируемые к реализации в 2016 году стратегически важные проекты, предусмотренные Программой повышения стоимости Группы компаний «СИБЭКО», направлены на комплексное развитие теплового бизнеса, а также выстраивание системы управления компанией, позволяющей делегировать полномочия и обеспечивать эффективное управление дочерними обществами АО «СИБЭКО».

КОНТАКТЫ

Полное фирменное наименование Общества	Акционерное общество «Сибирская энергетическая компания»
Сокращенное фирменное наименование Общества	АО «СИБЭКО»
Наименование Общества на английском языке (при наличии)	«Siberian energy company» Joint-Stock Company «SIBECO» JSC
Место нахождения	Российская Федерация, 630099, г. Новосибирск, ул. Чаплыгина, д 57
Почтовый адрес (для корреспонденции)	Российская Федерация, 630099, г. Новосибирск, ул. Чаплыгина, д 57
Телефон и факс	(383) 289 19 59, (383) 223 86 36
Адрес страницы в сети Интернет (при наличии)	http://www.sibeco.su , http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5657
Адрес электронной почты	kanc@sibeco.su
Информация о реестродержателе Общества	Полное фирменное наименование : Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» Сокращенное наименование: АО «Регистратор Р.О.С.Т.» Место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13 Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9 Телефон: (495) 771 73 35 Факс: (495) 771 73 34 Адрес электронной почты: rost@rrost.ru Сведения о лицензии регистратора на осуществление деятельности по ведению реестра: Номер: 10-000-1-00264 Дата выдачи: 03.12.2002 Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России Срок действия лицензии: без ограничения срока действия Новосибирский филиал АО «Регистратор Р.О.С.Т.»: Контактные координаты: 630007, г. Новосибирск, ул. Коммунистическая, д. 50 Телефон: (383) 218 76 77, (383) 218 76 79 Факс: (383) 218 76 77, (383) 218 76 79 Адрес электронной почты: rost@rrost.ru До 05.05.2011 ведение реестра осуществлялось ЗАО «Реестр А-Плюс». С 05.05.2011 все права и обязанности ЗАО «Реестр А-Плюс» по договору на ведение и хранение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента, заключенному между АО «СИБЭКО» и ЗАО «Реестр А-Плюс», перешли в порядке универсального правопреемства к АО «Регистратор Р.О.С.Т.» в соответствии с передаточным актом.

ГЛОССАРИЙ

А

АИС – Автоматизированная информационная система.

АИИСКУЭ – Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии.

АО «СО ЕЭС» - Акционерное общество «Системный оператор единой энергетической системы».

АС - Автоматизированная система.

АСКУТЭ – Автоматизированная система коммерческого учета тепловой энергии.

АСОП - Автоматизированная система обучения и поддержания квалификации персонала.

АСУП – Автоматизированная система управления предприятием.

АСУТП – Автоматизированная система управления технологическими процессами.

АУП – Административно-управленческий персонал.

Б

БТЭЦ – Барабинская тепловая электроцентраль.

Г

ГВС – Горячее водоснабжение.

ГК - Группа компаний.

ГЭС - Гидроэлектростанция.

Д

ДЗО – Дочерние и зависимые общества

ДПМ – Договор поставки мощности.

И

ИТ - Информационные технологии.

ИА – Исполнительный аппарат.

К

КВЛ – Капиталовложения.

КОМ – Конкурентный отбор мощности.

КПД - Коэффициент полезного действия.

КПЗ - Комплексная программа закупок.

КПЭ - Ключевые показатели эффективности.

Л

ЛОК – Локальные котельные.

М

МРОТ – Минимальный размер оплаты труда.

МТО – Материально-техническое обслуживание.

Н

НДС – Налог на добавленную стоимость.

НЗС – Незавершенное строительство.

НТД – Нормативно-техническая документация.

О

ОПЗПиСАД - Отдел проведения закупочных процедур и сбора аналитических данных Дирекции по закупкам и логистике.

ОПЗ - Оперативный план закупок.
ОПФ – Основные производственные фонды.
ОРЭ (ОРЭМ) – Оптовый рынок электроэнергии и мощности.
ОЭС Сибири - Объединенная энергетическая система Сибири, располагается на территории Сибирского федерального округа и 12 субъектов Российской Федерации: республики Алтай, Бурятия, Тыва и Хакасия, Алтайский, Забайкальский и Красноярский края, Иркутская, Кемеровская, Новосибирская, Томская и Омская области.

П

ПНС – Понижительно-насосная станция.

ПО – Программное обеспечение.

Р

РФ – Российская Федерация.

С

Системный оператор - Акционерное общество «Системный оператор единой энергетической системы».

СМИ – Средства массовой информации.

СМК – Система менеджмента качества.

СОТИАССО – Система обмена телеметрической информацией с автоматизированной системой системного оператора.

СОП – Система отчетных показателей.

СПУ - Система постоянных улучшений.

СМСП - Субъекты малого и среднего предпринимательства.

Т

ТБО - Твердые бытовые отходы.

ТМЦ – Товарно-материальные ценности.

ТОиР – Техническое обслуживание и ремонт.

ТП – Техническое перевооружение.

Т.у.т – Тонна условного топлива.

ТЭП – Техничко-экономические показатели.

ТЭЦ – Тепловая электроцентрль.

У

УСЗО - Уполномоченная специализированная закупочная организация.

Ф

ФСТ России - Федеральная служба по тарифам.

Ц

ЦЗК – Центральный закупочный комитет.

ЦФО – Центр финансовой ответственности (ответственные сотрудники).

СО – Оксид углерода.

ERP (англ. *Enterprise Resource Planning*) - система – Класс автоматизированных систем, предназначенных для управления ресурсами предприятия.

ЕВITDA - Аналитический показатель, равный объёму прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам.

ITIL (англ. *Information Technology Infrastructure Library*), ITSM (англ. *Information Technology Service Management*) — Библиотеки, описывающие лучшие из применяемых на практике способов управления и организации ИТ-услуг, направленных на удовлетворение

потребностей бизнеса. Издаются британской организацией The Office of Government Commerce (OGC).

COSO ERM - «Интегрированная модель. Управление рисками организации» Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредвея (Enterprise Risk Management. The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO ERM).

NO_x – Оксид азота.

«Итилиум», «Энергия», «Вега», «Сириус» - Собственные наименования автоматизированных систем.

SO₂ – Диоксид серы.